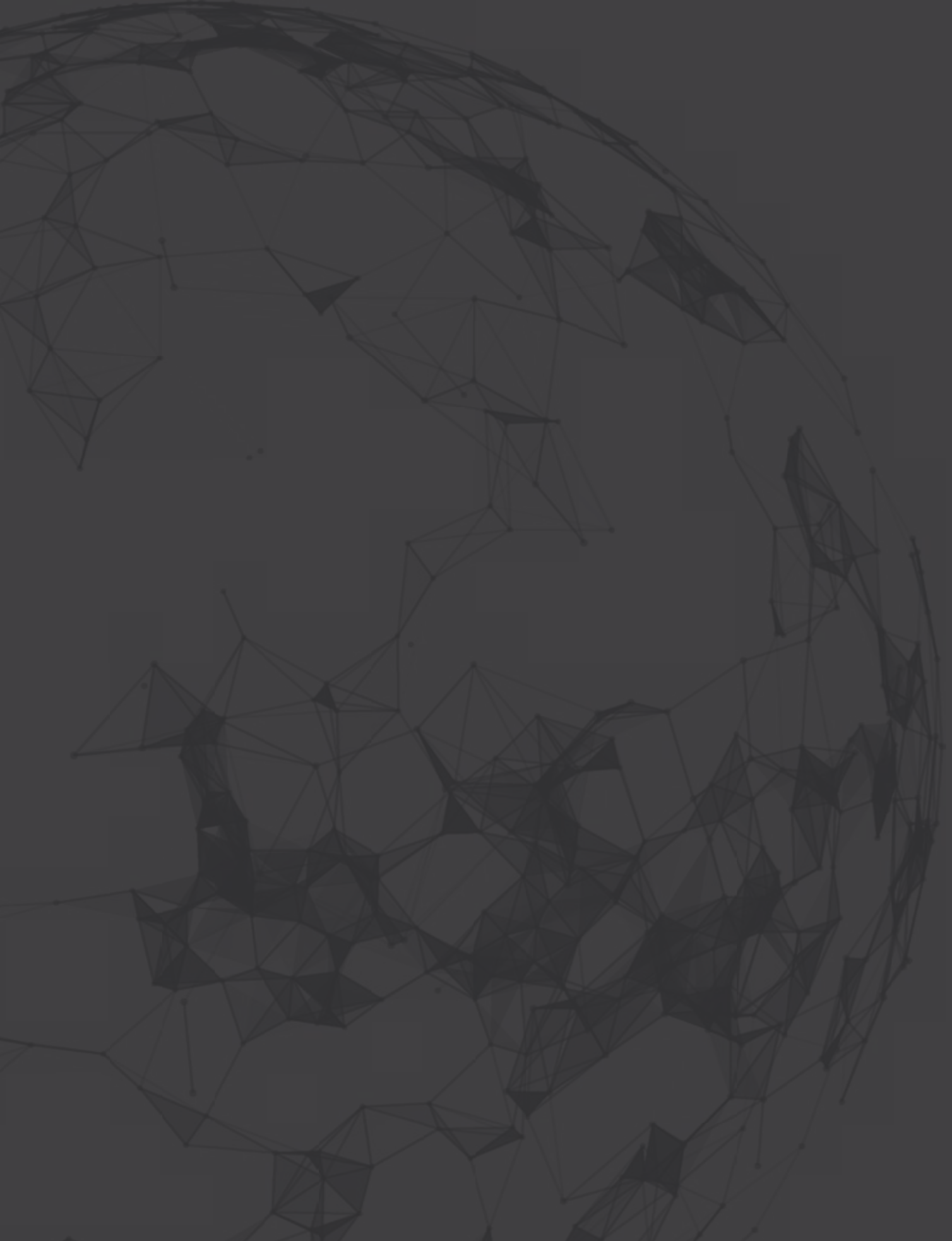


# 2021

Faaliyet Raporu

**Doğa** sigorta  
güven doğasında var



# 2021

Faaliyet Raporu



Emekleriniz  
korumamız  
altında!



Güven  
Doğasında  
Var.



## Doğa Sigorta

### 2021 Faaliyet Raporu



Gücümüzü  
sizden alıyoruz.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. SUNUŞ BÖLÜMÜ</b>  | <b>8</b>  |
| 1.1. Şirket Hakkında Bilgiler   | 8         |
| 1.2. Personel Sayımız ve Bölge Temsilciliklerimiz   | 8         |
| 1.3. Tarihsel Gelişim   | 9         |
| 1.4. Vizyon, Misyon, Değerler   | 9         |
| 1.5. Ana Sözleşme   | 11        |
| 1.6. Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı  | 12        |
| 1.7. Genel Müdür Mesajı   | 14        |
| 1.8. Ortaklık Yapısı  | 15        |
| 1.9. Şirketin Hizmet Türü, Faaliyet Konuları ve Şirketin Sektördeki Konumu  | 16        |
| 1.10. Yeni Hizmet ve Faaliyetlerle İlgili Olarak Araştırma Geliştirme Uygulamalarına İlişkin Bilgiler   | 16        |
| 1.11. Doğa Sigorta Finansal Sonuçlar  | 19        |
| <b>2. YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BÖLÜMÜ</b>   | <b>24</b> |
| 2.1. Yönetim Kurulu   | 24        |
| 2.2. Üst Yönetim  | 26        |
| 2.3. İnsan Kaynakları Uygulamalarına İlişkin Bilgiler   | 29        |
| 2.4. Şirketin Organizasyon Yapısı   | 34        |
| 2.5. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar  | 35        |
| 2.6. Genel Kurul Hakkında Bilgiler  | 35        |
| 2.7. Genel Kurul Sunulan Özet Yönetim Kurulu Raporu   | 35        |
| 2.8. İş Sürekliliği   | 35        |
| 2.9. Risk Yönetimi  | 35        |
| <b>3. FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER</b>   | <b>38</b> |
| 3.1. İç Denetim   | 38        |
| 3.2. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar   | 38        |
| 3.3. Rapor Dönemi Dahil 5 Yıllık Döneme İlişkin Finansal Bilgiler   | 39        |
| 3.4. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri            | 41        |
| 3.5. Finansal Tablolar ve Mali Bünyeye İlişkin Bilgiler ile Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirmeler                      | 42        |
| 3.6. Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ile Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler           | 43        |
| 3.7. Belirlenen Hedefler ve Gerçekleşme Durumu  | 44        |
| 3.8. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri | 44        |
| 3.9. Bağlılık Raporu  | 44        |
| 3.10. Katılım Sigortacılığı   | 45        |
| 3.11. 2021 Yılı Faaliyet Raporu Uygunluk Beyanı   | 55        |
| 3.12. Denetim Firmasının Uygunluk Görüşü  | 56        |
| 3.13. 31. 12. 2021 Bağımsız Denetim Raporu  | 61        |

## 1.1 Şirket Hakkında Bilgiler

Şirketimizin genel merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarı ile çalışan sayımız 286 kişiye ulaşmıştır. 31 Aralık 2021 sonu itibarı ile Türkiye genelinde 85 broker, 3 banka (316 şubesiyle hizmet veren Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş., 44 şubesiyle hizmet veren Alternatif Bank ve 466 şubesi bulunan QNB Finansbank) ve 1.787 acente kanalı olmak üzere toplam 1.875 adet aracımız bulunmaktadır. Şirketimiz 2021 yılında Türkiye genelinde 9 bölge müdürlüğü ile hizmet vermeye devam etmiştir.

|                                | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Yetkili Acente</b>          | 1.787          | 1.804          |
| <b>Broker</b>                  | 85             | 78             |
| <b>Banka (Toplam 826 Şube)</b> | 3              | 3              |
| <b>Toplam</b>                  | 1.875          | 1.885          |

## 1.2 Personel Sayımız ve Bölge Temsilciliklerimiz

31 Aralık 2021 tarihi itibarı ile Genel Müdürlüğümüzde 217, Bölgelerimizde 40, Müşteri İlişkileri Merkezimizde 29 olmak üzere toplamda 286 personelimiz bulunmaktadır.

### Genel Müdürlük

Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok. No:5 34398 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel: (0212) 212 36 42 Faks: (0212) 212 36 44

### Anadolu/Avrupa/Büyük Müşteriler ve Kurumsal (Marmara) Bölge

Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok. No:5 34398 Sarıyer/İSTANBUL  
Tel: (0212) 212 36 42 Faks: (0212) 212 36 44

### Doğu ve Güneydoğu Anadolu (Adana) Bölge

Reşatbey Mah. Atatürk Cad. No:22 Gen İş Merkezi K:7 D:19 Seyhan/ADANA  
Tel: (0322) 458 36 42 Faks: (0322) 458 36 41

### İç Anadolu (Ankara) Bölge

Ceyhun Atuf Kansu Caddesi Bayraktar İş Merkezi No: 114 E Blok D:1 Çankaya/ANKARA  
Tel: (0312) 287 31 41 Faks: (0312) 287 31 43

### Ege (İzmir) Bölge

Manas Bulvarı Adalet Mah. Folkart Towers A Kule K:23 Kapı No:02 Bayraklı/İZMİR  
Tel: (0232) 484 08 85 Faks: (0232) 484 08 86

### Akdeniz (Antalya) Bölge

Yeniğün Mah. Kızılırmak Cad. Ali Peçen Plaza A1 Blok K:4 D:10 Muratpaşa/ANTALYA  
Tel: (0242) 311 36 32 Faks: (0242) 311 36 33

### Karadeniz (Samsun) Bölge Müdürlüğü

Kale Mah. İstiklal Cad. Kaptanağa Sok. Ali Çepni İş Merkezi No: 17/4 İlkadım/SAMSUN  
Tel: (0362) 435 01 20 / 435 01 21

### Bursa Bölge Müdürlüğü

23 Nisan Cad. No:22 Ofis Gökçadır K:8 D:36 Nilüfer/BURSA  
Tel: (0224) 502 06 36 Faks: (0224) 502 05 45

## 1.3 Tarihsel Gelişim

Doğa Sigorta, 3 Haziran 2007 tarih ve 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu hükümleri uyarınca, hayat dışı sigorta gruplarında her nevi sigortacılık hizmeti ve işlemlerini yapmak amacıyla kooperatif olarak kurulmuştur.

Şirketimiz, 5684 Sayılı Kanun ve Sigorta ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik'in ilgili maddeleri kapsamında yapılabirlik raporunu hazırlayarak 2013 yılının Eylül ayında Hazine Müsteşarlığı'nın onaylarına sunmuş, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nın 18 Şubat 2014 tarih ve 4147 sayılı yazıları ile de sigortacılık ruhsatlarını alarak 18 Mart 2014 tarihinde ilk poliçesini düzenlemiştir.

2014 yılında sadece kooperatif üyeleri ile sigortacılık işlemi yapan Doğa Sigorta, yılı 26.476.771 TL prim ile kapatmıştır. Doğa Sigorta 2015 yılında, gerek üretim rakamlarında gerekse sermaye yeterliliği konusunda göstermiş olduğu gelişmeler sonucu, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nın 1 Temmuz 2015 tarih ve 20723 sayılı olurları ile kooperatif üyeleri dışındaki kişi ve kurumlarla da sigorta sözleşmesi yapabilme yetkisini alarak, bu tarihten itibaren üyeler dışındaki kişi ve kurumlar ile de sigortacılık faaliyeti gerçekleştirmeye başlamıştır.

2015 yılına geldiğimizde Doğa Sigorta, ülkemizde çok fazla uygulama alanı bulamayan katılım sigortacılığı ile ilgili gerekli çalışmaları ve altyapı hazırlıklarını tamamladıktan sonra, 2015 yılının Haziran ayından itibaren katılım sigortacılığında da faaliyet göstermeye başlamıştır.

1 Haziran 2016 tarihinden itibaren gerekli tüm çalışmaları tamamlayan Doğa Sigorta, açık kooperatif hüviyeti ile tüm branşlarda herhangi bir ortaklık, üyelik işlemi yapmadan poliçe tanzim etmeye başlamıştır. Kooperatif sigortacılığında bu yeni dönemle beraber, motor dışı ürünlerin üretimimizdeki ağırlığı da artmıştır.

2016 yılındaki gelişmelerle birlikte büyümesini hızlandıran şirketimiz, 2017 yılında da sektörde tanınan ve güvenilen bir şirket olma yolunda büyümesini sürdürmüştür. Büyümenin getirdiği yeniliklerle tazelenmiş ve şirket yapısında değişikliğe gitmiştir. 2017 yılının son çeyreğine girerken, Eylül ayı itibarı ile yapılan değişiklik ile sektördeki yoluna anonim şirket olarak devam etmektedir. 2017 yılından itibaren dengeli ve kârlı büyümesini sürdüren Doğa Sigorta, sektörde oluşturduğu katma değeri artırmayı amaçlamış ve bu amaç doğrultusunda her yıl bu hedeflerine ulaşmayı başarmıştır.

Doğa Sigorta, 2021 yılında kârlılığı ve portföy dengesini ön planda tutmuş, bu amaçla motor dışı branşlarda prim üretimini artırmıştır. 2021 yıl sonu itibarı ile 2.143.340.348 TL prim üretimi gerçekleştirmiş ve sektörün önde gelen şirketlerinden biri olmaya devam etmiştir. Doğa Sigorta'nın dinamik ve yenilikçi bir şirket olması, önceki senelerde olduğu gibi 2021 yılında da sektörde fark yaratan bir şirket olmasını sağlamıştır.

## 1.4 Vizyon, Misyon, Değerler

### 1.4.1 Vizyonumuz

Kolay, hızlı ve basit çözümler yaratırken kolay ulaşılabilir ve iletişim kurulan bir şirket olmak

Doğa Sigorta markasını, tercih edilen ve iyi bilinir bir marka haline getirmek

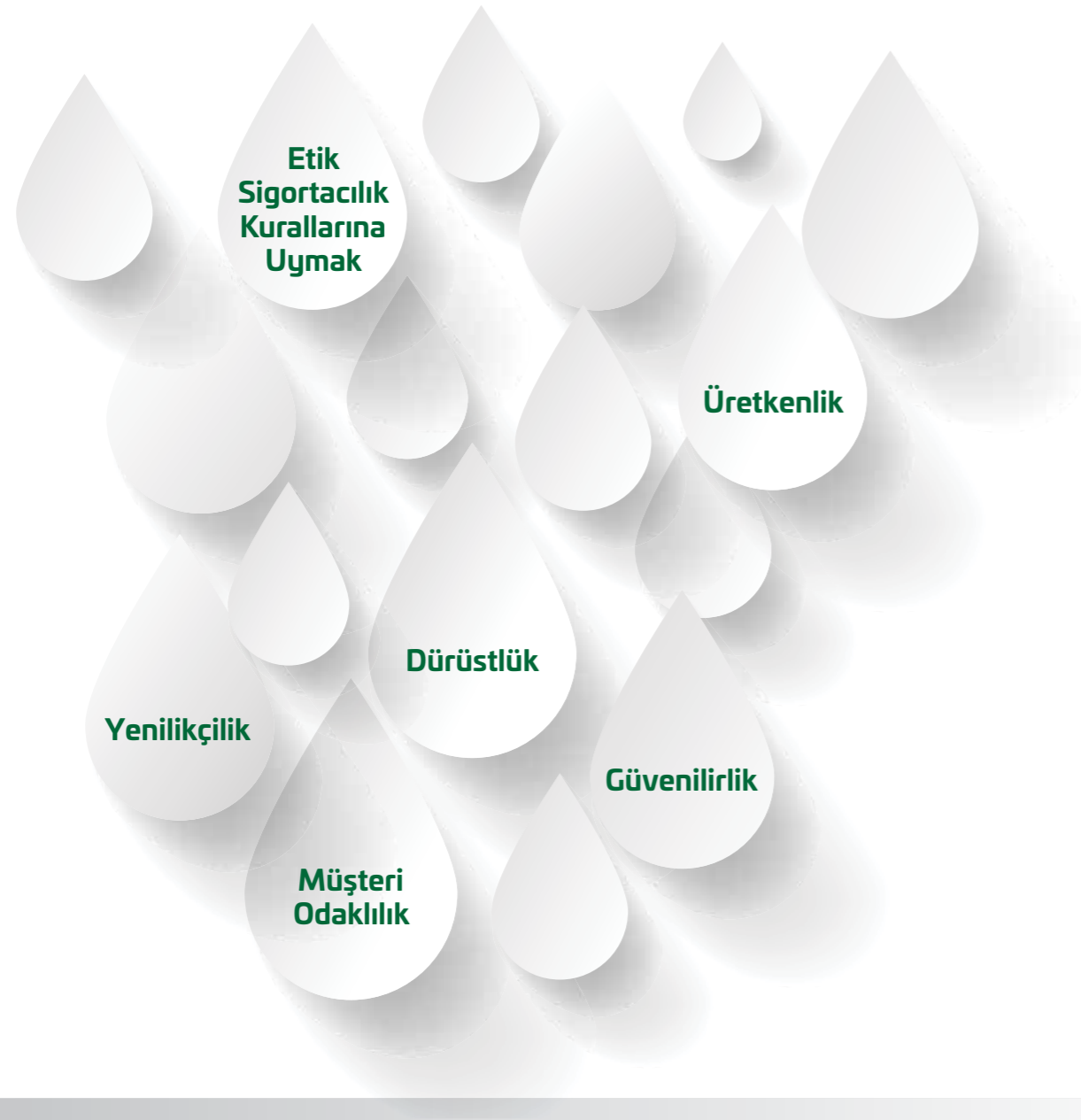
Değişen ve evrilen dünyada daha yaratıcı satış teknikleri ve ürünlerle daha çok sigortalıya ulaşmak

Karlı, sürekli ve uzun dönemli büyümeyi sağlamak

## 1.4.2 Misyonumuz

Toplumda sigorta bilincini artıran, müşterilerine önem veren, ihtiyaçlarını önemseyen, acente odaklı ve onları anlayan, geniş bir dağıtım ağı ile çalışan, güçlü mali yapısı ile güvenilirliği temsil eden, çalışan ve hissedarlarına değer katan ve tüm bu şartlar ile müşterilerine en hızlı hizmeti sağlayan bir şirket olmak.

## 1.4.3 Değerlerimiz:



## 1.5 Ana Sözleşme

Ana sözleşmenin son hali ve ortaklık paylarına ait bilgilere [www.dogasigorta.com](http://www.dogasigorta.com) adresinden ulaşılabilir.

## 1.6 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Kıymetli İş Ortaklarımız, Değerli Sigortalılarımız ve Sevgili Çalışma Arkadaşlarım,

Geride bıraktığımız 2021 yılı, Covid-19 küresel salgınının etkilerinin devam ettiği, geliştirilen aşuların normalleşme adına umutları artırdığı ama ortaya çıkan varyantlar nedeniyle salgının etkilerini ve zorluklarını yaşamaya devam ettiğimiz bir yıl oldu.

Çalkantılı 2020 yılının ardından, küresel ekonomi nihayet Covid-19 salgınının en kötü evrelerinden çıkmaya başlamış, salgın sonrası oluşan ekonomik ve sağlık krizine dünya çapında ortaya konulan hızlı politika tepkileri muhtemel daha kötü sonuçları önlemiştir. 2021 yılında tüm dünyadaki ekonomik toparlanmanın yanı sıra, emtia fiyatlarının yarattığı enflasyonist baskı nedeniyle birçok ülkede uygulanan para politikaları sıkılaşmaya başlamıştır.

Ülkemizde ise, ekonomik faaliyetteki toparlanma, %11'e ulaşan 2021 yıllık GSYH büyümesi ile kendisini gösterirken; emtia fiyatlarındaki küresel artışın ve izlenen para politikasının da etkisiyle enflasyon oranlarının son yılların en yüksek seviyelerine ulaştığına tanıklık ettik.

Küresel salgın; sağlık sigortası ihtiyacı ve tedarik zincirindeki kesintiler gibi nedenlerle, tüm dünyada risk bilincini artırırken, online sigorta taleplerini, dolayısıyla dijitalleşme ihtiyacını da artırdı. Bu durum sigorta sektörü için tüm dünyada fırsat yaratırken, yükselen küresel enflasyon da özellikle hayat dışı sigorta şirketleri için en önemli risk unsuru oldu.

Türkiye sigorta sektörü de 2021 yılında güçlü büyümesini devam ettirmiş, sigortacılık faaliyetlerimizi yürüttüğümüz hayat dışı sigorta sektörü %28,5 büyüme oranıyla 88 milyar TL prim üretimine ulaşmıştır. Bu denli güçlü bir sektörün içinde güçlü rakiplerle rekabet etmesi, aynı zamanda Doğa Sigorta'nın da ne kadar güçlü bir yapıya sahip olduğunu göstermektedir. Sektörde tamamen yerli sermayesiyle var olan ve büyüme hedefini gerçekleştiren Doğa Sigorta, tecrübeli insan kaynağı ve gelişmiş teknolojik altyapısı ile sektörde edindiği saygınlığını pekiştirmiştir.

Dengeli ve sürdürülebilir büyüme hedefleri olan Doğa Sigorta, 2021 yılında da hedeflerine ulaşmış ve sektörün en önemli oyuncularından biri olduğunu tekrar göstermiştir. 2021 Ocak-Aralık döneminde de bu amacına uygun olarak 2,14 milyar TL prim üretimi gerçekleştirmiştir.

Doğa Sigorta hem sahip olduğu gençlik enerjisi ile hem de sektörün dinamiklerini takip ederek, kurulduğu günden bugüne her geçen yıl artırdığı başarısını devam ettirmiştir. İş ortakları ile olan etkin iletişimi ve müşteri odaklı yaklaşımı dolayısıyla tercih edilen bir şirket olmayı başarmıştır.

Devam eden büyüme trendi, işini titizlikle ve profesyonel bakış açısıyla yapan personel istihdamını da beraberinde getirmiştir. Personel sayımız yıl sonu itibarı ile 286'ya yükselmiştir. Nitelikli iş gücünün önemini farkında olarak, bu yıl da personelimize eğitim olanakları online olarak sağlanmış ve yüksek oranda evden çalışma düzenine devam edilmiştir.

COVID-19 küresel salgını, dünya çapında binlerce şirketin ve milyonlarca insanın yaşam ve iş yapış şeklini önemli ölçüde değiştirmiştir. Bu değişime kısa sürede uyum sağlayan şirketimiz, teknolojinin ve dijital bağlantının iş sürekliliği için ne kadar kritik olduğunu görmüş, tüm teknik altyapısını ve çalışma şeklini yeni düzene uyumlu hale getirmiştir.

Kurulduğumuz günden bugüne birçok yeniliği şirketimize ve sektörümüze kazandırırken, hayat dışı tüm branşlarda sahip olduğumuz ruhsatlar vasıtasıyla çok çeşitli üretim dağılımına sahip bir şirket olmayı başardık. Bu durum da arzu edilen sürdürülebilir bir ürün portföyüne sahip olmamızı sağladı. Doğa Sigorta olarak, sigortalılarımıza sunduğumuz müşteri odaklı ve yenilikçi yaklaşımımız, deneyimli yöneticilerimiz ve çalışma arkadaşlarımız sayesinde başarıya ulaştığımız ve çok çalıştığımız bir yılı daha sonlandırmış bulunmaktayız.

Doğa Sigorta olarak sigortalılarımıza ve iş ortaklarımıza daha fazla değer yaratmaya çalışırken, içinde bulunduğumuz topluma da fayda sağlamayı önemsiyoruz. Bu doğrultuda birçok sosyal sorumluluk projesine destek verirken, geleceğimiz olan gençlerimizi spora teşvik ettik ve eğitimlerine, kültürel gelişimlerine katkı sağladık. Aynı zamanda yapılan sponsorluk anlaşmaları ile marka değerini artıran adımlar attık.

Bu başarıları sağlayan tüm ekip arkadaşlarıma bu vesileyle içtenlikle teşekkür ederken, şirketimize duydukları güven için sigortalılarımızı ve acentelerimizi saygıyla selamlıyorum.

**Nihat Kırmızı**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## 1.7 Genel Müdür Mesajı

2021 yılı, döviz kurlarındaki yükselişin hasar maliyetlerine yansımalarının ve salgın sürecinin getirdiği hasar artışlarının yarattığı zorlukları, risk odaklı yaklaşımımız ve dengeli portföy yapımız ile bertaraf ettiğimiz ve kârlılığımızı sürdürdüğümüz bir yıl oldu. Sağlam altyapımız ve yetkin kadromuz sayesinde 2021 yılını 2,14 milyar TL prim üretimi ve %2,47'lik pazar payına sahip olarak, başarıyla geride bıraktık.

Doğa Sigorta'nın yakalamış olduğu satış ve büyüme başarısının temelinde satış kanallarıyla kurduğu sağlam ve güçlü bağların etkisini belirtmek gerekir. Her geçen yıl gelişen acente ağımla sigortalılarımıza kaliteli hizmet vermeyi amaçlayan şirketimiz, 2021 yılı sonu itibarı ile Türkiye genelinde 85 broker, 3 banka (316 şubesi bulunan Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş., 44 şubesi bulunan Alternatif Bank A.Ş. ve 466 şubesi bulunan QNB

Finansbank A.Ş.) ve 1.787 acente olmak üzere toplam 1.875 adet aracı ile hizmet vermektedir. Gelişen satış ağımların da etkisiyle sürdürülebilir ve kârlı büyümemiz devam etti ve 2021 yılında da sektörün en güçlü şirketlerinden biri olmayı sürdürdük.

Geliştirerek yenilediğimiz reasürans anlaşmalarıyla da hem bireysel hem de kurumsal müşterilerimizin daha güçlü bir şekilde yanına olmaya devam ettik. Bu yapımız sayesinde büyük potansiyelli ve sektörde prestij sağlayan işleri alan bir şirket olma geleneğimizi sürdürdük. Hedeflerimize ulaşmanın verdiği güvenle geleceğe de aynı inançla baktığımız bir yılı geride bıraktık.

Teknoloji ve dijitalleşme çağına ayak uydurma konusunda öncelikli altyapısal yatırımlar yaptık. Bilgi teknolojileri alanında, başta robotik süreç otomasyonu ve şirketimize özel bir hukuk programının uygulamaya alınması olmak üzere, sunulan hizmetlerin teknolojik değişiklikler ve iş gereksinimleri doğrultusunda geliştirilmesini sağladık. Covid-19 salgını sonrası değişen dünyaya çok hızlı bir şekilde uyum sağlayarak evden çalışma modelini bu yıl da sürdürdük. Gerek mobil uygulamamız gerekse sosyal medyayı etkin kullanımımız sayesinde, sigortalılarımız ve sigortalı adaylarımızla yakın ve etkin iletişim içinde olduk.

Oto branşlarında sektör içerisindeki varlığımızı korurken, oto dışı branşlarda %36'lık bir üretim artışı yakaladık. Mühendislik branşında %61, nakliyat branşında %55, yangın branşında %33 büyüme yakalayarak oto dışı branşların şirket genel payı içinde artışını bu yıl da sürdürdük.

Doğa Sigorta olarak, bizim için çok değerli olan, tecrübeli ve nitelikli bir insan kaynağına sahibiz. 2021 yılı sonu itibarı ile Genel Müdürlüğümüzde 217, Bölge Müdürlüklerimizde 40, Müşteri İlişkileri Merkezimizde 29 olmak üzere toplamda 286 personelimiz bulunmaktadır.



Doğa Sigorta 2021 yılında hedeflerini gerçekleştirmiş olmanın verdiği güç ve inançla, 2022 yılında da dengeli ve sürdürülebilir büyümesini, kârlılığı ön planda tutarak devam ettirmeyi amaçlamaktadır.

Sahip olduğumuz tecrübeli kadro, esnek bakış açısı, çözüm odaklı, hızlı ve kaliteli hizmet anlayışının sonucunda hedeflerini gerçekleştirmiş bir şirket olmanın güvenini ve gururunu yaşamaktayız. Başarılarımızın 2022 yılında da artarak devam edeceğine inanıyor, bu başarıda emeği geçen müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza içtenlikle teşekkür ediyorum

**Coşkun Gölpınar**  
Genel Müdür

## 1.8 Ortaklık Yapısı

| KURUCU ORTAK         | PAY TUTARI (TL)    | PAY ORANI   |
|----------------------|--------------------|-------------|
| NİHAT KIRMIZI        | 99.000.000         | %45         |
| NABİ KIRMIZI         | 74.800.000         | %34         |
| KIRMIZI HOLDİNG A.Ş. | 46.200.000         | %21         |
| <b>TOPLAM</b>        | <b>220.000.000</b> | <b>%100</b> |

| YÖNETİM KURULU ÜYELERİ | UNVANI                           |
|------------------------|----------------------------------|
| NİHAT KIRMIZI          | Yönetim Kurulu Başkanı           |
| NABİ KIRMIZI           | Yönetim Kurulu Başkan Vekili     |
| MUSTAFA ARİF KÜME      | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| MÜSLÜM BERK KIRMIZI    | Yönetim Kurulu Üyesi             |
| COŞKUN GÖLPINAR        | Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür |
| EMRE ALKİN             | Yönetim Kurulu Üyesi             |

## 1.9 Şirketin Hizmet Türü, Faaliyet Konuları ve Şirketin Sektördeki Konumu

2014 yılından itibaren faaliyetlerini sürdüren Doğa Sigorta, 2021 yılı sonunda sigortalılarına tüm Türkiye’de 9 Bölge Müdürlüğü ile hizmet vermektedir. Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri ve Bölge Temsilciliğinde 286 çalışan, 1.787 acente, 85 broker ve toplamda 826 şubesi ile 3 banka (316 şubesiyle hizmet veren Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş., 44 şubesiyle hizmet veren Alternatif Bank ve 466 şubesi bulunan QNB Finansbank) satış kanalı olmak üzere toplam 1.875 aracı ile elementer sigortacılık faaliyetlerini sürdürmektedir.

Doğa Sigorta, kurulduğu günden itibaren her yıl üretimlerini, sektördeki pay oranını ve sıralamasını sürekli geliştirip ileriye taşımak için çalışmaktadır.

| Sektör Verileri    |                |                   |            |
|--------------------|----------------|-------------------|------------|
|                    | Sektör (TL)    | Doğa Sigorta (TL) | Pazar Payı |
| 2017               | 39.707.569.944 | 1.498.476.692     | %3,8       |
| 2018               | 47.732.813.112 | 1.668.708.401     | %3,5       |
| 2019               | 57.881.874.321 | 1.533.598.888     | %2,7       |
| 2020               | 68.143.955.472 | 1.781.055.358     | %2,6       |
| 2021               | 87.580.270.796 | 2.143.340.348     | %2,4       |
| Büyüme (2020-2021) | %28,5          | %20,3             | -          |

2014 yılında sektörün ulaştığı 22,7 milyar TL prim üretiminin %0,1’ini gerçekleştiren Doğa Sigorta 26,5 milyon TL prim üretimi ile 39. sırada yer almıştır.

2015 yılına gelindiğinde 2014’e göre primi 10 kat artmış ve 291,3 milyon TL üretime ulaşmıştır. Bu üretim ile 27,3 milyar TL olarak gerçekleşen sektör prim üretiminin %1,1’ini gerçekleştirerek prim üretimi sıralamasında 20 sıra birden yükselerek 19. sıraya yerleşmiştir. 2016 yılında prim üretimini 799,9 milyon TL’ye yükselterek sektör üretimi olan 35,5 milyar TL içerisinde %2,3 pazar payı ile dört sıra daha yükselerek 15. sırada yer almıştır. Artan prim üretimleri ile sektörün önemli şirketlerinden biri olmaya devam eden Doğa Sigorta, 2017 yılını da hedeflediği büyüme rakamlarına ulaşmanın gururuyla kapatmıştır. 2017 yılında 1.498 milyon TL prim üretimi gerçekleştirerek en yüksek üretim yapan 10 sigorta şirketi içerisinde yer almayı başarmıştır. 2018 yılı da Doğa Sigorta’nın kendini gösterdiği bir yıl olmuştur. Yılı 1.668 milyon TL prim üretimi gerçekleştirerek, pazar payını %3,5 seviyesinde tutarak yine sektörde güçlü bir şirket olmayı başarmış ve 2017 yılında olduğu gibi prim üretimleri sıralamasında ilk 10’daki yerini korumuştur.

2019 ve 2020 yıllarında olduğu gibi 2021 yılında da kârlılık hedefine odaklanan Doğa Sigorta, pazar payı ile birlikte sürdürülebilirliği ön plana almıştır. Gerçekleşen prim üretim tutarının yanında üretimin çeşitliliği açısından da oldukça başarılı işlere imza atan Doğa Sigorta dinamik yapısı, geniş dağıtım kanalı, yetkin kadrosu ile sigorta sektörü içerisindeki yerini önümüzdeki dönemde daha da pekiştirmek ve geliştirmek konusunda kararlıdır.

## 1.10 Yeni Hizmet ve Faaliyetlerle İlgili Olarak Araştırma Geliştirme Uygulamalarına İlişkin Bilgiler

### Tanıtım – Markalaşma:

Doğa Sigorta olarak 2021 yılında tanıtım ve markalaşma alanında gerçekleştirdiğimiz önemli sosyal medya ve sosyal sorumluluk projelerinin yanı sıra yaratıcı reklam filmimiz ile güçlü kurum imajımızı devam ettiren çalışmalara imza attık.

“Hayatta Hiçbir Şey Hayatın Kendisi Kadar Şaşırtıcı Değildir” temalı, beklenmedik risklerin her an karşımıza çıkabileceğine dikkat çeken, sigortanın önemine esprili bir dille farkındalık yaratan reklam filmimizi ulusal ve tematik televizyon kanalları, sinemalar ve radyo kanalları ile Türkiye’nin dört bir yanına ulaştırarak mesajımızı hem acentelerimize hem de müşterilerimize duyurduk.

Hava sıcaklığının düştüğü, yağışların arttığı kış ayları ile hem yiyecek bulmak hem de vücut ısılarını korumakta zorlanacak patili dostlarımız için harekete geçtik. Sokakta, barınakta sıcak bir yuvadan uzak, bizlere ihtiyaç duyarak yaşayan sayısız can için “Sevgi Doğasında Var” sosyal sorumluluk projemizi başlattık. 2021 yılında başlayan ve 2022 yılında da devam eden projemiz kapsamında yağmur, kar, rüzgâr ve soğuk havalara dayanıklı olarak üretilen kedi yuvaları ile olumsuz hava koşullarında yemek bulmakta zorlanan canlarımız için üretilen mama kapları ve mamaların Bölge Müdürlüklerinin de desteğiyle Türkiye’nin her yanına dağıtımını sağladık. Sosyal medya hesaplarımızdan gelen takipçilerimizin talepleri ve teşekkür mesajları ile markamızın iletişimini en sıcak şekilde güçlendirdik.

Türkiye’nin müşteri memnuniyetini en kapsamlı şekilde ölçen platformu Şikayetvar tarafından altıncı kez düzenlenen A.C.E. Awards’da (Achievement in Customer Excellence) firmaların şikâyet verileri, pazar payları ve Şikayetvar’ın düzenlediği yıllık 1 milyon 200 bin anket temel alınarak hazırlanan Müşteri Deneyim Endeksi araştırması sonuçlarına göre A Segment Elementer Sigorta kategorisinde Gold ödülün sahibi olduk.

Dijitalleşen dünyada çalışma arkadaşlarımıza daha verimli çalışma koşulları yaratan, basit-karmaşık, kısa süreli-uzun süreli iş ayırmaksızın günlük ve uzun vadeli rutin işleri üstlenerek, zamanı iyi yönetmeyi sağlayan metal yakalı personelimiz DOSİGO’yu tanıttık. Sorumluluk aldığı tüm operasyonel işlerde görevlerini 7/24 zamanında ve hatasız yerine getiren ve 2021 yılı Kasım ayında aramıza katılan DOSİGO, müşterilere daha hızlı ve hatasız çözümler üretilip memnuniyeti en üst seviyeye taşımakta. DOSİGO haberlerimizle, şirketimizin çağa uyumunu en etkin şekilde vurguladık.

2021 yılının yaz aylarında ülkemizin çeşitli yerlerinde çıkan orman yangınlarının ardından geleceğe yaşanılabilir bir doğa bırakmak adına Ormanlılığı Geliştirme ve Orman Yangınları ile Mücadele Hizmetlerini Destekleme Vakfı’na 2.000 adet fidan bağışında bulunduk.

Grup üniversitemiz İstanbul Topkapı Üniversitesi ile iş birliğinde özel günler kapsamlı online eğitimler düzenledik, öğrencilere yönelik etkinlikler organize ettik.

Sosyal medya iletişimde atağımıza devam ederek, yıl boyunca tüm sosyal medya hesaplarımızla sektörde ilk üç şirket içerisinde yer aldık. Güncel olanı yansıtan, marka itibarı ve ürün özelliklerini ortaya koyan içeriklerimiz ile yaygın etkileşim sağladık. Pandemi sebebiyle dijital dünyanın daha da önem kazanması sonucu biz de sosyal medya hesaplarımızı en dinamik ve en güncel şekilde yönettik. Hem takipçilerimiz hem de acentelerimizle en yakın iletişimi kurup, moral ve motivasyon kaynağı olmaya çalıştık, onları gerekli önlem ve uyarılar ile bilgilendirdik.

2022 yılında da Doğa Sigorta’nın tanıtım ve markalaşma hedefleri kapsamında, yerel ve global süreçlerle uyumlu etkin medya yönetimi ve marka konumlandırması stratejimizle kurumsal imajımızı zirveye taşıyan reklam, basın iletişimi, sponsorluk ve sosyal sorumluluk projesi çalışmalarının gerçekleştirilmesini planlanmaktadır.

### Bilgi Teknolojileri:

Doğa Sigorta Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü olarak vizyonumuz teknoloji ve dijitalleşmedir. Güncel teknolojileri yakından takip etmeye, mevcut altyapımızı geliştirmeye ve yenilemeye özen göstermekteyiz.

Veri merkezimizin, 7/24 kesintisiz ve performanslı hizmet veren yapısını korumakta ve teknolojik gelişmelerle desteklemekteyiz. İzmir’deki Olağanüstü Durum Merkezimizi de ihtiyaç halinde kullanmak üzere hazır tutmaktayız.

2021’de, Doğa Sigorta çalışanlarına daha verimli çalışma koşulları yaratan, basit-karmaşık, kısa süreli-uzun süreli iş ayırmaksızın günlük ve uzun vadeli rutin işlerimizi üstlenerek, zamanı iyi yönetmemizi sağlayan metal yaka personelimiz, çalışanlarımız arasında gerçekleşen anket sonucunda, Yusuf Can Gürler’in önerisi ile DOSİGO ismini aldı.

DOSİGO’nun, logo ve illüstrasyonu grubumuz bünyesindeki İstanbul Topkapı Üniversitesi Grafik/Tasarım öğrencileri tarafından hazırlandı. Doğa Sigorta olarak üniversitemizin kaynakları, değerli hocaları ve öğrencileri ile birlikte oluşturduğumuz etkili ve güzel projelerden biri oldu.

DOSİGO tüm operasyonel işlerde görev üstlenerek, bu görevlerini 7/24, zamanında ve hatasız yerine getirmektedir. DOSİGO robotumuzun gece veya gündüz ayırmaksızın, tatillerde ve ihtiyaç duyduğumuz her an ve her alanda çalışabilen bütün birimlerin takım arkadaşı olması yolunda geliştirmelere devam edilmektedir.

Şirket bünyemize kattığımız robot arkadaşımız (Robotik Proses Otomasyonu) ile amacımız, müşterilerimize daha hızlı ve hatasız çözümler üretilip memnuniyeti en üst seviyeye taşımaktır. Buna benzer sürdürülebilir çözümler üreterek RPA, Chatbot gibi süreçlerle personelimizin rutin işlerinden uzaklaşıp uzman oldukları alanda çalışmalarını hem de müşterilerimize 7/24 ve en hızlı şekilde hizmet vermeyi hedefliyoruz.

Mobil uygulamamızda Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürünümüze ilk kez sigortalanacaklar için teklif/poliçeleşme süreçlerini ekledik.

Doğa Sigorta Mobil; App Store ve Google Play üzerinden ücretsiz olarak indirilebilecek, kullanıcı dostu arayüzü ile teklif, poliçe satın alınabilecek ve teminatlar, harcamalar kolaylıkla alınabilecek şekilde düzenlenmiştir.

Bu yıl olduğu gibi gelecek yıllarda da yapılan yatırımları ve insan gücünü olabildiğince verimli kullanarak hizmet üreten, her geçen gün artan bir ivmeyle gelişen şirketimizi bilişim teknolojileri ile buluşturan, gelişimleri şirket stratejimiz ile harmanlayarak devreye alan bir bölüm olmaya devam edeceğiz.

### Hasar:

Hasar Müdürlüğü olarak 2021 yılındaki hasar incelemelerimizi, yeni hasar yönetim sistemimiz üzerinden devam ettirmekteyiz. Bu yeni platform; eksper, tamirhane, mobil onarımcı, alternatif onarımcı, tedarikçi, araştırmacı, uzman, dosya sorumlusu gibi tüm paydaşların işlemlerini aynı sistem üzerinden yapabilmeye olanak sağlamaktadır.

Buna ek olarak, hasar sistemlerinin can damarı olan katalog sistemimizi de değiştirmiş bulunmaktayız. Dünya çapında tanınan, Türkiye’de de biri Doğa Sigorta olmak üzere toplamda iki şirket tarafından kullanılan Audatex isimli bu katalog sistemi, Türkiye parkındaki araçların yaklaşık %85’inin üzerindeki tüm parçaların en küçük vidasına kadar tedarikçiye sorulmasına gerek duyulmadan katalog üzerinden bilgisinin alınabildiği ve aracın tüm parçalarının 3 boyutlu incelenebildiği yeni bir platformdur.

**Audatex:** 2020 yılı başında kullanmaya başladığımız Audatex katalog sistemi ile eksperler tüm araç markaları ve modellerinde teknik bilgiye sahip olarak daha doğru ekspertiz yapabilmektedirler. Ayrıca tedarik sürecimiz katalog ile başlatılmakta olup doğru parça gönderimi, ana parça üzerinde gelen ek parçaların tespiti yapılarak gönderimin engellenmesi sağlanmakta, böylece hem dosya kapama süreleri azalmakta, hem de parça adedinden tasarruf edilmektedir.

2021 yılının başında ise Audatex sistemi tüm dünyada yeni üç boyutlu versiyonu olan Qapter’e geçiş yaptı. Biz de eş zamanlı bir şekilde geçişi tamamlayarak parçaları üç boyutlu halleri ile tüm detaylarına kadar ekran üzerinde görebilmekte ve teknik incelemelerini yapabilmekteyiz. Katalog sistemi tasarrufu 41.7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**Pert:** Pert süreçleri el değmeden, robotik şekilde ilerletilip, kişilerin müdahalesi olmadan mağdur/sigortalılara otomatik mutabakat gönderilmesi şeklinde yürütülmeye devam edilmiştir. Araç piyasasında yaşanan daralma ve pandemi etkisi ile üretim zincirindeki aksamalar nedeniyle araç fiyatlarındaki artış pert maliyetlerine de yansımış ve pert hasar maliyetlerinde artış gözlenmiştir.

**Alternatif Onarım:** Trafik hasarlarında tamirhanelerin verdiği hasar tutarları, ilgili tamiratları aynı kalitede daha uygun bedellerle yapabilecek servislerle çalışabilmesi adına, alternatif onarım ihalesine çıkarılmaya başlanmıştır. 2021 yılında bu süreçten 11 milyon TL kâr sağlanmıştır.

**Tedarik Yönetimi:** 2021 yılında tedarik sistemimize ağır vasıta grubu dahil edilmiş ve tasarruf tutarı yükseltilmiştir. Ayrıca yedek parça sektörünün yakından takip edilmesi ve indirim oranlarının artırılması ile 2021 yılında 67 milyon TL kâr sağlanmıştır.

**Mobil Onarım:** Araçların üzerindeki hasarlı parçaların, mobil onarım hizmeti veren firmalar tarafından (yerinde onarım) onarılması sağlanarak mevcut tamirhanelerin talep ettiği bedellerden daha uygun fiyatlarla tamirat süreçleri tamamlanmıştır. Bu süreçten, 37 milyon TL kazanım sağlanmıştır.

**Ortalama Ödeme Süresi:** 2020 yılında 21 gün olan ortalama ödeme süresi (ihbar tarihinden ödeme tarihine kadar geçen süre) pandemi etkisi ile üretimde yaşanan gecikmeler ve dünya çapında tedarik zincirinde yaşanan kopmalar sebebiyle 2021 yılında 29 güne çıkmıştır.

**Faturalı Dosya Onayı:** Kasko ve Trafik branşlarında 5.000 TL muallak limitle açılan dosyalar ile yetkili servislerdeki tüm cam dosyalarında eksper hizmeti kullanılmamıştır. İlgili dosyalara saha uzmanları tarafından sistem üzerinden bakılmaktadır. Bu sayede, 5,8 milyon TL kazanım sağlanmıştır.

**Suiistimal:** Fraud sistemimiz ile tüm kanallardan dosyadaki taraflar ve araçlar sorgulanmakta ve dosya süreçlerine anlık müdahil olunmaktadır. Ayrıca dış araştırmacı firmaların performans yönetim sisteminin kurulması ile verimlilikleri artırılmıştır. Dosyalardan, 19,4 milyon TL tutarında kazanım sağlanmıştır.

**Şikâyet:** 2020 yılında ihbar adedinin %0,46’sı kadar şikâyet gelirken, 2021 yılında bu oran %0,42 olmuştur. Bir önceki yıla göre %50 daha fazla ihbar gelirken şikâyet adedinde %44 artış gözlenmiştir.

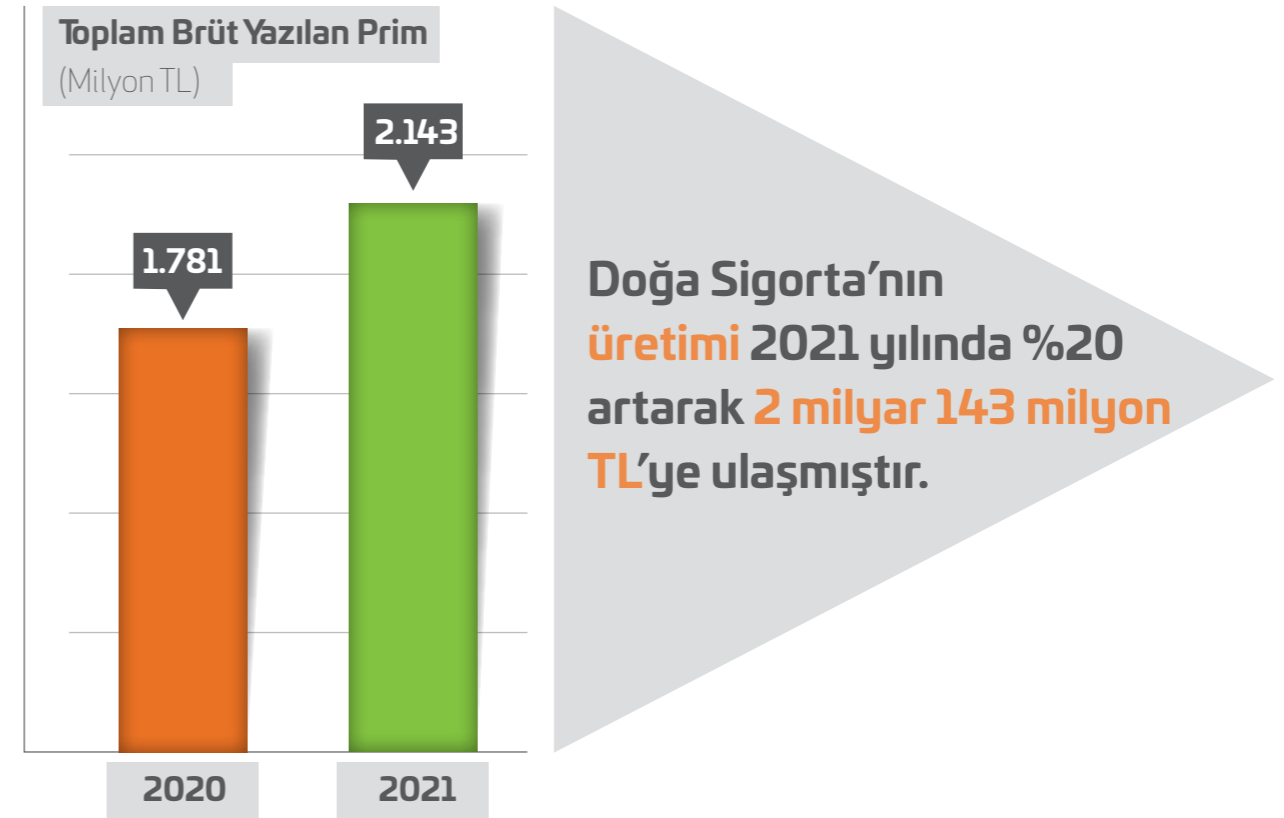
**Hurda Parça:** 2021 yılında işlem gören dosyalarımızdan çıkan hurda parçalar için toplam 1.063.156 TL ödeme alınmıştır. 2020 yılına göre, bu kalemden yüzdesel anlamda bir değişiklik gözlenmemektedir.

2021 yılı, bir önceki yıla göre, tüm branşlarda:

%50 artışla 313.492 adet ihbar alınan,

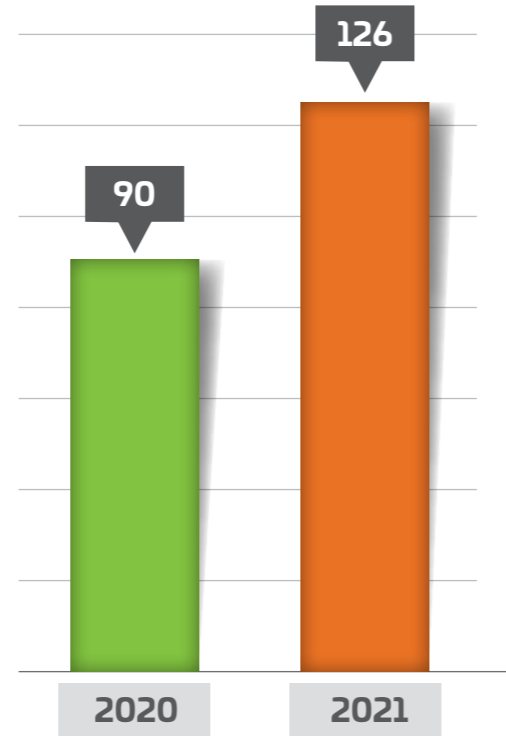
%47 artışla 1.314.250.065 TL ödeme yapılan bir yıl olarak kapatılmıştır.

### 1.11 Doğa Sigorta Finansal Sonuçlar



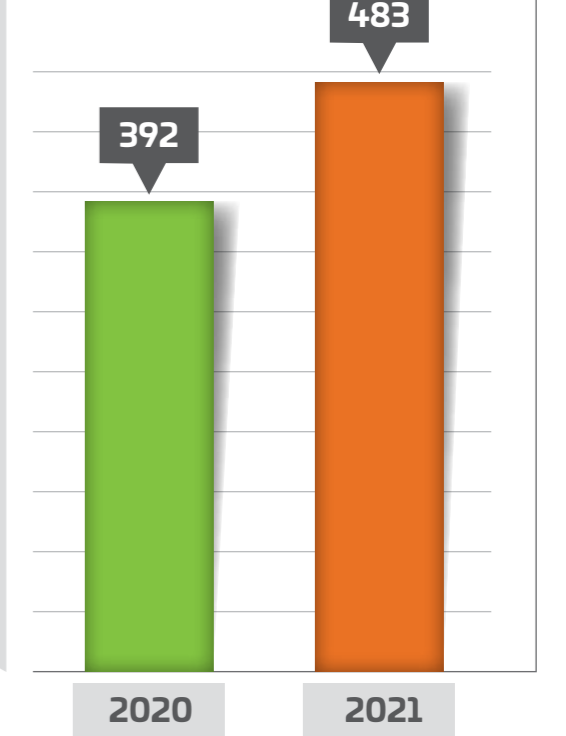
Doğa Sigorta,  
2021 yılında net kârını  
**%40** artırmış ve  
**126 milyon TL**  
kâr elde etmiştir.

NET KÂR / ZARAR  
(Milyon TL)

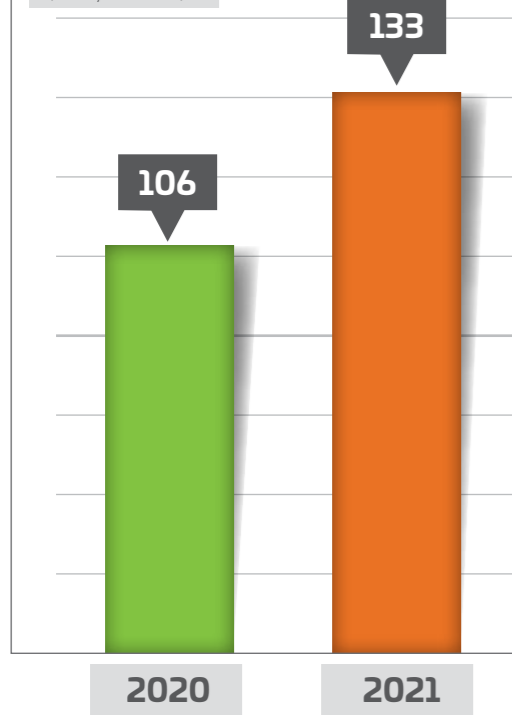


Doğa Sigorta'nın  
**özsermayesi** 2021  
yılında **%23** artarak  
**483 milyon TL'ye**  
ulaşmıştır.

Özsermaye  
(Milyon TL)

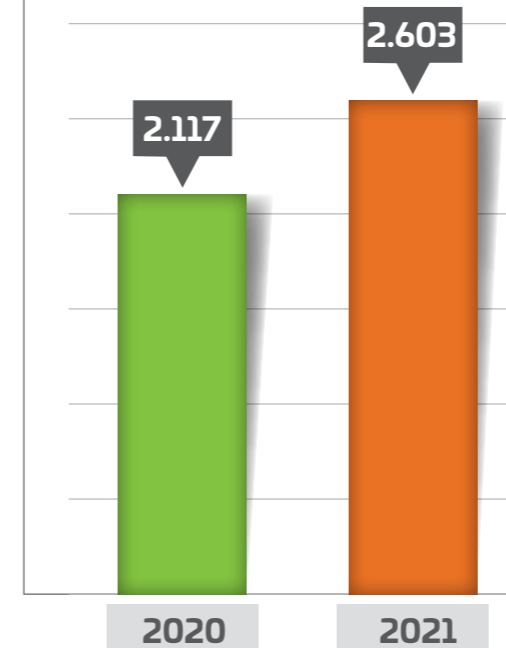


Teknik Bölüm Dengesi  
(Milyon TL)



2021 yılında şirketin  
**teknik bölüm dengesi**,  
olumlu yönde gelişme gösterip  
**133 milyon TL** olarak  
gerçekleşmiştir.

Aktif Büyüklüğü  
(Milyon TL)



**Aktif Büyüklük**  
2021 yılında **%23** artarak  
**2 milyar 603 milyon TL'ye**  
ulaşmıştır.

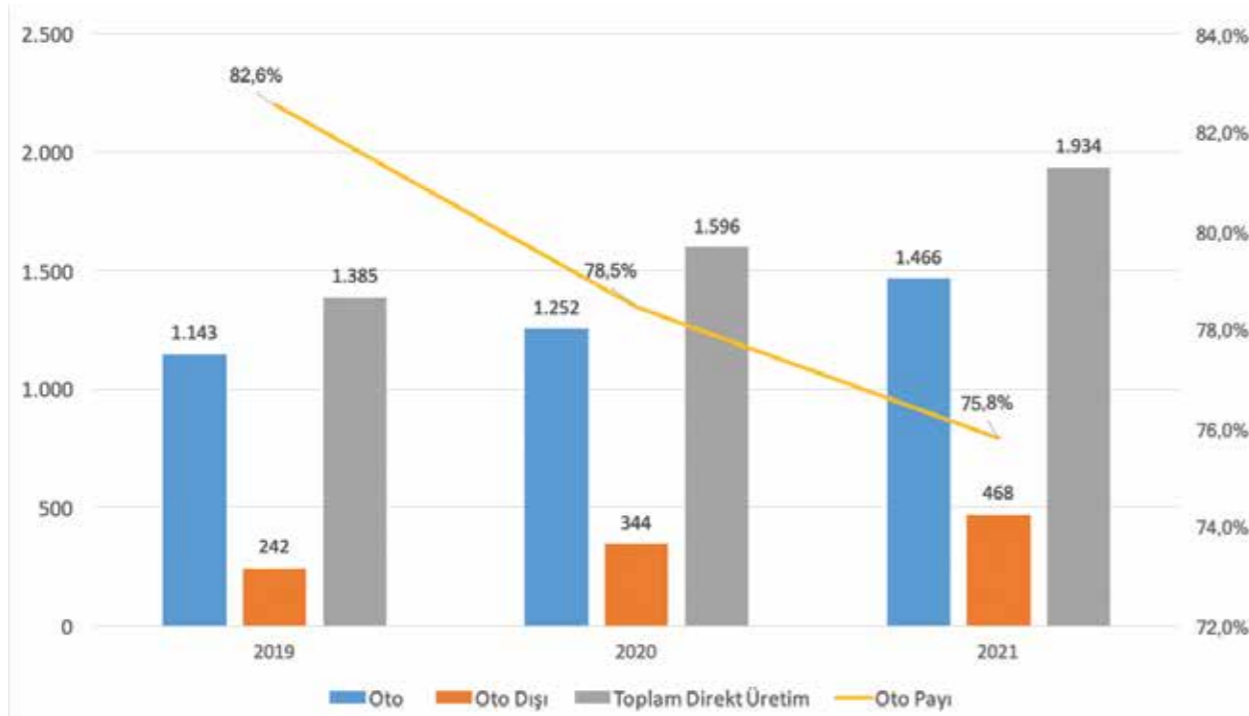
## BRÜT YAZILAN PRİM

|               | 2020 (TL)            | 2021 (TL)            | BÜYÜME ORANI % |
|---------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Trafik        | 1.124.160.365        | 1.215.360.606        | %8             |
| Kasko         | 189.896.776          | 317.229.729          | %67            |
| Yangın        | 206.306.624          | 294.319.352          | %43            |
| Sağlık        | 88.500.069           | 99.087.798           | %12            |
| Ferdi Kaza    | 58.371.042           | 52.866.448           | %-9            |
| Nakliyat      | 57.389.426           | 89.040.141           | %55            |
| Diğer         | 56.431.056           | 75.436.274           | %34            |
| <b>TOPLAM</b> | <b>1.781.055.358</b> | <b>2.143.340.348</b> | <b>%20</b>     |

Üretimde, Kasko branşında yakalanan %67'lik, Nakliyat branşında yakalanan %55'lik ve Yangın branşında gerçekleşen %43'lük büyüme oranları dikkat çekmektedir. Şirketimiz, 2021 yıl sonunda 2,14 milyar TL prim yazarak 2020 yılına göre %20'lik bir büyüme yakalamıştır.

Şirketin direkt oto branşında gerçekleştirdiği üretimin toplam direkt üretim içerisindeki payı 2021 yılı sonunda da azalarak %76 seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Toplam Direkt Üretim (Milyon TL)



\*Oto branşı primleri, oto branşı ana teminat primlerinden oluşmaktadır.

## NET GERÇEKLEŞEN HASAR

|               | 2020 (TL)          | 2021 (TL)            | % DEĞİŞİM  |
|---------------|--------------------|----------------------|------------|
| Trafik        | 593.228.142        | 789.140.023          | %33        |
| Kasko         | 105.346.711        | 181.288.637          | %72        |
| Sağlık        | 19.953.037         | 25.801.542           | %29        |
| Yangın        | 15.918.998         | 17.126.727           | %8         |
| Ferdi Kaza    | 258.916            | 2.990.953            | %1055      |
| Nakliyat      | 864.671            | -376.322             | %-144      |
| Diğer         | 13.766.064         | 12.583.826           | %-9        |
| <b>TOPLAM</b> | <b>749.336.540</b> | <b>1.028.555.385</b> | <b>%37</b> |

Şirketin net gerçekleşen hasarı %37'lik artış ile 1 Milyar 29 milyon TL olmuştur. Toplam net gerçekleşen hasar artışı büyük oranda %33'lük artış ile 789 milyon TL'lik trafik branşı hasarlarından kaynaklanmaktadır.

## NET GERÇEKLEŞEN HASAR / KAZANILMIŞ NET PRİM

|               | 2020 (TL)  | 2021 (TL)   | % DEĞİŞİM  |
|---------------|------------|-------------|------------|
| Trafik        | %97        | %129        | %31        |
| Kasko         | %90        | %110        | %20        |
| Nakliyat      | %206       | %-50        | %-256      |
| Sağlık        | %27        | %27         | %0         |
| Yangın        | %25        | %20         | %-5        |
| Ferdi Kaza    | %1         | %11         | %10        |
| Diğer         | %505       | %102        | %-252      |
| <b>TOPLAM</b> | <b>%83</b> | <b>%103</b> | <b>%20</b> |

Üretilen prim ile karşılaştırıldığında Sağlık, Nakliyat, Yangın ve Diğer kategorileri, kârlı branşlar olarak şirketin kârlılık ve büyümesine pozitif katkı yapan branşlar olarak dikkat çekmektedir.

2021 yılı makroekonomik gelişmeleri ve artan hasar maliyetleri nedeniyle Doğa Sigorta'nın Hasar kalemlerinde geliştirdiği yapısal reformlara rağmen %20'lik bir artış gözlemlenmiştir.

## TEKNİK BÖLÜM DENGESİ

|               | 2020 (TL)          | 2021 (TL)          | % DEĞİŞİM  |
|---------------|--------------------|--------------------|------------|
| Trafik        | 4.008.251          | -247.680.865       | %-6279     |
| Kasko         | -25.744.427        | -6.460.547         | %-75       |
| Nakliyat      | 1.977.197          | 6.665.988          | %237       |
| Sağlık        | 59.507.729         | 150.509.400        | %153       |
| Yangın        | 43.333.512         | 177.477.755        | %310       |
| Ferdi Kaza    | 34.510.070         | 46.775.725         | %36        |
| Diğer         | -11.798.112        | 5.228.353          | %-144      |
| <b>TOPLAM</b> | <b>105.794.221</b> | <b>132.515.809</b> | <b>%25</b> |

\*2021 Yılı Teknik Bölüm Dengesi 2020 yılına göre %25 artış göstererek 132.515.809 TL seviyesine ulaşmıştır.

| Mali Kâr                    | 2020 (TL)          | 2021 (TL)          | %DEĞİŞİM   |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| Teknik Bölüm Dengesi        | 105.794.221        | 132.515.809        | %25        |
| Yatırım Gelirleri           | 352.597.005        | 530.434.613        | %50        |
| Yatırım Giderleri           | -328.369.010       | -475.412.987       | %45        |
| Diğer/Olağandışı G/K ve G/Z | -8.339.871         | -27.209.238        | %226       |
| <b>MALİ KÂR</b>             | <b>121.682.346</b> | <b>160.328.196</b> | <b>%32</b> |

Doğa Sigorta, finansal getiri avantajlarını en uygun şekilde kullanmış olup, yıl sonu döviz kurunun değerlendirilmesinden ve faiz getirisinden yüksek bir yatırım geliri elde etmiştir. 2021 yılında yatırım gelirlerindeki artış oranı 2020 yılına göre %50 olarak gerçekleşmiştir.

## 2. YÖNETİM ve KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BÖLÜMÜ

### 2.1 Yönetim Kurulu

#### Nihat KIRMIZI

##### Yönetim Kurulu Başkanı

1978 Şanlıurfa doğumlu olan Nihat KIRMIZI iletişim ve finans alanlarında yüksek öğrenim gördü. Master derecesini Marmara Üniversitesi'nde muhasebe ve finans alanında aldı. Finans ve İslami finans alanında çeşitli çalışmalar yapmakta olan Nihat KIRMIZI Türkiye'de kooperatif olarak kurulan ilk katılımlı sigortacılığının da kurucusudur. Finans, eğitim, sağlık ve sanayi alanlarında birçok şirketi olan grubun ve şirketlerinin üst düzey yöneticisidir. Doğa Sigorta Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Başkanı olan Nihat Kırmızı sigortacılık alanında katılım sigortacılığın yaygınlaşması ve İslami finans sektörüne yetişmiş personel kazandırmakla ilgili çalışmalarına devam etmektedir.



#### Nabi KIRMIZI

##### Yönetim Kurulu Başkan Vekili

27 Aralık 1964'te Şanlıurfa'da doğan Nabi KIRMIZI İktisat Fakültesi mezunudur. Yüksek lisansını İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Fakültesi anabilim dalında tamamlayan KIRMIZI, TÜRMOB üyesi olarak mali müşavirlik ruhsatı ile Kamu Gözetim Kurumu'na bağlı bağımsız denetçi ruhsatına sahiptir. Çeşitli sektörlerde, yurtiçi ve yurtdışında faaliyet gösteren şirketlerin kurucu ortaklığını sürdürmekte ve yönetim kurullarında yer almaktadır. Sağlık sektöründe faaliyet gösteren Doğa Hospital A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı ve kurucu ortakları arasında bulunduğu Doğa Sigorta'nın Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.



#### Mustafa Arif KÜME

##### Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Mustafa Arif KÜME 1978 yılında İstanbul'da doğmuştur. İlk, orta ve lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 2000 yılında Muğla Üniversitesi İ.İ.B. Fakültesi İşletme Bölümü'nden başarı ile mezun olmuştur. Mezuniyetinin akabinde eğitim hayatına Avustralya'da devam etmiş ve 2005 yılı sonunda RMIT Üniversitesi Yönetim Bilgi Sistemleri Bölümü'nden mezun olmuştur. Mezuniyetinden sonra Avustralya'da bilgi teknolojileri sektörü ve hizmet sektöründe 5 yıl kadar çalışmıştır. 2010 yılı sonunda Türkiye'ye kesin dönüş yapan Mustafa Arif KÜME, Doğa Grup çatısı altında faaliyet gösteren şirketlerde üst düzey yöneticilik görevlerini üstlenmiş ve yönetim kurullarında görev almıştır. 2014 yılından itibaren Doğa Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.



#### Müslüm Berk KIRMIZI

##### Yönetim Kurulu Üyesi

1991 İstanbul doğumlu olan Müslüm Berk KIRMIZI, Leibniz Universität Hannover'da Mimarlık öğrenimi gördü. Mezun olduktan sonra Amerika Birleşik Devletleri ve Almanya'da farklı projelerde yer alarak mimarlık alanında çalışmalarda bulundu. Eğitimini aldığı mimarlığın yanı sıra Doğa Sigorta'daki görevleriyle sigortacılık alanında faaliyetlerde bulunmuştur. Sağlık, inşaat ve eğitim gibi farklı alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin de yönetim kurullarında yer almaktadır. İngilizce ve Almanca dillerini iyi derecede bilen KIRMIZI, İstanbul Üniversitesi Yönetici MBA yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. 2018 Genel Kurulu ile Doğa Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır.

#### Coşkun GÖLPINAR

##### Genel Müdür - Doğal Üye

İş yaşamına 1984 yılında Koç Holding bünyesinde mimar olarak başlayan Coşkun GÖLPINAR, 1986-87 yılları arasında Akbank A.Ş.'de mimar olarak görev almıştır. 1989 yılından itibaren kariyerine sigorta sektöründe devam eden GÖLPINAR, 1989-1992 yılları arasında Halk Sigorta A.Ş.'de Risk Mühendisliği Müdürü olarak çalışmış, daha sonra geçtiği Yapı Kredi Sigorta'da 1992-1996 yılları arasında Teknik Grup Müdürü, 1996-2004 yılları arasında Yangın, Mühendislik ve Nakliyat branşlarından sorumlu Genel Müdür Yard., 2004-2013 yılları arasında ise Pazarlama, Bankasürans, Banka ve Doğrudan Satış kanallarından sorumlu Genel Müdür Yard. olarak çalışmıştır. 2013-2015 yılları arasında Can Brokerlik ve Reasürans A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev alan GÖLPINAR, 2016 yılının Mart ayında Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başladığı şirketimizde, 2016 yılının Haziran ayından bu yana Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Yıldız Teknik Üniversitesi, Mimarlık Bölümü'nden mezun olan GÖLPINAR, İngilizce bilmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.



**Emre ALKİN**

## Yönetim Kurulu Üyesi

Prof. Dr. Emre ALKİN 1987'de Saint Michel Fransız Lisesi'ni ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni 1991'de bitirdikten sonra, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi'nde lisansüstü eğitimini tamamladı. 1996 yılında doktorasını yine aynı üniversitede tamamlayarak 1997'de "doçent", 2002 yılında ise "profesör" unvanını aldı. 1999-2003 yılları arasında İMKB Başkan Danışmanlığı, 2000 yılında TİM Genel Sekreterliği, Vergi Konseyi Üyeliği görevini yürüten Prof. Dr. Emre ALKİN; Çukurova Holding, Doğan Holding, Anadolu Holding ve Altınbaş Holding'de görev yaptı. Çeşitli gazetelerde ekonomi köşe yazarlığı, TV8, SKYTÜRK, A HABER, CNNTURK, TRTHABER, TV100 gibi televizyon kanallarında ekonomi yorumculuğu yapan Prof. Dr. Emre ALKİN, Dünya Gazetesinde "Paylaşmasak Olmazdı" isimli sayfasıyla içimizdeki kahramanlara yer vermektedir. Altınbaş Üniversitesi Rektör Yardımcılığı yapmış olan ALKİN, İzmir'in spor kulüplerinden Göztepe Sportif A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türkiye Futbol Federasyonu Genel Sekreterliği de yapmıştır. 2017-2019 yılları arasında Galatasaray Sportif A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. ALKİN, "Uzlaşmazlık Çözümü" konusunda şirketler ve kamu arasında ulusal ve uluslararası çalışmalara katılmaktadır. Ödeme Sistemleri, Mobil Teknolojiler, Finans ve Mali Konular ile ilgili uluslararası şirketlerde görev yapmaktadır. Prof. Dr. Emre ALKİN'in; "Risk Management", "Finansal Aracılığın Evrimi", "Bankalarda Risk Yönetimine Giriş", Yalın Alpay'la birlikte kaleme aldığı "Dünden Bugüne Gaziantep", "Her Şey Ekonomi Değil", "Paylaşmasak Olmazdı", "Fikret Mualla'nın Sanatı" ve 2017 yılının en iyi iş kitabı seçilen "Olaylarla Türkiye Ekonomisi" isimli, biri İngilizce olmak üzere sekiz kitabı bulunmaktadır. Ayrıca insan ilişkilerinin dünden bugüne evrimi üzerine yazdığı "Seve Seve Aldattım" isimli kitabı da 2017'nin çok satan kitapları arasında yer almıştır. 2018 Eylül ayında çıkan "Mükemmel Arayan Kadın" isimli ilk romanı ile de büyük ses getirmiştir. 2019 yılının Kasım ayında çıkmış olan "İktisattan Çıkış" kitabı oldukça beğenilmiş ve tüm geliri Mutluluğun Adresi Sosyal Yardımlaşma Derneği'ne bağışlanmıştır. Prof. Dr. Emre ALKİN, iki çocuk babası olup, Türkçe, İngilizce ve Fransızca konferanslar vermektedir.

**2.2 Üst Yönetim****Ercan KÖSOĞLU**

## Genel Müdür Yardımcısı - Hasar ve Hukuk

İş yaşamına 1989'da RAM Dış Ticaret Şirketi'nin Cezayir şubesinde çalışmakla başlayan Ali Ercan KÖSOĞLU, 1989-1993 arasında yurtdışı şantiyelerde çalışmış, 1993-2000 arasında Halk Sigorta A.Ş.'de Risk Yönetimi, Mühendislik ve Yangın departmanlarında görevler almıştır. 2000'de geçtiği Commercial Union Sigorta'da ve 2003-2005 arasında Marsh Sigorta ve Reasürans Brokerliği'nde Teknik Müdür, 2005-2006 arasında Oyakbank'ta Sigorta Müdürü, 2006-2008 arasında Marsh Sigorta ve Reasürans Brokerliği'nde Satış Müdürü, 2008-2009 arasında Dubai Group Insurance A.Ş.'de Teknik Grup Müdürü olarak, 2009-2014 arasında Zurich Sigorta'da Nakliyat Sigortaları ve İş&Strateji Geliştirme alanlarında çalışmıştır. 2014'te Martin&Martin Sigorta ve Reasürans Brokerliği'nde Genel Müdür Yardımcısı olan KÖSOĞLU, 2015'te Greco JLT Sigorta ve Reasürans Brokerliği'nde CEO, ardından April Genç Sigorta ve Reasürans Brokerliği'nde Teknik Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. 2016 yılının Haziran ayından itibaren şirketimizde Genel Müdür Yardımcısı olan KÖSOĞLU, hasar ve hukuk süreçlerinden sorumludur. İTÜ İnşaat Mühendisliği mezunu olan KÖSOĞLU İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

**Adnan SİĞİN**

## Genel Müdür Yardımcısı - Satış ve Bölgeler

Profesyonel yaşamına 1989 yılında Başak Sigorta A.Ş. Güney Anadolu Bölge Müdürlüğü'nde başlayan Adnan Mehmet SİĞİN, 1997-1998 yılları arasında Gaziantep İrtibat Bürosu'nda görev yaptı. 1998 yılında Kapital Sigorta A.Ş.'ye geçen SİĞİN burada Güney Anadolu Bölge Müdürü olarak görev aldı. Daha sonra geçtiği Yapı Kredi Sigorta A.Ş.'de 2000-2011 yılları arasında Güney Anadolu Bölge Müdürü, 2011-2014 yılları arasında ise Anadolu Bölgeler Grup Başkanı olarak görev yaptı. 2016 yılından bu yana şirketimizde çalışan Adnan Mehmet SİĞİN, görevine satış ve bölgelerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir. Çukurova Üniversitesi, Ziraat Fakültesi'nden mezun olan SİĞİN, İngilizce bilmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.

**Mehmet TÜMER**

## Genel Müdür Yardımcısı - Teknik

İş hayatına 1992 yılında başlayan Mehmet TÜMER, bankacılık ve tekstil sektöründe bir süre çalıştıktan sonra kariyerine sigorta sektöründe devam etmiştir. Sigorta sektöründe sırasıyla Yapı Kredi Sigorta'da Nakliyat Sigortaları Müdür Yardımcısı, Kurumsal UW Müdür Yardımcısı Bankasürans Müdürü, Oto ve Sorumluluk Sigortaları Kıdemli Müdürü, Allianz Sigorta'da Motor ve Nakliyat Sigortaları Kıdemli Müdürü, Generali Sigorta'da Oto ve Oto dışı UW, reasürans ve fiyatlandırmadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2018 yılının Ocak ayından bu yana şirketimizde teknik alanda sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlayan TÜMER, iyi derecede İngilizce bilmektedir.

**Fehmi ÖZBALKAN**

## Genel Müdür Yardımcısı- Mali İşler

1978 Bursa doğumlu olan Fehmi ÖZBALKAN, orta öğretimini Bursa Anadolu Lisesi'nde tamamladıktan sonra, 2001 yılında Boğaziçi Üniversitesi, Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek öğrenimine A.B.D.'de devam etmiş ve University of Illinois Urbana-Champaign'de araştırma ve öğretim görevlisi olarak çalışmıştır. Finans ve siyaset bilimi dallarında iki ayrı master diplomasına sahiptir. Profesyonel yaşamına 2006 yılında İş Portföy Yönetimi A.Ş.'de Fon Yöneticisi olarak başlamıştır. 2007-2008 yılları arasında Garanti Portföy Yönetimi A.Ş.'de Özel Portföy Yöneticisi, 2009 yılında HSBC Portföy Yönetimi A.Ş.'de Sabit Getirili Fonlar Müdür Yardımcısı, 2009-2011 yılları arasında Allianz Türkiye'de Yatırım Yöneticisi, 2011-2019 yılları arasında Ergo Sigorta A.Ş.'de Kurumsal Finans Müdürü ve Yatırım Yöneticisi olarak görev almıştır. 2019 yılının Eylül ayından itibaren şirketimizde CFO (Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı) olarak çalışmaktadır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.



**Nuray DAY****Grup Müdürü – Mali ve İdari İşler**

İş yaşamına 1995 yılında İş Dünyası Vakfı'nda sigorta ve ön muhasebe alanında çalışarak başlamış olan Nuray DAY, 1997 yılında geçtiği Commercial Union Hayat Sigorta A.Ş.'de finansal danışman olarak, 1998-2001 yılları arasında Akdeniz Sigorta A.Ş.'de Nakliyat ve Mühendislik Müdürlüğü sorumlusu olarak, 2001-2002 yılları arasında Sigmar Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.'nde sigorta sorumlusu olarak çalışmıştır. Kariyerine 2002-2009 yılları arasında SBN (Ticaret) Sigorta A.Ş.'de Muhasebe ve Finansman Müdür Yard. olarak devam etmiş olan DAY, 2009-2012 yılları arasında Ankara Anonim Türk Sigorta Şirketi'nde Bütçe ve Mali İşler Müdür Yard. olarak, 2012-2013 yılları arasında ise S.S. Koru Sigorta Kooperatifi'nde Mali ve İdari İşler Müdürü olarak çalışmıştır. 2013 yılından bu yana şirketimizde çalışmakta olan DAY, Mali ve İdari İşler Grup Müdürü olarak görev yapmaktadır. Nuray DAY Anadolu Üniversitesi, İ.İ.B.F. Maliye Bölümü'nden mezun olup İngilizce bilmektedir.

**Ümit GÜLTEKİN****Grup Müdürü – Oto Hasar, Rücu, Müşteri Hizmetleri Merkezi**

Meslek hayatına 2002 yılında Allianz Sigorta Hasar Departmanı'nda başlamış olan Ümit GÜLTEKİN burada 2002-2003 yılları arasında oto ve mühendislik hasarları konusunda uzman, 2003-2004 yılları arasında Özel Projeler ve Underwriting Supervisor'ı, 2004-2005 yılları arasında Oto ve Oto dışı Hasar Supervisor'ı, 2005-2009 yılları arasında Proje Geliştirme Supervisor'ı, 2006-2009 yılları arasında oto hasarlarından sorumlu Proje Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. Kariyerine 2009-2010 yılları arasında Mapfre Sigorta'da Hasar Müdür Yardımcısı olarak devam eden GÜLTEKİN, 2010 yılından 2015 yılına kadar Carglass firmasında IT ve Hasardan sorumlu Operasyon Direktörü olarak görev yapmıştır. 2015 yılında Axa Sigorta'ya geçmiş olan Ümit GÜLTEKİN burada da 2015-2017 yılları arasında Hasar Lojistik Müdürü olarak çalışmıştır. 2017 Temmuz ayından bu yana şirketimizde çalışmakta olan GÜLTEKİN, halen Rücu, Hasar (Oto), Müşteri Hizmetleri Merkezinden sorumlu Grup Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Sakarya Üniversitesi Elektrik, Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan GÜLTEKİN İngilizce bilmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.

**Duran ÇAKI****Grup Müdürü – Lojistik, AR & GE ve İş Geliştirme**

Meslek hayatına 2003 yılında otomotiv sektöründe başlamış olan Duran ÇAKI sırası ile 2003-2005 yılları arasında Nissan Gülan yetkili servisinde Yedek Parça Uzmanı, 2005-2007 yılları arasında Birmot (Otokoç) Otomotiv'de Toptan Yedek Parça Bölge Yöneticisi ve 2007-2011 yılları arasında da Çetaş Renault yetkili servisinde Servis Yöneticisi olarak çalışmıştır. Sigortacılık sektöründeki kariyerine 2011 yılında Liberty Sigorta ile başlamış olup burada 2011-2013 yılları arasında Hasar Denetim Uzmanı olarak görev almıştır. 2013-2017 yılları arasında Axa Sigorta'da Anlaşmalı Kurumlar Uzmanı, 2017-2018 yılları arasında TOFAŞ Türk Otomobil Fabrikasında İş Geliştirme Yöneticisi ve 2018-2019 yılları arasında Çelik Motor'da Hasar Denetim Yöneticisi olarak görev almıştır. 2019 Mart ayından bu yana şirketimizde çalışmakta olan ÇAKI, görevine halen Lojistik, AR & GE ve İş Geliştirme müdürlüklerinden sorumlu grup müdürü olarak devam etmektedir. 2005 yılında Marmara Üniversitesi Otomotiv Öğretmeniği ve 2021 yılında Trakya Üniversitesi Makine Mühendisliği'nden mezun olan ÇAKI halen Trakya Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisansına devam etmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

**İpek GÜNER****Kurumsal Satış ve Alternatif/Dijital Dağıtım Kanalları Grup Müdürü**

Lise eğitimini FMV Işık Lisesi'nde tamamlayan GÜNER, 2001 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyoloji bölümünden mezun olmuştur ve İngilizce bilmektedir. İş hayatına 2002 yılında Koç Allianz'da Koç Grubu İşleri Müşteri Yöneticisi olarak başlamış ve 2006 yılına kadar aynı görevde devam etmiştir. Sonrasında, sırasıyla 2006-2008 yılları arasında Aon Risk Solutions şirketinde Global İşler Portföy Yöneticisi, 2008-2010 yıllarında Marsh şirketinde Kurumsal Satış Yöneticisi, 2010-2016 yılları arasında Zurich Sigorta şirketinde Kurumsal Bölge Broker ve Captive Acenteler Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Şirketimizde 2017 yılından bu yana Büyük Müşteriler ve Kurumsal Satış Müdürü olarak görev alan İpek GÜNER, 1 Temmuz 2020 itibarı ile Kurumsal Satış ve Alternatif / Dijital Dağıtım Kanalları Grup Müdürü olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

**Vedat ÖZER****Satış Grup Müdürü – Anadolu Bölgeleri**

Meslek hayatına TÖBANK'ta çalışarak başlamış olan Vedat ÖZER, 1984 - 1986 yılları arasında Müfettiş, 1986 - 1990 yılları arasında Banka Sigorta Müdürü olarak çalışmıştır. 1990 yılında Yapı Kredi Sigorta A.Ş.'ye geçmiş olan ÖZER, 1990 - 1993 yılları arasında Ankara Bölge Müdür Yard. , 1993 - 1994 yılları arasında İzmir Bölge Müdürü, 1994 - 1997 yılları arasında Ankara Bölge Müdürü, 1997 - 2002 yılları arasında ise Grup Başkanı olarak görev almıştır. Daha sonra kariyerine 2002 - 2014 yılları arasında Bilgorta Brokerlik A.Ş.'de Genel Müdür olarak çalışarak devam eden Vedat ÖZER, 2014 - 2016 yılları arasında Ankara Şoförler Odası'nda Danışman olarak çalışmıştır. Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümünde 13 yıl boyunca Uygulamalı Sigorta dersi vermiştir. 2016 yılından bu yana şirketimizde çalışmakta olan ÖZER, İç Anadolu, Ege, Karadeniz, Antalya ve Adana Bölgelerinden sorumlu Satış Grup Müdürü olarak görev yapmaktadır. Gazi Üniversitesi, İ.İ.B.F. Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nden mezun olan Vedat ÖZER, evli ve bir çocuk babasıdır.

**2.3 İnsan Kaynakları Uygulamalarına İlişkin Bilgiler**

2021 yılı İnsan Kaynakları faaliyetleri farklı başlıklar altında ele alınacaktır:

- 1) İşe Alım Faaliyetleri
- 2) Çalışan Verileri
- 3) Eğitim Faaliyetleri
- 4) İşveren Markalaşması ve Süreç Geliştirme Faaliyetleri
- 5) Performans ve Kariyer Yönetimi Faaliyetleri
- 6) Covid-19 Kapsamındaki Faaliyetler
- 7) Diğer Projeler

**1) İşe Alım Faaliyetleri**

2021 yılı şirketimizin organizasyonel yapısındaki büyümenin devam ettiği bir yıl olmuştur. Sigortalılarımıza daha hızlı ve kaliteli bir hizmet verilmesini sağlamak ve artan prim üretiminin yarattığı operasyon hacmini karşılamak için kadromuz hem nicelik hem de nitelik açısından genişletilmiştir.

Bu kapsamda 2021 yılı içinde şirketimizde işe başlayan personel sayısı ve cinsiyet bilgisi aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

| İŞE BAŞLAYAN KİŞİ SAYISI |
|--------------------------|
| 68                       |

| CİNSİYET | KİŞİ SAYISI |
|----------|-------------|
| Erkek    | 31          |
| Kadın    | 37          |

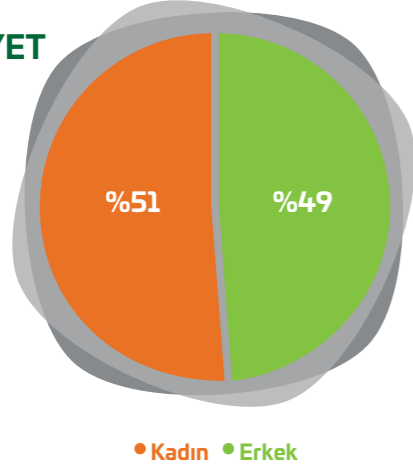
**2) Çalışan Verileri**

Şirketimizde 31.12.2021 tarihi itibarı ile çalışan personel sayısı 286 olup, bu personellere ait demografik veriler aşağıda tablo ve grafikler ile paylaşılmıştır.

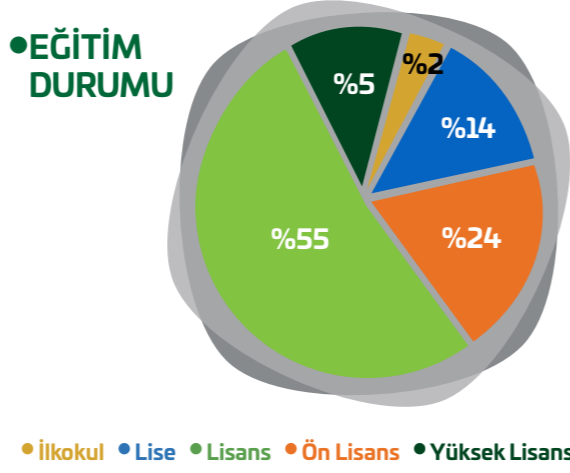
| CİNSİYET            | ÇALIŞAN SAYISI |
|---------------------|----------------|
| Erkek               | 139            |
| Kadın               | 147            |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>286</b>     |

| EĞİTİM DURUMU | KİŞİ SAYISI |
|---------------|-------------|
| İlkokul       | 6           |
| Lise          | 41          |
| Ön Lisans     | 68          |
| Lisans        | 157         |
| Yüksek Lisans | 14          |

## •CİNSİYET



## •EĞİTİM DURUMU



## 3) Eğitim Faaliyetleri

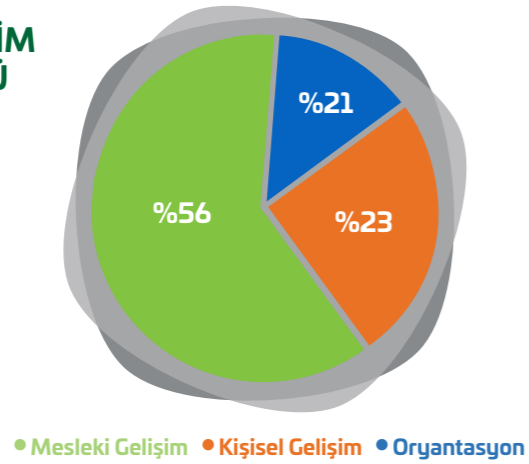
2021 yılında çalışanlarımızın kişisel ve mesleki gelişimlerini destekleyecek 26 farklı başlıkta 39 eğitim organize edilmiştir. Bu eğitimlere ait detaylı bilgi aşağıdaki grafik ve tablolarda paylaşılmaktadır.

| Toplam Eğitim Sayısı | Toplam Katılımcı Sayısı |
|----------------------|-------------------------|
| 39                   | 626                     |

| Eğitim Türü     | Eğitim Sayısı | Katılımcı Sayısı |
|-----------------|---------------|------------------|
| Oryantasyon     | 8             | 68               |
| Kişisel Gelişim | 9             | 490              |
| Mesleki Gelişim | 22            | 68               |

## •EĞİTİM TÜRÜ



## 4) İşveren Markalaşması ve Süreç Geliştirme Faaliyetleri

2021 yılı içinde şirketimizin kurumsal yüzünü yansıtacak ve güçlendirecek, potansiyel adaylara ulaşım sağlamamızı kolaylaştıracak Instagram ve LinkedIn sayfaları kuruldu. Bu sayfalar üzerinden iş ilanlarımızı, sigortacılık ve iş hayatı ile ilgili en güncel bilgileri ve İnsan Kaynakları süreçlerimiz ile ilgili temel bilgileri takipçilerimiz ile buluşturuyoruz.

## 5) Performans ve Kariyer Yönetimi Faaliyetleri

## a) Performans Değerlendirme

Performans Değerlendirme Sistemimizin HRWEB üzerindeki kurgusu 2021 yılında tamamlanmış ve 2022 yılında on-line Performans Değerlendirme Sistemi'ne geçiş yapacak şekilde hazır hale getirilmiştir. 2022 yılı içinde çalışanlar hedeflerini HRWEB sistemine girebilecek ve buradan takip edebilecekler. Yıl sonu hedef değerlendirmeleri de yine online sistem üzerinden tamamlanacaktır.

## b) Kariyer Yönetimi

2021 yılı Ocak, Mart ve Temmuz aylarında olmak üzere çalışanlarımızın bilgi, beceri ve yetkinlikleri kapsamında şirket içi atamalar ve görev değişiklikleri yapılmıştır. Toplamda 25 çalışanımız bu yıl içerisinde terfi almıştır.

2022 yılı içerisinde performans yönetiminin de devreye alınması ve pozisyon bazlı kariyer haritalarının oluşturulması ile birlikte sürecin daha somut ve sistematik bir hale dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

## 6) Covid-19 Kapsamındaki Faaliyetler

2021 yılında da devam eden Covid-19 sürecinde Üst Yönetim ve İnsan Kaynakları olarak gündem sürekli takip edilmiş ve çalışanlarımızı riske atmadan, gerekli önlemler alınarak çalışmalarımıza devam edilmiştir.

2021 yılı içinde şirket olarak evden çalışma sürecimiz devam etmiştir. Çalışanlarımız aşılama süreçleri ile ilgili olarak sürekli bilgilendirilmiştir. İş gereği ofise gelmesi gereken çalışma arkadaşlarımızdan hem kendi hem de çalışma arkadaşlarının sağlıklarını korumak adına aşı kartları talep edilmiş, aşı kartı olmayan çalışanlar için PCR testi zorunlu tutulmuştur.

## 7) Diğer Projeler

## a) Dijital İK Platformu HRWEB

2021 yılı itibarı ile özlük, işe alım, izin süreçleri, performans, kariyer ve yetenek yönetimi, bütçe yönetimi vb. İK süreçlerinin dijital ortama taşınması amacı ile çalışmalara başlanmıştır. SabancıDX ile yapılan işbirliği kapsamında, 2021 Mayıs dönemi itibarı ile dijital platform canlı yayına alınarak tüm çalışanların kullanımına açılmıştır.



## b) Çalışan Destek Programı

Nisan ayında hayata geçirdiğimiz Çalışan Destek Programı pek çok gelişmiş ülkede yaygın olarak kullanılan, çalışanların yaşam kalitesi ve verimliliğini artırmaya yönelik geniş kapsamlı, 7 gün 24 saat rehberlik hizmeti sunan bir destek programıdır. Bu program ile amacımız, Doğa Sigorta çalışanlarının iş ve özel hayatlarında vakit ayırmakta ya da başa çıkmakta zorlandıkları, performans ve verimliliklerini etkileyen yaşam olaylarının çözümüne destek olmaktır.

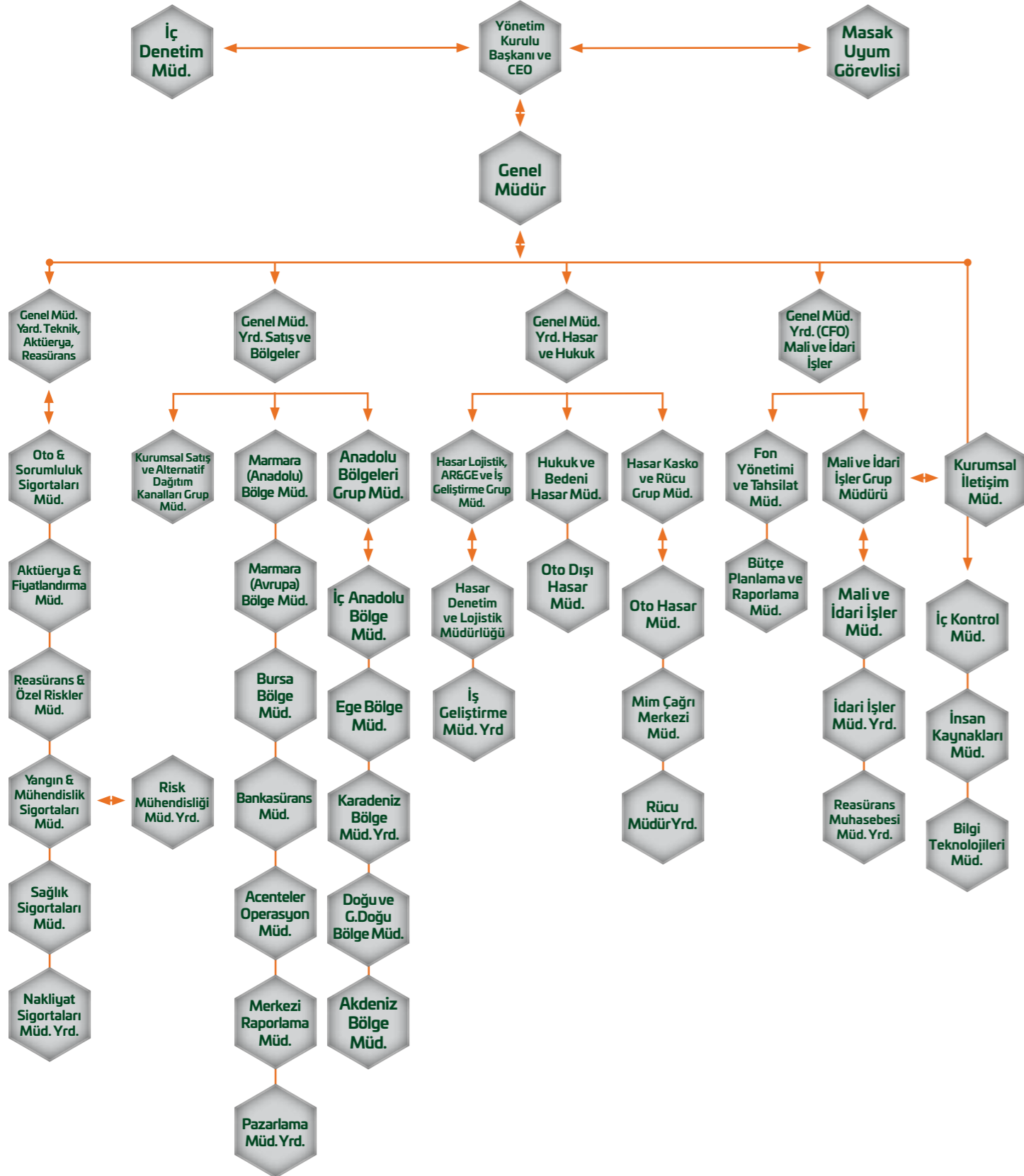
Bu kapsamda çalışanlarımız psikolojik danışmanlıktan hukuki bilgi danışmanlığına, tıbbi bilgi danışmanlığından sosyal yaşam danışmanlığına kadar birçok alanda, alanlarında uzman olan profesyonellerden 7/24 hizmet alabilmektedirler. Aynı zamanda çalışanlarımızın 1. derece yakınları da bu hizmetten sınırsız olarak faydalanmaktadır.



## c) Pozisyon Bazlı Görev Tanımları

2019 yılı içinde başlanmış olan, her bir pozisyona ait görev ve sorumlulukların belirlenmesi kapsamındaki çalışma 2020 yılı itibarı ile tamamlanmıştır. Uzaktan çalışılması nedeniyle, 2021 yılında mevcut çalışanlarımızın görev tanımları M-Files programı üzerinden tebliğ edilmiştir.

## 2.4 Şirketin Organizasyon Yapısı



## 2.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

a. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi menfaatlerin toplam tutarı bağımsız denetim raporu 1.6 başlıklı dipnotlarda belirtilmiştir.

b. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarları dipnotlarda belirtilmiştir.

## 2.6 Genel Kurul Hakkında Bilgiler

Şirketimizin 2021 yılı Genel Kurulu 2022 yılı içerisinde yapılacaktır.

## 2.7 Genel Kurul'a Sunulan Özet Yönetim Kurulu Raporu

Şirketimiz 2021 yılında 2.143 Milyon TL prim üretimi gerçekleştirmiştir. Bu yılın faaliyetleri sonucunda 126 Milyon TL vergi sonrası kar elde etmiştir. 2021 yılında vergi sonrası kar ile birlikte Özkaynaklarımız 483 Milyon TL'ye, Nakit Varlıklarımız 1.297 Milyon TL'ye ve Aktif Büyüklüğümüz 2.603 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu sonuçlarla şirketimizin 2021 yılı Özkaynak Karlılık Oranı %45 olarak gerçekleşmiştir.

  
Coşkun Gölpınar

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

## 2.8 İş Sürekliliği

Doga Sigorta A.Ş. iş sürekliliği çalışması birinci fazı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan Risk Analizi ve İş Etki Analizi çalışmaları departmanların katılımıyla 2021 yılında tamamlanmıştır. Afet yedekleme çalışmaları; Bilgi Teknolojileri Departmanı ile koordineli olarak çalışan İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı ile birlikte sürdürülmektedir. İş Sürekliliği Komitesi yıl içinde belirli aralıklarla toplanarak bu alanda yapılmış dönemsel faaliyetleri değerlendirip, her sene farklı senaryolarla yapılacak test ve tatbikatlar ile çalışanların farkındalık seviyesini azami seviyede tutacaktır.

## 2.9 Risk Yönetimi

Doga Sigorta A.Ş. risk yönetimi politika ve prosedürleri; şirketin gelecekteki nakit akımlarını ihtiva ettiği risk ve getiri yapısını ve buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliği ve düzeyini izlemek, kontrol altında tutmak ve gerektiğinde değiştirmek amacı ile belirlenmiştir.

Doga Sigorta A.Ş. risk yönetimi standartlarında tüm iş süreçlerinin bir parçası olan risk yönetimi faaliyetlerinin amacı; maruz kalınan finansal, sigortacılık kaynaklı ve operasyonel risklerin toplu olarak takibi ve bunların önemli finansal göstergelere (kârlılık, şirket değeri, sermaye, likidite) olan etkilerini ölçmektir

### 2.9.1 Risk İştahı Çerçevesi

Risk yönetimi ekibinin rolü, üst yönetimin şirketin maruz kaldığı riskleri onayladığından, risklerin olumsuz gelişiminin sonuçlarını anladığından ve işlerin kötüye gitmeye başlaması durumunda eyleme geçilebilir planlara sahip olduğundan emin olmaktır. Bu olgu; risklerin kazançlar, şirket değeri, sermaye ve likidite üzerindeki etkilerini farklı senaryolar altında gösteren risk iştahı çerçevesi yoluyla sağlar.

### 2.9.2 Risklerin Sınıflandırılması

#### 2.9.2.1 Finansal Riskler

Mali piyasalarda ve çeşitli yatırım araçlarında meydana gelebilecek olası dalgalanmaların yaratacağı faiz, kur ve gayrimenkul fiyatlarındaki değişimlerin şirket finansal göstergelerine olan etkileri ölçülmekte ve olası etkilerin risk limitlerinin altında kalmasını sağlamak amacı ile aksiyon planları devreye sokulmaktadır. Finansal riskler ile ilgili yapılan çalışmalar dahilinde reasürans yapımız da şirket bazında incelenmekte ve uluslararası derecelendirme kuruluşları puanlamasına göre sınıflandırılarak reasürans risklerimiz yine Doga Sigorta A.Ş. standartlarında kullanılan modeller ile ölçülmektedir.

#### 2.9.2.2 Sigortacılık Riskleri

Sigorta sözleşmelerine bağlı oluşan bu riskler kapsamında, sigorta konusu olayın gerçekleşmesi durumunda meydana gelebilecek finansal kayıp, istatistiksel metotlar ile ölçülmekte ve bunun karşılığında şirketin sahip olması gereken asgari sermaye tutarı belirlenmektedir. Bu ölçümler Doga Sigorta A.Ş. standartları ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü'nce belirlenen içsel modeller dahilinde yapılmakta ve düzenli olarak raporlanmaktadır.

#### 2.9.2.3 Operasyonel Riskler

Şirket faaliyetlerine ve iş süreçlerine olumsuz etkisi olabilecek olası risklerin tespit edilip yönetilmesi amacıyla yapılan çalışmalar risk yönetimi birimince yürütülmektedir. Operasyonel riskler hatalı olabilecek içsel süreçlerden, personel ve sistemlerden ya da dış olaylardan kaynaklanan, doğrudan ya da dolaylı olarak uğranılabilecek zararları kapsamaktadır.

İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı, maruz kalınabilecek operasyonel risklerin belirlenmesi, öngörülmesi, ölçülmesi ve izlenmesi görevlerini yürütmektedir.

Tüm departmanları kapsayan ve kendi kendini değerlendirme yöntemi ile tanımlanmış riskler düzenli aralıklarla güncellenmekte ve ölçülmektedir.

Tanımlanan riskler, İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı tarafından izlenerek riskler ile ilgili alınmış önlemler, izleme ve güncelleme faaliyetleri kapsamında titizlikle yürütülmekte ve düzenli aralıklarla raporlanmaktadır. Doga Sigorta A.Ş. Risk Yönetimi standartlarında maruz kalınan risk gruplarını belirleyen tablo aşağıdaki gibidir:

| ANA RİSK GRUBU   | ALT RİSK GRUBU   | RİSK KONUSU  |
|--|--|--|
| FİNANSAL RİSKLER   | Piyasa Riskleri  | Hisse Senedi Riskleri  |
|  |  | Gayrimenkul Riski  |
|  |  | Faiz Riski   |
|  |  | Özel Sektör Bono Riski   |
|  |  | Varlık Bazlı Finansal Yatırım Riski  |
|  |  | Alternatif Yatırım Riskleri  |
|  |  | Döviz Riski  |
|  |  | Volatilite Riski   |
|  |  | Baz Riski  |
|  |  | Kredi Riski  |
| Likidite Riski   | Likidite Riski   |  |
| HAYAT DIŞI SİGORTACILIK RİSKLERİ   | Rezerv Riski   | Yetersiz Rezerv Riski  |
|  | Sigortacılık Riski   | Yükselen Riskler   |
|  |  | Ticari Yazım Riski   |
|  |  | Fiyatlama Riski  |
|  |  | Müşteri Değer Riski  |
| Katastrof Riski  | Katastrof Riski - Doğal Afet                                 |  |
|  |  | Katastrof Riski - İnsan  |
| OPERASYONEL RİSKLER  | Şirket İçi Suistimal   | Şirket İçi Suistimal ve Yetkisiz İşlemler  |
|  | Şirket Dışı Suistimal  | Şirket Dışı Suistimal ve Sistem Güvenliği  |
|  | İşyeri Güvenliği ve İstihdam Uygulamaları                    | Çalışan İlişkileri, Ayrımcılık   |
|  |  | Güvenli Çalışma Ortamı   |
|  |  | Personel Yönetimi (Kritik Çalışan Kayıpları)   |
|  | Müşteri, Ürün ve İş Uygulamaları                             | Uygunluk, Bildirim ve Uyum Sorumlulukları ( Yanlış Satış, Agresif Satış, Yanlış Yönlendirilen Pazarlama Materyali) |
|  |  | Uygun Olmayan ve Kanun Dışı İş ve Piyasa Uygulamaları (Antitröst, Lisansız Satış, Kara Para, Yasal Uyumsuzluklar)  |
|  |  | Ürün Hataları, (Ürün Eksiklikleri ve Model Hataları)   |
|  | Maddi Varlıklara Gelebilecek Zararlar                        | Doğal Afet ve Diğer İnsan Kaynaklı Felaketler  |
|  | Sistem Hataları ve İş Kesintileri                            | Bilgi Güvenliği  |
|  |  | Sistem Kesintileri   |
|  | İşlem Yönetim ve Süreç Hataları                              | İşlem Hataları ( Ör: Hatalı Hasar Ödemeleri)   |
|  |  | Yazılım ve Hasar Süreçlerindeki Hatalar  |
| Kamuya Açıklama ve Raporlama Hataları  |  |  |
| Proje Yönetim Hataları   |  |  |
| İç Servis Sağlayıcılarının Hataları ve Düşük Performansları (Bağlı Acenteler, Satış ve Provizyon Ekipleri) |  |  |
|  | Dış Servis Sağlayıcılarının Hataları ve Düşük Performansları |  |

### 3. FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1 İç Denetim

##### Mustafa Özgür GÖKALP İç Denetim Müdürü

1965 Kahramanmaraş doğumlu olan Mustafa Özgür Gökalp Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü mezunudur. Çalışma hayatına 1989 yılında Halk Sigorta'da başladı. Sigorta sektöründeki yaklaşık 25 yıllık çalışma döneminde; toplam 14 yıl İç Denetim Departman Yöneticiliği yanında Finansman, Teknik Uyum, İdari İşler Gider Yönetimi müdürlükleri görevinde bulunmuştur. Mustafa Özgür Gökalp, Eylül 2016 tarihinden itibaren Doğa Sigorta İç Denetim Müdürü olarak görev yapmaktadır.

##### 2021 Yılı İç Denetim Faaliyetleri;

İç denetim faaliyetleri, Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin İç Sistemlerine İlişkin Yönetmelik gereğince Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmakta olan İç Denetim Birimi tarafından yürütülmektedir. 2021 yılında İç Denetim Birimi, bir İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanı olmak üzere 2 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'na direkt bağlı olarak faaliyetini sürdüren İç Denetim Departmanı, raporlamalarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

İç denetim faaliyetlerinin amacı; faaliyetlerin kanuna ve diğer mevzuata uygunluğu ile şirket strateji, politika ve prensipleri doğrultusunda yürütülmesi güvencesini sağlamaktır.

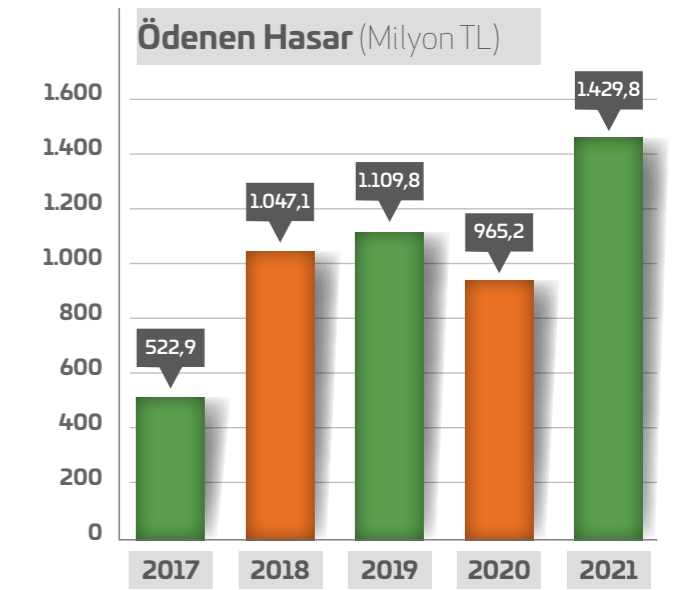
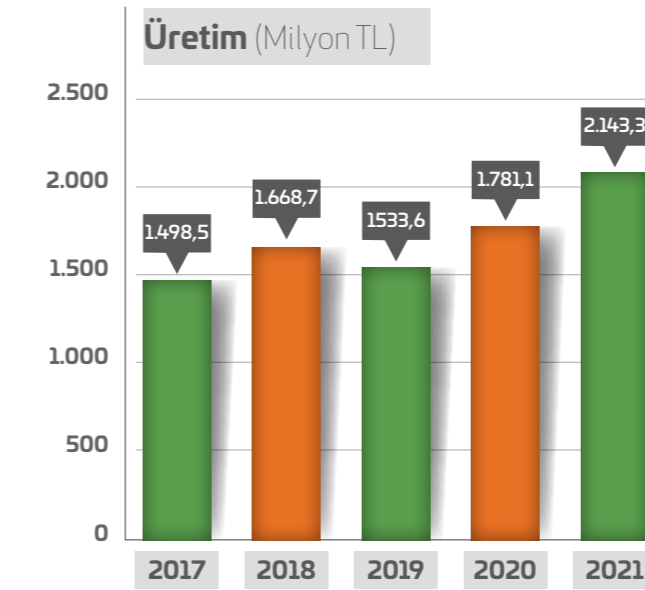
Bu itibarla, dönemsel olarak hazırlanan iç denetim planı doğrultusunda riske dayalı denetimler gerçekleştirilmiş, kontrolsüz veya var olan kontrol sisteminin yetersiz olduğu görülen süreçlerin raporlanması, iş akışlarına ve prosedürlere gereken revizyonların yapılması ve düzeltme-iyileştirme faaliyetlerinin takip edilmesine yönelik sorumluluklar yerine getirilmiş, plan dışı olarak özel denetim ve soruşturmalar yapılmıştır. Bu çalışmalar aynı zamanda; özellikle kaynakların etkin kullanımı, bilgi güvenliği ile risklerin asgariye indirilmesi hedefine uygun kontrol noktaları tespitine yönelik gerekli önlemlerin alınmasını da kapsamaktadır. Ayrıca yürürlükte olan Kişisel Verilerin Korunması Kanunu hükümleri çerçevesinde şirketin tüm iş süreçlerinin uygun hale getirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

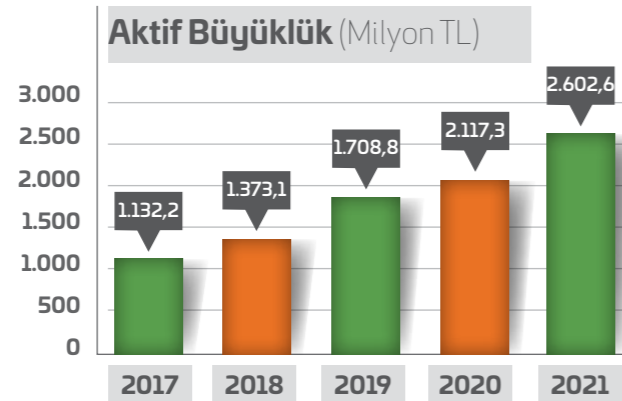
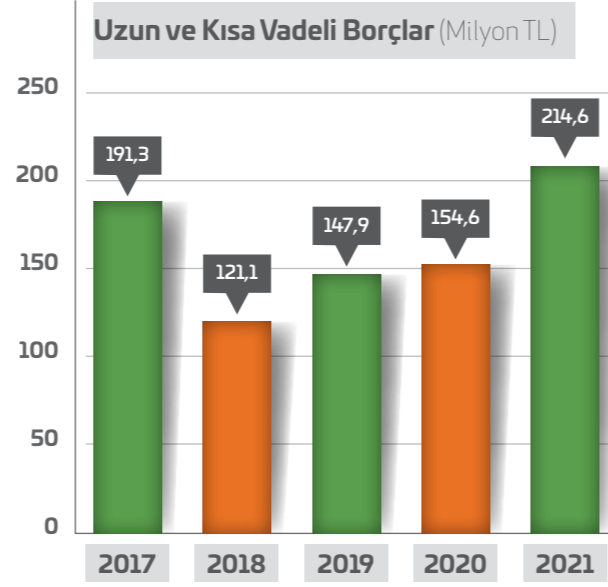
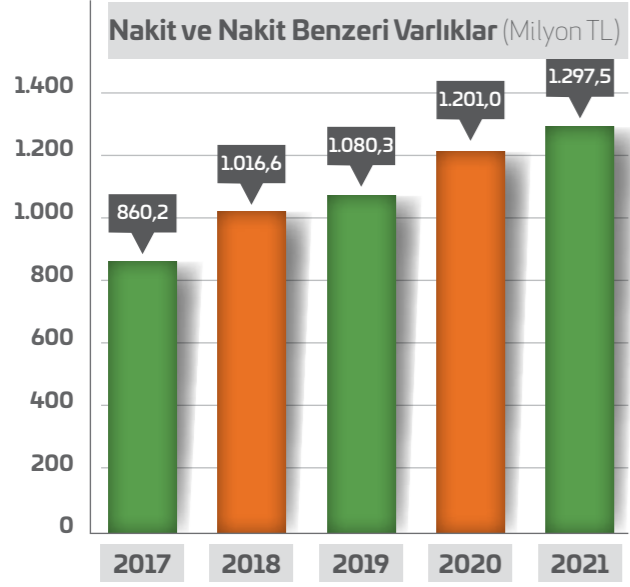
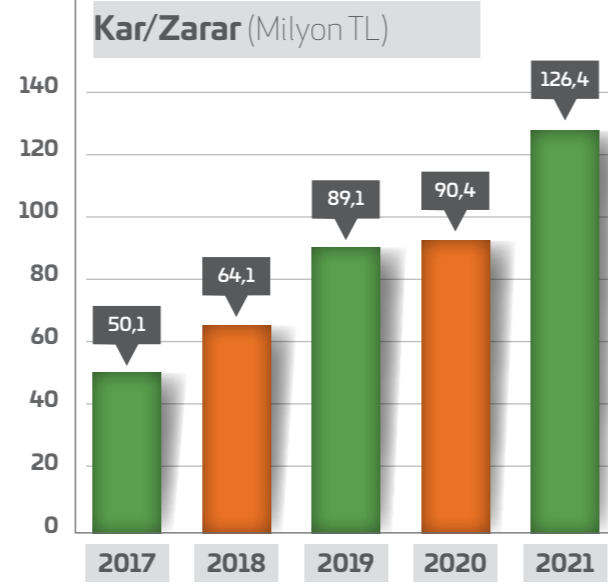
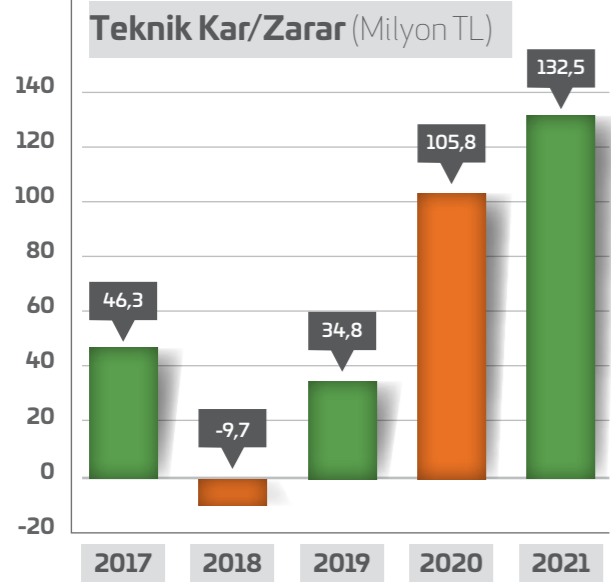
#### 3.2 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hazine ve Maliye Bakanlığı makamının 26.10.2018 tarih ve 2657 sayılı onaylarına istinaden, Doga Sigorta A.Ş.'nin, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında Finansal Tablolara ve Muhasebe İşlemleri Denetimi (Teknik ve Finansal Analiz Denetimi) çalışmaları 04/03/2022 itibarı ile tamamlanmıştır.

#### 3.3 Rapor Dönemi Dahil 5 Yıllık Döneme İlişkin Finansal Bilgiler

| 5 Yıllık Veriler (milyon TL) | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Üretim                       | 1.498,5 | 1.668,7 | 1.533,6 | 1.781,1 | 2.143,3 |
| Hasar                        | 522,9   | 1.047,1 | 1.109,8 | 965,2   | 1.429,8 |
| Teknik Kâr/Zarar             | 46,3    | -9,7    | 34,8    | 105,8   | 132,5   |
| Genel Yönetim Giderleri      | 74,0    | 79,4    | 114,3   | 111,1   | 124,3   |
| Yatırım Gelirleri            | 75,6    | 204,2   | 271,9   | 352,6   | 530,4   |
| Yatırım Giderleri            | 5,0     | 9,7     | 46,1    | 84,5    | 37,5    |
| Kâr/Zarar                    | 50,1    | 64,1    | 89,1    | 90,4    | 126,4   |
| Nakit Varlıklar              | 860,2   | 1.016,6 | 1.080,3 | 1.201,0 | 1.297,5 |
| Aktif Büyüklük               | 1.132,2 | 1.373,1 | 1.708,8 | 2.117,3 | 2.602,6 |
| Uzun ve Kısa Vadeli Borçlar  | 191,3   | 121,1   | 147,9   | 154,6   | 214,6   |





### 3.4 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetimlik'in amacı; şirketlerin mevcut yükümlülükler ile potansiyel riskler nedeniyle oluşabilecek zararları karşılamaya yetecek özsermaye rakamını temin etmelerini sağlamak ve kontrolünü yapmaktır.

5684 sayılı Sigortacılık Kanunu'nun teminatlar başlıklı 17. maddesine göre, hayat dışı sigorta şirketleri sermaye yeterliliğinin üçte birinden az olmamak üzere teminat olarak minimum garanti fonu tesis edecektir. Minimum garanti fonu, hiçbir dönemde, çalışılan branşlar itibarı ile gerekli olan asgari sermaye tutarlarının üçte birinden az olamaz. Şirketimizin 31.12.2021 sonu itibarı ile 125.162.840 TL hazine lehine blokesi bulunmaktadır.

Şirket için gerekli özsermaye tutarını ölçen sermaye yeterliliği tablosu sonuçlarına göre, şirketin 31.12.2021 tarihli sermaye yeterlilik sonucu 69.099.098 TL pozitif olarak hesaplanmıştır.

Mali durum, kârlılık ve tazminat ödeme gücüne ilişkin değerlendirme ve mali bünyeye ilişkin oranlar ilişikteki tabloda sunulmaktadır.

Mali durum, kârlılık ve tazminat ödeme gücüne ilişkin değerlendirme ve mali bünyeye ilişkin oranlar raporun 3.3 ve 3.5'inci maddelerinde sunulmaktadır.

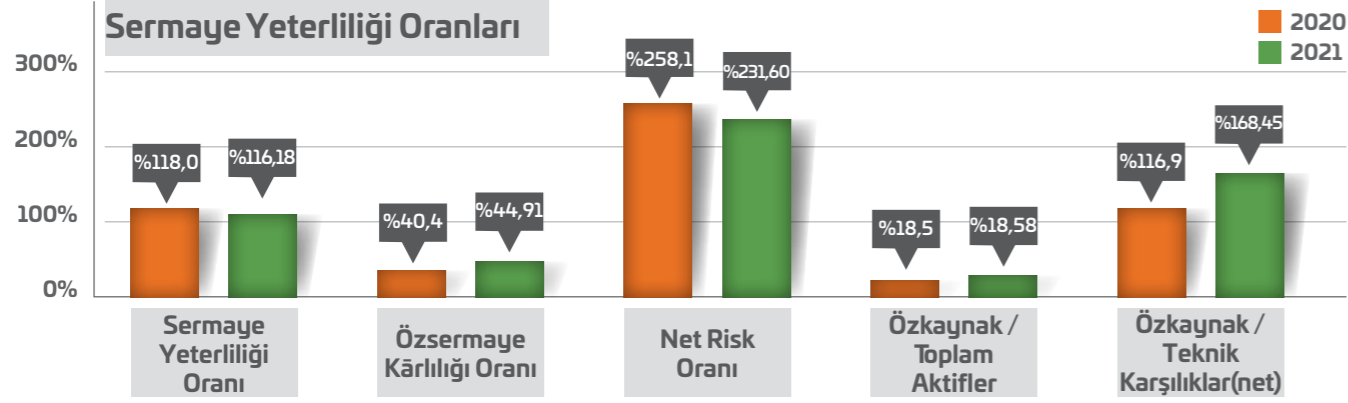
| 1.YÖNTEM (TL)   | 31.Ara.17          | 31.Ara.18          | 31.Ara.19          | 31.Ara.20          | 31.Ara.21          |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Hayat Dışı Branşlar İçin Gerekli Özsermaye                        | 111.182.848        | 106.971.386        | 120.259.591        | 155.010.407        | 166.729.187        |
| Hayat Branşı İçin Gerekli Özsermaye                               | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Emeklilik Branşı İçin Gerekli Özsermaye                           | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>Toplam Gerekli Öz Sermaye</b>                                  | <b>111.182.848</b> | <b>106.971.386</b> | <b>120.259.591</b> | <b>155.010.407</b> | <b>166.729.187</b> |
| 2.YÖNTEM (TL)   | 31.Ara.17          | 31.Ara.18          | 31.Ara.19          | 31.Ara.20          | 31.Ara.21          |
| Aktif Riski İçin Gerekli Özsermaye                                | 26.041.074         | 41.073.197         | 78.363.566         | 86.143.033         | 90.122.854         |
| Reasürans Riski İçin Gerekli Özsermaye                            | 38.501.402         | 40.052.669         | 34.350.496         | 47.577.948         | 51.523.344         |
| Aşırı Prim Artışı İçin Gerekli Özsermaye                          | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Muallak Hasar Karşılığı İçin Gerekli Özsermaye                    | 20.271.796         | 38.093.815         | 52.533.333         | 71.873.757         | 86.611.830         |
| Yazım Riski İçin Gerekli Özsermaye                                | 82.530.153         | 91.511.716         | 100.089.596        | 125.889.265        | 171.849.880        |
| Faiz ile Kur Riski İçin Gerekli Özsermaye                         | 232.899            | 1.326.795          | 7.249.642          | 6.656.137          | 27.062.083         |
| <b>Toplam Gerekli Öz Sermaye</b>                                  | <b>167.620.424</b> | <b>212.058.190</b> | <b>272.586.633</b> | <b>338.140.140</b> | <b>427.169.992</b> |
| Özkaynak  | 180.780.135        | 245.533.485        | 328.487.569        | 391.667.873        | 483.449.483        |
| Dengeleme Karşılığı   | 1.054.661          | 2.260.415          | 4.215.092          | 7.591.929          | 13.119.606         |
| Sermaye Yeterliliğinde Dikkate Alınması Gereken Özsermaye Toplamı | 181.834.797        | 247.793.899        | 332.702.661        | 399.259.802        | 496.569.090        |
| Özsermayeden İndirilen İştirak Tutarı                             | -                  | 180.000            | 180.000            | 180.000            | 300.000            |
| <b>Sermaye Yeterlilik Sonucu</b>                                  | <b>14.214.373</b>  | <b>35.555.709</b>  | <b>59.936.028</b>  | <b>60.939.662</b>  | <b>69.099.098</b>  |

### 3.5 Finansal Tablolar ve Mali Bünyeye İlişkin Bilgiler ile Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirmeler

Mali durum, kârlılık ve tazminat ödeme gücüne ilişkin değerlendirme ve mali bünyeye ilişkin oranlar ilişikteki tablolarda sunulmaktadır. Önceki dönem karşılaştırması 2020 faaliyet raporu verileri kullanılarak yapılmıştır.

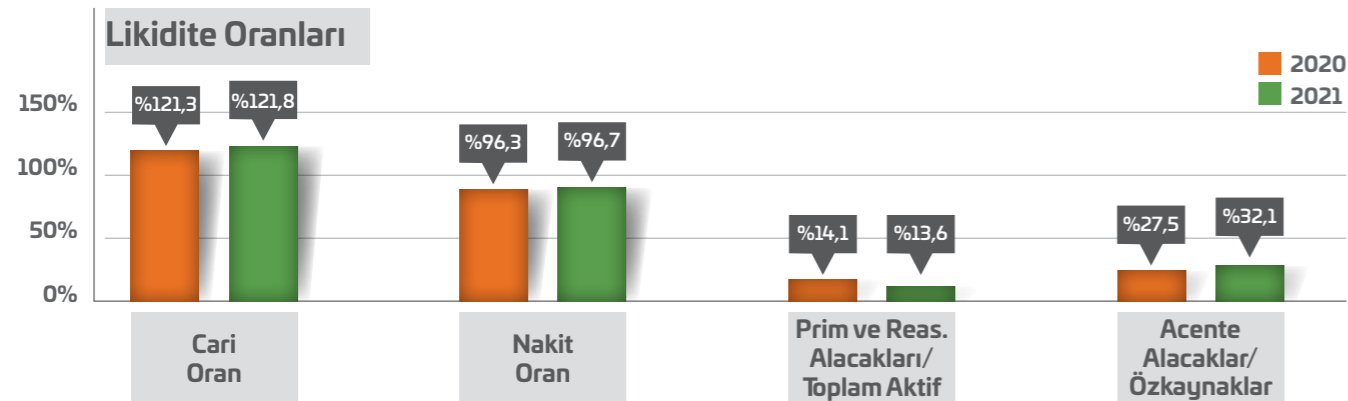
#### 3.5.1 Sermaye Yeterliliği

| SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI        | 2020    | 2021    |
|-------------------------------------|---------|---------|
| Sermaye Yeterliliği Oranı           | %118,00 | %116,18 |
| Özsermaye Kârlılığı Oranı           | %40,40  | %44,91  |
| Net Risk Oranı                      | %258,10 | %231,60 |
| Özkaynak / Toplam Aktifler          | %18,50  | %18,58  |
| Özkaynak / Teknik Karşılıklar (net) | %116,90 | %168,45 |



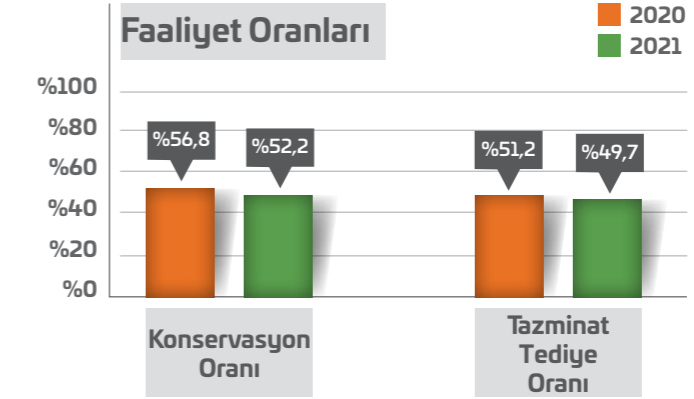
#### 3.5.2 Likidite

| LİKİDİTE ORANLARI                       | 2020   | 2021   |
|---|--------|--------|
| Cari Oran                               | %121,3 | %121,8 |
| Nakit Oran                              | %96,3  | %96,7  |
| Prim ve Reas. Alacakları / Toplam Aktif | %14,1  | %13,6  |
| Acente Alacaklar / Özkaynaklar          | %27,5  | %32,1  |



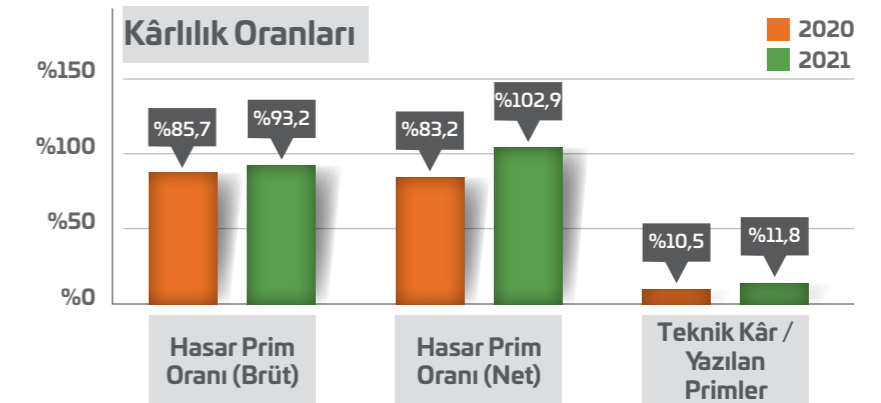
#### 3.5.3 Faaliyet

| FAALİYET ORANLARI     | 2020  | 2021  |
|-----------------------|-------|-------|
| Konservasyon Oranı    | %56,8 | %52,2 |
| Tazminat Tediye Oranı | %51,2 | %49,7 |



#### 3.5.4 Kârlılık

| KÂRLILIK ORANLARI            | 2020  | 2021   |
|------------------------------|-------|--------|
| Hasar Prim Oranı (Brüt)      | %85,7 | %93,2  |
| Hasar Prim Oranı (Net)       | %83,2 | %102,9 |
| Teknik Kâr / Yazılan Primler | %10,5 | %11,8  |



Şirketimiz 2021 yılında büyümesine devam ederek vergi sonrası mali kâr rakamını 126.445.284 TL olarak açıklamıştır. Bununla birlikte aynı dönemde uzun ve kısa vadeli borçlarda %39 artış meydana gelmiş ve bunlar 215 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzeri varlıklardaki büyüme oranı ise %8 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında sektör prim üretim sıralamamız 13'üncü olmuştur. Şirketimiz 2021 yılını mali yeterliliğini ve sermaye yapısını güçlendirerek kapatmıştır.

#### 3.6 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ile Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirkete karşı faaliyet konusu ile ilgili açılmış standart davalar mevcut olup söz konusu davalar şirketin faaliyet ve mali durumunu etkileyecek nitelikte değildir. Ayrıca tüm davalar için şirket mali tablolarında gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

### 3.7 Belirlenen Hedefler ve Gerçekleşme Durumu

2021 yılı prim üretim hedefimiz %104,1 oranında gerçekleşmiş olup, hedeflenen üstünde prim yazılmış, müşteri portföyündeki seçicilik ve iyileştirmelere devam edilmiştir. Yatırım gelirlerindeki pozitif sapmanın etkisiyle, yıl başında hedeflenen vergi sonrası net kârdan 31 milyon TL daha yüksek kâr elde edilerek, 2021 yılını 126,4 milyon TL'lik vergi sonrası kâr ile kapamış bulunmaktayız.

| 2021 GELİR - GİDER TABLOSU       | 2021 HEDEFLENEN   | 2021 GERÇEKLEŞEN   | GERÇEKLEŞME ORANI% |
|----------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| YAZILAN PRİM                     | 2.059.540.197     | 2.143.340.348      | %104               |
| REASÜRÖRLERE DEVREDİLEN PRİM     | -723.790.445      | -776.633.026       | %107               |
| ÖDENEN HASAR (NET)               | -602.284.300      | -861.509.764       | %143               |
| AYRILAN TEKNİK KARŞILIKLAR       | -216.017.116      | -286.998.614       | %133               |
| DİĞER FAALİYET GİDERLERİ         | -352.033.503      | -313.965.634       | %89                |
| MALİ GELİRLER                    | 229.251.566       | 530.434.613        | %231               |
| VERGİ ÖNCESİ KÂR / ZARAR (+) (-) | 121.200.759       | 160.328.196        | %132               |
| NET KÂR                          | <b>95.450.854</b> | <b>126.445.284</b> | <b>%132</b>        |

### 3.8 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Doğa Sigorta ilgili yasalar çerçevesinde kâr dağıtımını gerçekleştirebilir. Konuya ilişkin karar alınırken şirketin mevcut sermaye yeterlilik durumu, kârlılık ve nakit pozisyonu, yatırım ve finansman politikaları göz önünde bulundurulmaktadır. Kâr dağıtımına ilişkin kararlar Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından alınmakta olup dağıtımına konu olan kâr tutarı bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarda yer alan net dönem kârıdır. Genel Kurul, dağıtımına ilişkin tutar belirlerken kârın bir kısmını ya da tamamını gelecek yıla veya yedek akçelere aktarma yolunu seçebilir.

Şirketimiz 2021 yılı kâr dağıtımını ilgili olarak Mart ayı sonunda yapılacak Genel Kurul'da karar alacaktır.

### 3.9 Bağlılık Raporu

Şirketimizin bağlı herhangi bir ortaklığı bulunmamaktadır. Bu nedenle bağlılık raporu verilmemektedir.

### 3.10 Katılım Sigortacılığı

#### 3.10.1 Giriş

Ülkemizde, Kamunun finans sektörü içerisinde katılım sektörünün artırılması yönünde başta bankacılık olmak üzere desteği ve çalışmaları özellikle son dönemde artarak devam etmektedir.

Katılım sigortacılığının ülke genelinde yaygınlaştırılması Hükümetin beş yıllık kalkınma planlarında hedefler arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda finans sektörünün katılım alanında büyüme ivmesi bankacılık yanında hayat ve hayat dışı sigorta şirketlerinde de hız kazanmıştır.

Katılım sigortacılığının ülkemizde hayata geçişi hayat dışı branşlarda 2009 yılında Neova Sigorta A.Ş.'nin faaliyete başlaması ile gerçekleşmiştir. Doğa Sigorta ise 2015 yılında "pencere modeli" ile ülkemizde ilk kez katılım sigortacılığı yapan şirket olmuştur. Hayat branşında ise katılım sigortacılığı 2014 yılında Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin faaliyete başlaması ile hayatımıza girmiştir.

2014 yılında sadece tek bir şirket ve 0,4 milyar TL katkı tutarıyla başlamış olan katılım sigortacılığı, 2015 yılından bu yana 8,5 kat büyüme göstererek 5 milyar TL üretim tutarına ulaşmıştır.

2021 sonu itibarı ile sektörde 11 katılım şirketi faaliyet göstermektedir. Bunların 4'ü emeklilik ve hayat, 7'si ise hayat dışı branşlarda faaliyet göstermektedir.

|      | TOPLAM KATILIM ÜRETİMİ | TOPLAM SEKTÖR ÜRETİMİ | ÜRETİM PAYI |
|------|------------------------|-----------------------|-------------|
| 2015 | 533.253.025            | 31.025.897.629        | %1,72       |
| 2016 | 1.045.611.280          | 40.486.796.941        | %2,58       |
| 2017 | 1.315.855.322          | 46.554.689.545        | %2,83       |
| 2018 | 2.231.560.711          | 54.656.028.968        | %4,08       |
| 2019 | 3.230.742.355          | 69.242.168.593        | %4,67       |
| 2020 | 3.941.191.476          | 68.143.744.181        | %5,78       |
| 2021 | 5.057.526.099          | 87.580.270.796        | %5,77       |

**Tablo 1:** Katılım Sigortacılığı Üretiminin Toplam Sektör Üretimi İçerisindeki Payı

Eylül 2017'de yayınlanan ve Aralık 2017'de yürürlüğe girmiş olan Katılım Sigortacılığı Uygulama Esaslarına İlişkin Yönetmelik ile katılım sigortacılığının büyümesi ve gelişmesi daha hızlı ve güçlü olarak devam edecektir. Yönetmelik kapsamında katılım sigortacılığını pencere modeli ile icra eden şirketlere uygulamada 3+2 yıllık süre sınırlaması getirilerek bu sürenin sonunda sistemin bağımsız bir sigorta şirketine dönüştürülmesi, tamamen katılım şirketine dönüştürülmesi ya da katılım sigortacılığından tamamen çıkması alternatiflerinden birini seçmesi öngörülmektedir. 19.12.2020 tarih ve 31339 sayılı resmi gazetede yayımlanan Katılım Sigortacılığı Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile Eylül 2017 tarihli yönetmelikte yapılan tanımlamalar ve uygulama süreçleri daha detaylandırılmıştır.

Yönetmelik kapsamında uygulanma imkânı bulan pencere modeli ile daha çok şirketin katılım sigortacılığı alanına girmesine olanak sağlanmış ve bu uygulama İslami sigortacılığın büyümesi için önemli bir adım olmuştur.

Doğa Sigorta A.Ş. 2015 yılından itibaren pencere modeli ile faaliyetini sürdürdüğü katılım sigortacılığının büyüme ivmesine katkıda bulunan şirketlerden biri olmuştur. Ülkemizde pencere modeli ile katılım sigortacılığının tanışması Doğa Sigorta ile birlikte gerçekleşmiştir.

|      | DOĞA SİGORTA<br>TOPLAM ÜRETİM | TOPLAM SEKTÖR<br>ÜRETİM | ÜRETİM PAYI % |
|------|-------------------------------|-------------------------|---------------|
| 2015 | 291.331.842                   | 31.025.897.629          | %0,94         |
| 2016 | 799.901.975                   | 40.486.796.941          | %1,98         |
| 2017 | 1.491.503.094                 | 46.554.689.545          | %3,20         |
| 2018 | 1.668.705.527                 | 54.565.028.968          | %3,06         |
| 2019 | 1.533.598.888                 | 69.242.168.593          | %2,21         |
| 2020 | 1.781.139.497                 | 68.143.744.181          | %2,61         |
| 2021 | 2.143.340.348                 | 87.580.270.796          | %2,45         |

Tablo 2 : Doga Sigorta A.Ş. Üretimine Sektör Payı

|      | TOPLAM ÜRETİMDE<br>SEKTÖR SIRALAMASI | KATILIM ÜRETİMİNDE<br>SEKTÖR SIRALAMASI |
|------|--------------------------------------|---|
| 2015 | 19                                   | 3                                       |
| 2016 | 15                                   | 4                                       |
| 2017 | 9                                    | 2                                       |
| 2018 | 10                                   | 3                                       |
| 2019 | 13                                   | 3                                       |
| 2020 | 13                                   | 3                                       |
| 2021 | 13                                   | 8                                       |

Tablo 3 : Doga Sigorta A.Ş. Toplam ve Katılım Üretiminde Sektör Sıralaması

Türk ekonomisinde gözlemlenen istikrarlı büyüme ve Türk sigortacılık sektöründe son yıllarda yaşanan gelişmeler ışığında katılım sigortacılığına ilişkin kamu erkinin sektörün gelişmesi yönündeki olumlu iradeleri, gerekli legal alt yapının tamamlanmasına ilişkin gayretler çerçevesinde, Doğa Sigorta olarak sigortacılık sektöründe varlığımızı büyütmek hedeflerimiz arasındadır. Bu kapsamda konvansiyonel alanda olduğu gibi katılım sigortacılığı alanında da güçlü bir şekilde var olmayı hedeflemekteyiz.

### 3.10.2 Katılım Şirketi Kuruluş Çalışmaları

Doğa Sigorta katılım sigortacılığı faaliyetine 2015 yılında pencere modeli ile başlamıştır. Bu modeli ülkemizde hayata geçiren ilk şirket olma sıfatı ile katılım sigortacılığının bilinirliğinin artmasında ve gelişiminde şirketimizin önemli katkısı bulunmaktadır. Şirketimizin önderliğinde pencere modeli ile katılım sigortacılığı faaliyeti diğer şirketler tarafından da uygulamaya başlanmıştır.

Türk sigortacılık sektöründe katılım sigortacılığına olan talebin artması ve büyüyen portföy yapısına daha iyi hizmet sunabilmek için şirketimiz katılım sigortacılığı faaliyetlerini yeni kurulacak Katılım Sigorta Şirketi ile daha da büyüterek sürdürmeyi hedeflemiştir.

Bu kapsamda:

- Katılım Sigorta Şirketi olarak kuruluşunu gerçekleştirmiş olduğumuz EDK Sigorta Anonim Şirketi 29.05.2018 tarihinde bakanlığa ruhsat başvurusunda bulunmuş ve 29.05.2018 tarih ve 1 sayılı yazımızın ekinde hazırlanmış olduğumuz yapılabirlik raporu bakanlığın kontrol ve onayına sunulmuştur.

- Türk sigortacılık sektöründe katılım sigortacılığına olan talebin artması, kamu erkinin katılım sigortacılığının gelişmesi yönündeki olumlu iradeleri ile katılım sigortacılığında sektörün ihtiyacı olan yasal altyapının hazırlanmasına ilişkin çalışmalar tamamlanarak, 20.09.2017 tarih 30186 sayılı ve 19.12.2020 tarih 31339 sayılı Katılım Sigortacılığı Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikler yürürlüğe girmiştir.

- Yönetmelik kapsamında katılım sigortacılığını pencere modelinde sürdüren şirketler 31/12/2021 tarihine kadar bu faaliyetlerini yeni kuracakları katılım şirketlerinde devam ettirmekle yükümlüdür. Yeni kurulacak katılım şirketi ile ilgili olarak 2018 yılında yapmış olduğumuz yapılabirlik raporu mevcut yönetmelik maddelerine göre revize edilerek Ağustos 2021'de Hazine ve Maliye Bakanlığı Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na (SEDDK) teslim edilmiştir.

- Aralık 2021 tarihinde şirket kuruluş çalışmalarımız devam ettiğinden Hazine ve Maliye Bakanlığı Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan (SEDDK) uzatma talebinde bulunulmuş ve 30/06/2022 tarihine kadar pencere modelinde çalışma talebimiz uygun bulunmuştur. 31339 sayılı yönetmelik portföy devri hükümleri kapsamında 2021 yılı katılım üretimimiz kontrollü olarak azaltılmış, yeni işler pencere modeli üretimine alınmamıştır.

### 3.10.3 Katılım Yönetim Modeli

İslami sigortacılık uygulamalarında kullanılan modeller;

#### 3.10.3.1 Mudarabe Katılım

Katılımcılardan katkı (teberru') toplanıp bunlar katılım fonuna aktarılır. Bu toplanan fondan masraflar (reasürans harcamaları, operasyonel harcamalar, hasar ödemeleri vb.) düşüldükten sonra kalan miktar İslami usullere uygun yatırım araçlarına yönlendirilir. Katılımcılar ile katılım şirketi arasında mudarabe sözleşmesi imzalanır. Yani bir emek sermaye ortaklığı sözleşmesi çerçevesinde bu fonlardan elde edilen kâr/zarar şirket ve katılımcılar arasında yapılan anlaşmaya göre oranı önceden belirlenen rakamlara göre dağıtılmaktadır. Bu modelde, yatırım ve sigortacılık aktivitelerini tek bir sözleşme kapsamaktadır. Bu modelin uygulamasına en fazla Malezya'da rastlanmaktadır.

#### 3.10.3.2 Vekâlet Katılım

Bu katılım yapısında mudarabe yapısından farklı olarak, katılım şirketi ile katılımcılar arasında bir vekâlet sözleşmesi imzalanır. Katılım şirketi ücretini bu vekâlet ücreti karşılığında almaktadır. Vekâlet modelinde operatör şirket, havuzu işletmeye başlamadan önce birikimlerin bir kısmını kendine bir ücret olarak almaktadır. Bu ücrete vekâlet ücreti adı verilmektedir. Bu modelin temel ilkesi şirketin poliçe sahibinin vekili gibi hareket etmesidir. Yatırıma yönlendirilen fonlardan elde edilen kâr ya da zarardan ise bir mudarabe sözleşmesi yapılmadığı için katılım şirketine herhangi bir yansıması gerçekleşmez. Vekâlet modeli katılım şirketlerinde yaygın olarak kullanılmaktadır. Vekâlet sözleşmesi genellikle sigortacılık aktivitelerinde yaygın bir şekilde Türkiye'de kullanılmasına karşın toplanan fonların yatırımı ile ilgili sözleşmelerde nadiren kullanılmaktadır.

#### 3.10.3.3 Karma Katılım

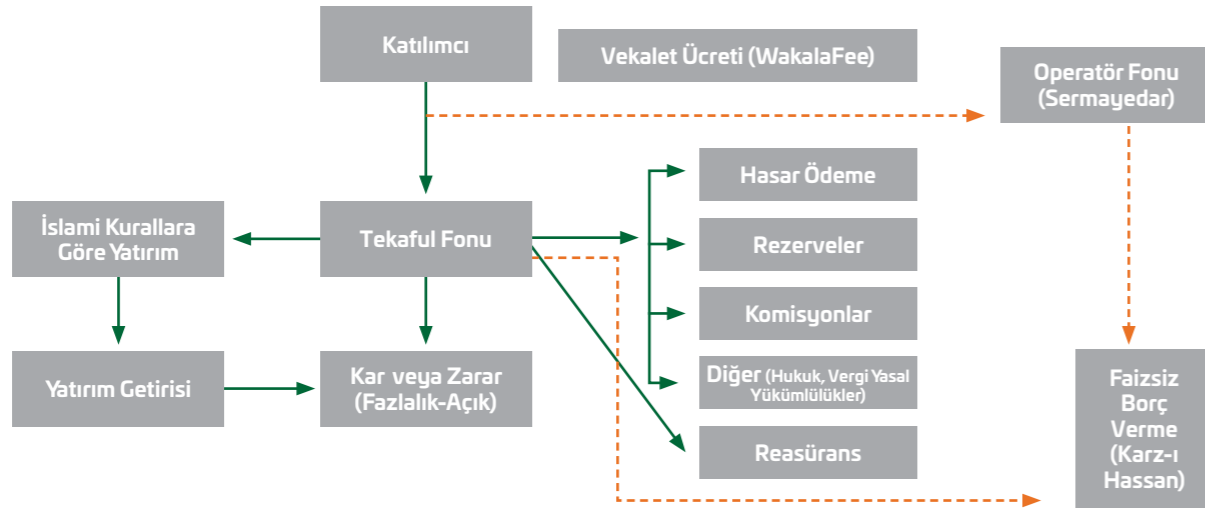
Karma katılım yapısı diğer iki katılım yapısının birlikte kullanımıyla oluşan bir katılım modelidir. Bu modelde hem vekâlet sözleşmesi hem de mudarabe sözleşmesi yapılmaktadır. Şirket fonların sahiplerinin vekili olarak vekâlet ücreti karşılığında fon yönetimi yaparken, aynı zamanda elde edilen kâr/zarar karşılığında yapılan sözleşme gereği payını almaktadır. Kâr/zarar paylaşımı, yapılan anlaşmalara göre farklılık gösterebilmektedir. Bu model katılım sektöründe en çok kullanılan model olarak belirtilmektedir. Özellikle Orta Doğu ülkelerinde ağırlıklı olarak kullanılmaktadır. Bu yapıda sigortacılık faaliyetleri vekâlet sözleşmesiyle yapılırken, yatırımdan elde edilecek olan kâr ve zarar ise mudarabe sözleşmesi ile yapılmaktadır.

Şirketimizin faaliyet alanı genel katılım olduğundan ve bu faaliyet alanı ile en uyumlu katılım sisteminin vekâlet sistemi olduğu düşünüldüğünden, şirketimiz vekâlet katılım sistemini benimsemiştir. Vekâlet modelinde operatör şirket oluşturacağı sigortacılık havuzunda katılımcıların yapmış olduğu ödemeleri toplar, oluşturulan fonlardan sigortacılık ödemeleri yapılır ve bakiyeler yatırıma yönlendirilir. Bu modelin temel ilkesi operatör şirketin poliçe sahibinin vekili gibi hareket etmesidir. Operatör şirket havuza ait tüm işlemleri önceden belirlenmiş bir ücret mukabilinde yerine getirir.

Oluşturulan sigortacılık fonu ve yatırıma yönlendirilen fonlardan elde edilen kâr ya da zarardan ise operatör şirketine herhangi bir aktarım gerçekleşmez.

Şirketimiz:

- Müşteri memnuniyetinin üst seviyede tutulmaya çalışılması,
- Zarara ortak olmama,
- Anlaşılabilir bir işletim yapısına sahip olması,
- Finans yapısının kolay yönetilebilir olması sebepleri ile vekâlet modelini kullanmaktadır.



**Tablo 6:** Doğa Sigorta A.Ş. Vekâlet Modeli İşleyiş Şeması

Vekâlet modeli uygulaması kapsamında, Doğa Sigorta "operatör şirket" sıfatı ile katılımcıların vekili olarak oluşturulan fonların yönetimini üstlenmiştir. Şirketimiz alınan poliçe primlerini katılım bankalarında muhafaza edilen risk havuzunda toplayarak oluşan hasarları, aracı komisyonları, reasürörlere yapılacak ödemeleri vb. kapsayan tüm sigortacılık ödemelerini bu havuzdan yapmaktadır. Şirketimiz aynı zamanda havuzda toplanan tutarları yatırıma yönlendirerek havuzun gelirini artırıcı işlemleri yönetmektedir. Doğa Sigorta operatör şirket olarak gerçekleştirdiği bu işlemler için İcazet Kurulu'nun da onayı ile katılımcılardan belli bir ücret almaktadır.

|      | VEKALET ÜCRET ORANI |              |
|------|---------------------|--------------|
| 2015 | %20                 | <b>Azami</b> |
| 2016 | %15                 | <b>Azami</b> |
| 2017 | %15                 | <b>Azami</b> |
| 2018 | %20                 | <b>Azami</b> |
| 2019 | %20                 | <b>Azami</b> |
| 2020 | %20                 | <b>Azami</b> |
| 2021 | %20                 | <b>Azami</b> |

**Tablo 7:** Doğa Sigorta A.Ş. Hizmet Bedeli Oranları

### 3.10.4 Organizasyon Yapısı

Şirketimiz 2015 yılı içerisinde ülkemizde çok fazla uygulama alanı bulamayan katılım sigortacılığı ile ilgili olarak yurtiçi ve yurtdışındaki uygulamaları inceleyerek katılım sigortacılığı konusunda gerekli altyapı çalışmalarını tamamlamış ve 2015 yılının Haziran ayından itibaren katılım sigortacılığında pencere sisteminde faaliyet göstermeye başlamıştır.

31339 sayılı yönetmelik kapsamında yeni kurulacak katılım şirketi için yönetmelik hükümleri dahilinde yeni birimlerin kuruluşu ve personelin alması gereken zorunlu eğitimlerin tamamlanması çalışmaları hızla tamamlanmaktadır. Şirket yapısı oluşana ve yeni kadro oluşturulana kadar mevcut yapı içerisinde ayrı bir organizasyonel yapı kurulmadan tüm personel katılım sigortacılığı hizmeti vermektedir.

### 3.10.5 Danışma Komitesi

Prof. Dr. Hayrettin Karaman, Prof. Dr. Vecdi Akyüz ve Doç. Dr. İshak Emin Aktepe danışma kurulu üyelerimiz olarak görev yapmaktadır.

Danışma Komitesi göreve geldiği 2015 yılından bugüne kadar:

- Katılım sisteminin kurulması,
- Poliçelerde verilecek teminatlar,
- Konvansiyonel bankaların kredi kartları ile yapılan tahsilatlar,
- Katılımcılardan alınacak vekâlet ücretleri,
- Retakaful sözleşmeleri yapılabilmesi,
- Oluşturulacak sigortacılık fonunun işletilmesi,
- Oluşabilecek fon fazlası tutar olması durumunda bu tutarın belirli bir bölümünün kamu yararına faaliyet gösteren vakıf, dernek, eğitim kurumları vb. kurumlara bağışlanması, burs verilmesi ve yardım yapılabilmesi ana başlıklarında katılım sigortacılığının İslami kurallar çerçevesinde uygulanabilmesine imkân veren konularda uygunluk vermiştir.

### 3.10.6 Personel Yetkinliği ve Eğitimi

Şirket çalışanları belirli aralıklarla düzenlenen şirket içi eğitimlerle katılım sigortacılığı konusunda bilgilendirilmektedir. Bunun yanında SEGEM tarafından düzenlenen katılım sigortacılığı eğitimlerine katılımlar devam etmektedir.

### 3.10.7 İnternet Sitesi

[www.dogasigorta.com](http://www.dogasigorta.com) web sitesinin katılım sigortacılığı bölümü, Hazine Müsteşarlığı tarafından 20 Eylül 2017 tarihinde yayımlanan Katılım Sigortacılığı Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik kapsamında yayımlanan 2017/22 sayılı genelgenin ek2 maddesinde belirtildiği şekli ile yeniden düzenlenmiştir.

### 3.10.8 Fonların Ayrıştırılması

2015 yılından itibaren düzenlenen katılım poliçe primleri katılım bankalarında muhafaza edilerek yatırıma yönlendirilmektedir. Hasar, komisyon, prim iadesi, asistans hizmetleri, reasürans vb. ödemelerin tamamı risk havuzundan gerçekleştirilmektedir. Risk havuzu, katılım bankalarında yatırıma yönlendirilerek elde edilen katılım gelirleri likidite kaynağı olarak risk havuzuna aktarılmaktadır.

2020 sonu itibarı ile riski yaymak ve getiriye maksimize edebilmek amacı ile dört katılım bankası ile çalışılmaktadır. Sigortacılık fonuna ait tutarlar bu bankalarda yatırıma yönlendirilmiştir.

|           | DÖNEM SONU RİSK HAVUZ BAKİYESİ |
|-----------|--------------------------------|
| 2017 SONU | 45.000.000                     |
| 2018 SONU | 244.500.000                    |
| 2019 SONU | 305.984.830                    |
| 2020 SONU | 302.388.205                    |
| 2021 SONU | 263.785.132                    |

**Tablo 8 :** Doga Sigorta A.Ş. Dönem Sonu Risk Fonu Bakiyeleri

|               | KATILIM FONUNDAN ELDE EDİLEN KATILIM GELİRİ | KİRA SERTİFİKALARINDAN ELDE EDİLEN KATILIM GELİRİ | TOPLAM ELDE EDİLEN GELİR |
|---------------|---|---|--------------------------|
| 2017          | 671.183                                     | -   | 671.183                  |
| 2018          | 19.201.748                                  | 346.962   | 19.548.710               |
| 2019          | 28.895.511                                  | -   | 28.895.511               |
| 2020          | 12.705.612                                  | 4.610.636   | 17.316.248               |
| 2021          | 18.886.616                                  | 18.923.970  | 37.810.589               |
| <b>TOPLAM</b> | <b>80.360.670</b>                           | <b>23.881.568</b>                                 | <b>104.242.241</b>       |

**Tablo 9 :** Doga Sigorta A.Ş. Sigortacılık Fonu Katılım Gelirleri

### 3.10.9 Bakiye İadesi

Şirket, her dönem sonunda risk fonu için genel kabul görmüş aktüeryal ve katılım finans prensiplerine uygun şekilde bakiye hesaplaması yapar. Söz konusu hesaplama sonrası fonda oluşan açık veya fazla şirket internet sitesinde duyurulur.

Katılımcıların sözleşme öncesi veya sigorta sözleşmesinde açıkça bilgilendirilmesi şartıyla, söz konusu bakiyenin fazla vermesi durumunda, bu tutarın:

- Katkı primlerinin düşürülmesi için kullanılması,
- Gelecekteki öngörülemez riskler için ihtiyat fonunun ayrılması,
- Şirketin pay almasına müsaade edilmeksizin, tamamen ya da kısmen katılımcılar arasında paylaşılması,
- Danışma komitesinin onaylayacağı başka bir şekilde değerlendirilmesi, mümkündür.

Bakiyenin tamamen ya da kısmen katılımcılara dağıtımı, sigorta sözleşmesinde belirtilmesi ve şirketin yeterli sermaye şartını haiz olduğunun şirket aktüeri tarafından onaylanması kaydıyla, aşağıdaki yollardan biriyle yapılabilir:

- İlgili dönem içerisinde tazminat alıp almadıklarına bakılmaksızın ödedikleri katkı primlerine göre bütün katılımcılara dağıtılabilir.
- İlgili dönem içerisinde hiçbir şekilde tazminat almayan katılımcılara dağıtılabilir.
- İlgili dönem içerisinde tazminat alıp almadığına bakılmaksızın fona pozitif katkı sağlayan tüm katılımcılara dağıtılabilir.
- Danışma komitesinin onaylayacağı başka bir usulle dağıtılabilir.

Bakiyenin danışma komitesinin onaylayacağı başka bir şekilde değerlendirilmesi veya bakiye iadesinin danışma komitesinin onaylayacağı başka bir usulle dağıtılması durumunda, bu husus şirket internet sitesi üzerinden duyurulur.

Bakiye iadesi hesaplamaları ile iade hesaplama çizelgeleri, şirketlerin internet siteleri üzerinden yayımlanır. İade çıkması durumunda, bu tutarın ne şekilde değerlendirileceğinin/dağıtılacağına sigorta sözleşmesinde belirtilmesi ve internet sitesinde duyurulması gerekir.

Sorumluluk ve hayat katılım sigortacılığı alanlarında faaliyet gösteren şirketler, üstlendikleri risklerin uzun vadeli olması nedeniyle, bakiye hesabı, bakiyenin dağıtım yöntemi ve ne sıklıkla bakiye dağıtımı yapılacağı gibi hususlar, şirket aktüerinin onayı sonrası danışma komitesinin uygun görüşü ile belirlenir.

Şirket, bakiye iadesinin yazım yılından itibaren kaç yıl sonra dağıtılacağına, faaliyet gösterilen branş ile ürünün özelliğini dikkate alarak ve şirket aktüerinin onayı sonrası danışma komitesinin uygun görüşü ile belirler.

Şirketimiz oto branşlarında, sorumluluk branşlarında ve zorunlu sigortalarda bakiye iadesi yapmayacaktır.

Doga Sigorta A.Ş., ilk beş yıl ihtiyatlılık gereği, tüm fonlardan fon fazlası iadesi yapmayacaktır.

Hak sahipleri tarafından zamanında aranmayan bakiye iadeleri, Özel Hukuk Hükümlerine Tabi Sigortalar Kapsamında Hak Sahiplerince Aranmayan Paralar mevzuatına tabidir.

Risk fonunun fazla vermesi halinde gelecekteki öngörülemez riskler için ihtiyat fonu ayrılması durumunda, bu fon hiçbir surette şirket sermayedarlarına/üyelerine temettü olarak dağıtılamaz ve dağıtılabilir kâr hesabında dikkate alınmaz.

## 3.10.10 Retekafül

Şirketimiz, katılım sigortacılığı üretimini tekafül reasüransı yapan reasürans şirketlerine devretmektedir. Faaliyete başladığımız Haziran 2015 yılından itibaren retakafül sözleşmelerimiz her yıl haziran ayında yenilenerek devam etmektedir.

2019 yılı Haziran ayında yenilemesi yapılan retakafül sözleşme koşullarımız:

| RETAKAFUL KOTPAR TRETESİ 01.06.2015 - 01.06.2021 |            |        |            |        |            |        |            |        |            |        |
|--|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
| PERİYOT  | 2015       |        | 2016-2017  |        | 2017-2018  |        | 2018-2019  |        | 2019-2020  |        |
|  | MOTOR DIŞI | MOTOR  | MOTOR DIŞI | MOTOR  | MOTOR DIŞI | MOTOR  | MOTOR DIŞI | MOTOR  | MOTOR DIŞI | MOTOR  |
| PLASMAN  |            |        |            |        |            |        |            |        |            |        |
| KONSERVASYON                                     | %30,00     | %30,00 | %30,00     | %30,00 | %30,00     | %49,50 | %30,00     | %57,50 | %30,00     | %57,50 |
| SWISS RE   | %35,00     | %35,00 | %35,00     | %24,50 | -          | -      | -          | -      | -          | -      |
| GIC RE   | -          | -      | %5,50      | %11,00 | %17,50     | %28,00 | %17,50     | %30,00 | %30,00     | %30,00 |
| AFRICA RE  | -          | -      | %5,00      | %10,00 | %10,00     | %10,00 | %10,00     | %10,00 | %7,50      | %7,50  |
| SCR MAROC  | -          | -      | -          | -      | %10,00     | -      | %15,00     | -      | %7,50      | -      |
| CCR ALGERIA                                      | -          | -      | -          | -      | %7,50      | -      | %10,00     | -      | %7,50      | -      |
| TUNİS RETAKAFUL                                  | -          | -      | -          | -      | %5,50      | -      | %10,00     | -      | %7,50      | -      |
| ARAB RE  | -          | -      | -          | -      | %2,50      | %2,50  | %7,50      | %2,50  | %10,00     | %5,00  |
| NEW INDIA  | -          | -      | -          | -      | %10,00     | %10,00 | -          | -      | -          | -      |
| HANNOVER RETAKAFUL                               | %35,00     | %35,00 | %24,50     | %24,50 | %7,00      | -      | -          | -      | -          | -      |
| TRETE  | %70,00     | %70,00 | %70,00     | %70,00 | %70,00     | %50,50 | %70,00     | %42,50 | %70,00     | %42,50 |

Tablo 12 : Doga Sigorta A.Ş. 2015-2020 Retakafül Sözleşme Koşullarımız

## 3.10.11 Gelecek Dönem Hedef ve Stratejileri

- Mevcut hassasiyetler nedeniyle sigorta yaptırmayan ve büyük bir potansiyel oluşturan sigortasız kesime İslami Sigortacılığın uygulama koşulları hakkında toplumda bilinirliğin artırılması yönünde sektör içi ve sektör dışı sosyal sorumluluk projeleri kapsamında projelerde bulunmak,
- Katılım sigortacılığında sektörde söz sahibi şirketlerden biri olmak,
- Önümüzdeki 3 yıllık süreçte katılım sigorta şirketi kurarak katılım sigortacılığında da sektörün öncülerinden biri olmak,
- Hem yerli hem de yabancı yatırımcıların ihtiyaç duyduğu İslami finans sektörünün büyümesi ve gelişmesi açısından oluşturulacak fonlarla ve bu fonların İslami finans enstrümanlarında değerlendirilerek yatırım alternatiflerinin çoğaltılmasında önemli gördüğümüz katılım sigortacılığının, finans merkezi olması hedeflenen İstanbul'da büyümesi ve gelişmesini hızlandırmak.

## 3.10.12 Katılım Sigortacılığı Danışma Kurulu Beyanı

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الحمد لله الصلاة والسلام على رسول الله

## DOGA SİGORTA A.Ş. DANIŞMA KURULU BEYANI

Doga Sigorta A.Ş.; 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve 20/12/2017 tarihinde yürürlüğe giren Katılım Sigortacılığı Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik kapsamında Pencere modeli olarak Katılım Sigortacılığı faaliyetini sürdürmektedir.

Doga Sigorta A.Ş. nin Katılım Sigortacılığı kapsamında 2021 yılında gerçekleştirmiş olduğu işlemler İslami kaideler çerçevesinde uygulanmış olup, Katılım Sigortacılığı kapsamındaki işlemlerin kontrolünün tarafımızca gerçekleştirildiğini beyan ederiz.

DOGA SİGORTA A.Ş.  
Danışma Kurulu  
2022

Prof. Dr. Hayrettin Karaman

Prof. Dr. İshak Emin Aktepe

Prof. Dr. Vecdi AKYÜZ

## 3.10.13 Katılım Sigortacılığı Tekafül İşlemi İcazet Belgesi



## DOĞA KATILIM SİGORTA'nın TEKAFÜL İŞLEMİ İCAZET BELGESİ

- Doğa Katılım Sigorta'nın tekafül sistemi kurması,
- Kurduğu sigorta havuzuna katılımcılardan bağış niteliğinde fon toplaması,
- Ayrıca katılımcılardan ortaklık katkı payı adıyla fon toplaması,
- Tekafül sistemine girişte katılımcılardan masraf alması,
- Sigorta havuzundan aracılara aracılık ücreti verilmesi ve sigortacılık ile ilgili diğer masrafların fondan karşılanması,
- Sigorta fonunda toplanan meblağı katılımcılardan aldığı genel vekaletle işletmesi ve taraflar arasında akdedilecek bir tarzda maktu, oransal ve/veya prim şeklinde ücret alması,
- Sigorta fonunda toplanan meblağı İslam hukukuna uygun işlemlerde değerlendirmesi,
- Sigorta fonundaki açığı kapatmak üzere Doğa Katılım Sigorta'nın veya Re-Tekafül (Reasürans) Şirketinin fona karz-ı hasen vermesi ve fonun ödeme imkanı olduğunda bunu tahsil etmesi,
- Verdiği karz-ı haseni tahsil ederken alacaklı kaldığı dönemde gerçekleşen enflasyon kadar bir farkı tahsil etmesi,
- Riski paylaşmak adına retekafül uygulamasına başvurması,
- Katılımcıların riziko gerçekleştiğinde tazminat alması veya fon fazlası oluştuğunda kar payı alması ya da bir sonraki poliçede indirim hakkı elde etmesi,
- Doğa Katılım Sigorta ile Katılımcılar arasında akdedilecek sözleşme ile sigorta fonunda toplanan meblağın, fonun elde edeceği karın ve gelir gider arasındaki farkın belirli bir bölümünün kamu yararına faaliyet gösteren vakıf, dernek, eğitim kurumlarına bağışlanması, burs verilmesi ve yardım yapılması, İslam hukuku kurallarına uygundur.

Prof. Dr. Hayreddin Karaman

Prof. Dr. Vecdi Akyüz

Doç. Dr. İshak Emin Aktepe

## 3.11 2021 Yılı Faaliyet Raporu Uygunluk Beyanı

Şirketimizin faaliyet dönemine ilişkin olarak düzenlenen 2021 yılı Faaliyet Raporu;

28 Ağustos 2012 ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın, "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkındaki Yönetmelikte" belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde ve T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nca 7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmelik" ile uygulamaya konulan usul ve esaslar çerçevesinde hazırlandığını beyan ederiz.

İstanbul, 31 Aralık 2021

## 3.12 Denetim Firmasının Uygunluk Görüşü



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## Doga Sigorta Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

## A) Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

## 1) Görüş

Doga Sigorta Anonim Şirketi ("Şirket") 31 Aralık 2021 tarihli konsolide olmayan finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait ; konsolide olmayan kar veya zarar tablosu , konsolide olmayan özsermaye değişim tablosu ve konsolide olmayan nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, Şirket' in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal performansını ve konsolide olmayan nakit akışlarını sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ve finansal raporlamaya ilişkin düzenlemeler ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları hükümlerini içeren; "Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı" na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

## 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket' ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



## ANIL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK ve BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Merkez : Kartal Mah. Akem Sok. Bilimsaray Apt. No:3 K:3-4 D:12-14 34145 İncirli - Bakırköy / İstanbul  
Tel: +90 (212) 660 98 12 Fax: +90 (212) 660 98 11

Samsun Şubesi: Kale Mah. Kazım Paşa Cad. No:384 İnkam / SAMSUN  
Tel: +90 (362) 432 33 02 - +90 (333) 720 49 06

Trakya Ofis : Orta Cami, Yaşar Konak İş Merkezi No:5/404 Tekirdağ  
Tel: +90 (533) 720 49 06 - +90 (262) 260 55 77 - 262 58 11  
e-mail : info@anilymm.com web : www.anilymm.com



Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

| Kilit Denetim Konusu  | Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı   |
|---|--|
| Sigorta sözleşmeleri teknik karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan tahmin   |  |
| Şirket, dipnot 2, 17 açıkladığı üzere 31.12.2021 tarihi itibarıyla toplam 1.680.118.837 TL'si sigorta teknik karşılığı ayırmıştır.  | Not 2 ve 17'de detaylı olarak anlatılan sigorta teknik karşılıklarından Muallak hasar karşılığı ve Rapor edilmemiş hasarlar muallak tazminat karşılığı (IBNR) hesaplanmasında kullanılan varsayımlara ilişkin denetim prosedürlerini denetim ekibimizin bir parçası olan dış uzman olarak sertifikalı Aktüer ile birlikte gerçekleştirdik.   |
| Şirket tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak önceki dönemlerde ve cari dönemde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanmamış ise tahmini bedeller ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için muallak tazminat karşılığı ayırmaktadır. Şirket 31.12.2021 tarihi itibarıyla net 983.667.347-TL muallak hasar karşılığı, Söz konusu tutar içinde Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasarlar için 626.519.528.-TL'si net karşılık ayırmıştır. | Şirket'in IBNR hesabına konu dosya muallaklarına ve ödenen hasar dosyalarına ilişkin veri setini inceleyerek ilgili dönem mizanları ile kontrollerini gerçekleştirdik. Branşlar bazında IBNR tutarlarını, Şirketin belirlemiş olduğu yöntemle göre mevzuata uygunluğunu yeniden hesaplama yöntemi ile kontrol ettik. Gelişim katsayılarının, nihai H/P prim oranlarının, dosya muallaklarının açılış tarihçesini inceledik ve gerek branş özelliğine gerekse şirket deneyimine uyumluluğunu kontrol ettik. Davalıkların faiz hesaplamalarını kontrol ettik. Toplam hukuklu muallak karşılığının, finansal tablolara ve IBNR hesabına konu veri setine yansımalarını kontrol ettik. Şirket aktüeri tarafından yapılan hasar analizlerini inceleyerek hem mevzuat hem de Şirket deneyimine uygunluğunu ve tutarlılığını sorguladık, konuyla ilgili açıklamaların finansal tabloların bir parçası olan dipnot açıklamalarında yeterli olup olmadığını değerlendirdik. |
| Denetimlerimizde bu konulara yoğunlaşmamızın nedeni Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerinin dahil olduğu muallak tazminat karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan önemli tahminler ve yönetim yargısı içermesi nedeniyle, bu konu kilit denetim konusu olarak seçilmiştir   |  |



## ANIL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK ve BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Merkez : Kartal Mah. Akem Sok. Bilimsaray Apt. No:3 K:3-4 D:12-14 34145 İncirli - Bakırköy / İstanbul  
Tel: +90 (212) 660 98 12 Fax: +90 (212) 660 98 11

Samsun Şubesi: Kale Mah. Kazım Paşa Cad. No:384 İnkam / SAMSUN  
Tel: +90 (362) 432 33 02 - +90 (333) 720 49 06

Trakya Ofis : Orta Cami, Yaşar Konak İş Merkezi No:5/404 Tekirdağ  
Tel: +90 (533) 720 49 06 - +90 (262) 260 55 77 - 262 58 11  
e-mail : info@anilymm.com web : www.anilymm.com



4) **Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Şirket yönetimi; Konsolide olmayan finansal tabloların Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide olmayan Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket' in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket' in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5) **Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır.

Amacımız, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve KGK tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan BDS' lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide olmayan finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve KGK tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan BDS' lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca :

- Konsolide olmayan Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).



**ANIL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.**

Merkez : Kartaltepe Mah. Alem Sok. Bilimsel Ağıt. No:3 K.3-4 D:12-14 34145 İncirli - Beşiközü / İstanbul  
Tel: +90 (212) 660 98 12 Fax : +90 (212) 660 86 11

Samsun Şubesi: Kale Mah. Kazımcağa Cad. No:384 İkadim / SAMSUN  
Tel: +90 (362) 432 33 02 - +90 (533) 720 49 08

Trakya Ofis : Orta Cami, Yeşil Konak İş Merkezi No:5404. Tekirdağ  
Tel: +90 (533) 720 49 08 - +90 (282) 260 55 77 - 262 55 11  
e-mail : info@anilymm.com web : www.anilymm.com



Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.



Alliance of independent firms

#### 5) **Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)**

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ancak duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda konsolide olmayan finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide olmayan Finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmesine karar verebiliriz.



**ANIL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.**

Merkez : Kartaltepe Mah. Alem Sok. Bilimsel Ağıt. No:3 K.3-4 D:12-14 34145 İncirli - Beşiközü / İstanbul  
Tel: +90 (212) 660 98 12 Fax : +90 (212) 660 86 11

Samsun Şubesi: Kale Mah. Kazımcağa Cad. No:384 İkadim / SAMSUN  
Tel: +90 (362) 432 33 02 - +90 (533) 720 49 08

Trakya Ofis : Orta Cami, Yeşil Konak İş Merkezi No:5404. Tekirdağ  
Tel: +90 (533) 720 49 08 - +90 (282) 260 55 77 - 262 55 11  
e-mail : info@anilymm.com web : www.anilymm.com



- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, tabloların, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK' nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Anıl Yeminli Mali Müşavirlik Bağımsız Denetim A.Ş.



Vahap ADIYAMAN  
Sorumlu Denetçi  
4 Mart 2022  
İstanbul, Türkiye

#### ANIL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK ve BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Merkez : Kartaltepe Mah. Alem Sok. Bilimsaray Apt.  
No:3 K:3-4 D:12-14 34145 İncirli - Beşiktaş / İstanbul  
Tel: +90 (212) 660 58 12 Fax: +90 (212) 660 86 11

Samsun Şubesi: Kale Mah. Kazımpaşa Cad.  
No:384 İbadiye / SAMSUN  
Tel: +90 (362) 432 33 02 - +90 (333) 720 49 06

Trakya Ofis : Orta Cami, Yeşar Koruk İşMerkezi No:54/04 Tekirdağ  
Tel: +90 (533) 720 49 06 - +90 (282) 260 55 77 - 262 58 11  
e-mail : info@anilymm.com web : www.anilymm.com

### 3.13 31.12.2021 Bağımsız Denetim Raporu



#### YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

##### Doga Sigorta Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

##### 1) Görüş

Doga Sigorta Anonim Şirketi'nin 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 hesap dönemine ait finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

##### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 04.03.2022 tarihli denetçi raporumuzda Olumlu Görüş bildirmiş bulunuyoruz.

##### 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporu ile ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur. finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.



#### ANIL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK ve BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Merkez : Kartaltepe Mah. Alem Sok. Bilimsaray Apt.  
No:3 K:3-4 D:12-14 34145 İncirli - Beşiktaş / İstanbul  
Tel: +90 (212) 660 58 12 Fax: +90 (212) 660 86 11

Samsun Şubesi: Kale Mah. Kazımpaşa Cad.  
No:384 İbadiye / SAMSUN  
Tel: +90 (362) 432 33 02 - +90 (333) 720 49 06

Trakya Ofis : Orta Cami, Yeşar Koruk İşMerkezi No:54/04 Tekirdağ  
Tel: +90 (533) 720 49 06 - +90 (282) 260 55 77 - 262 58 11  
e-mail : info@anilymm.com web : www.anilymm.com



Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.



Alliance of independent firms

#### 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu(devamı)

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler ödenen ücret,prim,ikramiye gibi mali menfaatler,ödenekler,yolculuk,konaklama ve temsil giderleri,aynı ve nakdi imkanlar,sigorta ve benzeri teminatlar

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK, - hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin ,Şirket'in denetlenen finansal tabloları ile ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgiler ile tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıttığı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarda ve deneyim sırasında elde edilen bilgiler ile tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıttığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Anil Yeminli Mali Müşavirlik Bağımsız Denetim A.Ş.

Vahap ADIYAMAN  
Sorumlu Denetçi  
4 Mart 2022  
İstanbul, Türkiye

**ANIL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK ve BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.**

Merkez : Kartaltepe Mah. Alem Sok. Bilimsaray Apt.  
No:3 K:3-4 D:12-14 34145 İncirli - Bakırköy / İstanbul  
Tel: +90 (212) 660 98 12 Fax: +90 (212) 660 86 11

Samsun Şubesi: Kale Mah. Kazım Paşa Cad.  
No:394 İkadim / SAMSUN  
Tel: +90 (362) 432 33 02 - +90 (533) 720 49 08

Trakya Ofis : Orta Cami, Yaşar Konak İş Merkezi No:5404 Tekirdağ  
Tel: +90 (533) 720 49 08 - +90 (282) 260 55 77 - 262 56 11  
e-mail : info@anilymm.com web : www.anilymm.com



Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.



Alliance of independent firms

#### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

##### Doga Sigorta Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

- Doga Sigorta A.Ş.'nin ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiştir bulunuyoruz.

##### Genel Kurulunun Sorumluluğu

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca genel kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

##### Denetçinin Sorumluluğu

- Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

##### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

- Şirket'in TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurma zorunluluğu bulunmamaktadır. Şirket'in Riskin Erken Saptanması Sistemi, "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" uygun olarak incelenmiştir.



**ANIL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK ve BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.**

Merkez : Kartaltepe Mah. Alem Sok. Bilimsaray Apt.  
No:3 K:3-4 D:12-14 34145 İncirli - Bakırköy / İstanbul  
Tel: +90 (212) 660 98 12 Fax: +90 (212) 660 86 11

Samsun Şubesi: Kale Mah. Kazım Paşa Cad.  
No:394 İkadim / SAMSUN  
Tel: +90 (362) 432 33 02 - +90 (533) 720 49 08

Trakya Ofis : Orta Cami, Yaşar Konak İş Merkezi No:5404 Tekirdağ  
Tel: +90 (533) 720 49 08 - +90 (282) 260 55 77 - 262 56 11  
e-mail : info@anilymm.com web : www.anilymm.com



## Sonuç

5. Yürüttüğümüz denetim sonucunda, aşağıdaki paragrafta belirtilen hususlar dışında, Doga Sigorta Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sisteminin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.
6. Şirket'in riskin erken saptanması sistemi yazılı prosedürlere bağlı olarak dizayn edilip, uygulanmamaktadır. Dolayısıyla sistematik bir yaklaşım gözlemlenmemiştir. Ancak, Şirket Genel Kurulu üyelerinin Şirket operasyonlarına aktif katılımı söz konusudur. Genel Kurulu üyeleri icracı görevini de yüklenerek, Şirket'in operasyonel, finansal ve mevzuatsal tüm süreçlerini takip etmekte, kararları almakta ve uygulayıcı olmaktadır. Genel Kurulu üyelerinin sektördeki uzun yıllara dayanan tecrübesi, Şirket faaliyetlerini dikkatle ve titizlikle takip etmeleri, doğacak risklerin önceden teşhis edilmesine imkan tanımaktadır. Bağımsız denetim faaliyetlerimizin yürütülmesi esnasında yaptığımız kontroller bu değerlendirmemizi destekler niteliktedir. Bununla birlikte, Şirket Genel Kurulu'nun önümüzdeki dönemlerde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerini yazılı hale getirmesi yerinde olacaktır.

Anıl Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.



Vahap ADIYAMAN, YMM  
Sorumlu Denetçi  
İstanbul, 04 Mart 2022

## ANIL YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK ve BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Merkez : Karsabıce Mah. Atım Sok. Sütlüce Ağı. No:3 K:3-4 D:12-14 34145 İncirli - Bakırköy / İstanbul  
Tel: +90 (212) 660 98 12 Fax: +90 (212) 660 86 11  
Samsun Şubesi: Kaleb Mah. Kızırcıpaşa Cad. No:38/4 İskodm / SAMSUN  
Tel: +90 (362) 432 33 02 - +90 (333) 720 49 08  
Trakya Ofis : Orta Cami, Yaşar Konağı İş Merkezi No:5/404 Tevrikdağ  
Tel: +90 (533) 720 49 08 - +90 (262) 260 55 77 - 262 58 11  
e-mail : info@anilymm.com web : www.anilymm.com



DOGA SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ'NİN  
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
FİNANSAL RAPORU

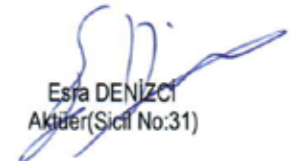
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yapılan düzenlemeler çerçevesinde yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına göre 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların " Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve Şirketimiz muhasebe kayıtlarına uygun olduğunu belirtiriz.

İstanbul, 04.03.2022

  
Coşkun GÖLPINAR  
Genel Müdür

  
Fehmi ÖZBALKAN  
Genel Müdür Yardımcısı

  
Nuray DAY  
Mali ve İdari İşler Grup Müdürü

  
Esra DENİZCI  
Aktüer(Sicil No:31)

Maslak Mah. Büyükdere Cad. No: 243 Kat: 20-21 Spine Tower, Sarıyer/İSTANBUL  
Tel : (0212) 212 36 42 Faks : (0212) 212 36 44  
info@dogasigorta.com • www.dogasigorta.com

1. FİNANSAL TABLOLAR:

a. 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Solo Bilanço (Tutarlar Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

| VARLIKLAR  |         |   |   |
|--|---------|---|---|
|  | Dip Not | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 |
| I- Cari Varlıklar  |         |   |   |
| <b>A- Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar</b>                                   |         | <b>1.297.469.633</b>                      | <b>1.201.042.046</b>                      |
| 1- Kasa  |         | 739                                       | 739                                       |
| 2- Alınan Çekler   |         | -   | -   |
| 3- Bankalar  | 14      | 933.522.777                               | 910.567.469                               |
| 4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)                                      |         | -   | -   |
| 5-Banka Garantili ve Üç Aydan Kısa Vadeli Kredi Kartı Alacakları             | 14      | 363.946.117                               | 290.473.838                               |
| 5- Diğer Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar                                    |         | -   | -   |
| <b>B- Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar</b> |         | <b>732.691.230</b>                        | <b>449.801.840</b>                        |
| 1- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar  | 11      | 147.753.503                               | 259.937.528                               |
| 2- Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar                            | 11      | 579.724.880                               | 189.863.972                               |
| 3- Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar                                      | 11      | 5.212.847                                 | 340                                       |
| 4- Krediler  |         | -   | -   |
| 5- Krediler Karşılığı (-)  |         | -   | -   |
| 6- Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar                  |         | -   | -   |
| 7- Şirket Hissesi  |         | -   | -   |
| 8- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)                          |         | -   | -   |
| <b>C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar</b>                                      |         | <b>351.484.196</b>                        | <b>286.957.190</b>                        |
| 1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar                                   | 12      | 299.628.008                               | 216.231.248                               |
| 2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)                     | 12      | (2.975.728)                               | (12.448.335)                              |
| 3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar                                      | 12      | 54.831.916                                | 83.174.277                                |
| 4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)                        |         | -   | -   |
| 5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar                        |         | -   | -   |
| 6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)   |         | -   | -   |
| 7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)                           |         | -   | -   |
| 8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar                                      |         | -   | -   |
| 9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar                         | 12      | 82.396.314                                | 51.898.806                                |
| 10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)          | 12      | (82.396.314)                              | (51.898.806)                              |
| <b>D- İlişkili Taraflardan Alacaklar</b>                                     |         | <b>3.358</b>                              | <b>-</b>                                  |
| 1- Ortaklardan Alacaklar   |         | -   | -   |
| 2- İştiraklerden Alacaklar   | 4       | 3.358                                     | -   |
| 3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar  |         | -   | -   |
| 4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar                           |         | -   | -   |
| 5- Personelden Alacaklar   |         | -   | -   |
| 6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar                                      |         | -   | -   |
| 7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)                              |         | -   | -   |
| 8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar                                    |         | -   | -   |
| 9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)                      |         | -   | -   |
| <b>E- Diğer Alacaklar</b>  |         | <b>13.026.829</b>                         | <b>10.142.776</b>                         |
| 1- Finansal Kiralama Alacakları  |         | -   | -   |
| 2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)                         |         | -   | -   |
| 3- Verilen Depozito ve Teminatlar  | 4       | 159.800                                   | 159.800                                   |
| 4- Diğer Çeşitli Alacaklar (+/-)   | 4       | 12.867.029                                | 9.982.976                                 |
| 5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu(-)                                      |         | -   | -   |
| 6- Şüpheli Diğer Alacaklar   |         | -   | -   |
| 7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)                                     |         | -   | -   |
| <b>F- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b>                  |         | <b>161.206.857</b>                        | <b>131.346.739</b>                        |
| 1- Ertelemiş Üretim Giderleri  | 17      | 151.045.210                               | 126.973.537                               |
| 2- Tahakkuk Etmiş Faiz ve Kira Gelirleri                                     |         | -   | -   |
| 3- Gelir Tahakkukları  |         | -   | -   |
| 4- Gelecek Aylara Ait Diğer Giderler ve Gelir Tahakkukları                   | 17      | 10.161.647                                | 4.373.202                                 |
| <b>G- Diğer Cari Varlıklar</b>   |         | <b>879.392</b>                            | <b>665.661</b>                            |
| 1- Gelecek Aylar İhtiyacı Stoklar  |         | -   | -   |
| 2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar   | 35      | 53.653                                    | 3.642                                     |
| 3- Ertelemiş Vergi Varlıkları  |         | -   | -   |
| 4- İş Avansları  | 4       | 512.374                                   | 535.060                                   |
| 5- Personele Verilen Avanslar  | 4       | 313.365                                   | 126.959                                   |
| 6- Sayım ve Tesellüm Noksanları  |         | -   | -   |
| 7- Diğer Çeşitli Cari Varlıklar  |         | -   | -   |
| 8- Diğer Cari Varlıklar Karşılığı (-)  |         | -   | -   |
| <b>I- Cari Varlıklar Toplamı</b>   |         | <b>2.556.761.493</b>                      | <b>2.079.956.252</b>                      |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

a. 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Solo Bilanço (Tutarlar Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.) - Devam

| VARLIKLAR  |         |   |   |
|--|---------|---|---|
| I- Cari Olmayan Varlıklar  | Dip Not | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 |
| <b>A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar</b>                                  |         | <b>-</b>                                  | <b>-</b>                                  |
| 1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar                               |         | -   | -   |
| 2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)                 |         | -   | -   |
| 3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar                                  |         | -   | -   |
| 4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)                    |         | -   | -   |
| 5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar                    |         | -   | -   |
| 6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)                                     |         | -   | -   |
| 7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)                       |         | -   | -   |
| 8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar                                  |         | -   | -   |
| 9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar                     |         | -   | -   |
| 10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)      |         | -   | -   |
| <b>B- İlişkili Taraflardan Alacaklar</b>                                 |         | <b>-</b>                                  | <b>-</b>                                  |
| 1- Ortaklardan Alacaklar   |         | -   | -   |
| 2- İştiraklerden Alacaklar   |         | -   | -   |
| 3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar  |         | -   | -   |
| 4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar                       |         | -   | -   |
| 5- Personelden Alacaklar   |         | -   | -   |
| 6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar                                  |         | -   | -   |
| 7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)                          |         | -   | -   |
| 8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar                                |         | -   | -   |
| 9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)                  |         | -   | -   |
| <b>C- Diğer Alacaklar</b>  |         | <b>223.350</b>                            | <b>3.422.856</b>                          |
| 1- Finansal Kiralama Alacakları  |         | -   | -   |
| 2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)                     |         | -   | -   |
| 3- Verilen Depozito ve Teminatlar  | 4       | 223.350                                   | 3.422.856                                 |
| 4- Diğer Çeşitli Alacaklar   |         | -   | -   |
| 5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu(-)                                  |         | -   | -   |
| 6- Şüpheli Diğer Alacaklar   |         | -   | -   |
| 7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)                                 |         | -   | -   |
| <b>D- Finansal Varlıklar</b>   |         | <b>1.175.420</b>                          | <b>984.773</b>                            |
| 1- Bağlı Menkul Kıymetler  | 9       | 875.420                                   | 684.773                                   |
| 2- İştirakler  |         | -   | -   |
| 3- İştirakler Sermaye Taahhütleri (-)                                    |         | -   | -   |
| 4- Bağlı Ortaklıklar   | 9       | 300.000                                   | 300.000                                   |
| 5- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri (-)                             |         | -   | -   |
| 6- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler                                    |         | -   | -   |
| 7- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler Sermaye Taahhütleri (-)            |         | -   | -   |
| 8- Finansal Varlıklar ve Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar     |         | -   | -   |
| 9- Diğer Finansal Varlıklar  |         | -   | -   |
| 10- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)                     |         | -   | -   |
| <b>E- Maddi Varlıklar</b>  |         | <b>23.288.504</b>                         | <b>17.235.993</b>                         |
| 1- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller   |         | -   | -   |
| 2- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)           |         | -   | -   |
| 3- Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller  |         | -   | -   |
| 4- Makine ve Teçhizatlar   |         | -   | -   |
| 5- Demirbaş ve Tesisatlar  | 6       | 8.357.222                                 | 7.547.808                                 |
| 6- Motorlu Taahhütler  | 6       | 13.222.260                                | 6.974.098                                 |
| 7- Diğer Maddi Varlıklar (Özel Maliyet Bedelleri Dahil)                  | 6       | 11.506.708                                | 11.356.900                                |
| 8- Kiralama Yoluyla Edinilmiş Maddi Varlıklar                            | 6       | 8.814.742                                 | 7.571.892                                 |
| 9- Birikmiş Amortismanlar (-)  | 6       | (18.612.428)                              | (16.214.705)                              |
| 10- Maddi Varlıklara İlişkin Avanslar (Yapılmakta Olan Yatırımlar Dahil) |         | -   | -   |
| <b>F- Maddi Olmayan Varlıklar</b>  |         | <b>8</b>                                  | <b>3.624.961</b>                          |
| 1- Haklar  | 8       | 10.009.153                                | 7.463.577                                 |
| 2- Şerefiye  |         | -   | -   |
| 3- Faaliyet Öncesi Döneme Ait Giderler                                   |         | -   | -   |
| 4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri                                     |         | -   | -   |
| 6- Diğer Maddi Olmayan Varlıklar   |         | -   | -   |
| 7- Birikmiş İtfalar (Amortismanlar) (-)                                  | 8       | (5.934.210)                               | (3.838.616)                               |
| 8- Maddi Olmayan Varlıklara İlişkin Avanslar                             |         | -   | -   |
| <b>G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b>              |         | <b>1.212.986</b>                          | <b>-</b>                                  |
| 1- Ertelemiş Üretim Giderleri  |         | -   | -   |
| 2- Gelir Tahakkukları  |         | -   | -   |
| 3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Giderler ve Gelir Tahakkukları              |         | 1.212.986                                 | -   |
| <b>H- Diğer Cari Olmayan Varlıklar</b>                                   |         | <b>15.833.164</b>                         | <b>12.114.732</b>                         |
| 1- Efektif Yabancı Para Hesapları  |         | -   | -   |
| 2- Döviz Hesapları   |         | -   | -   |
| 3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar                                       |         | -   | -   |
| 4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar                                       |         | -   | -   |
| 5- Ertelemiş Vergi Varlıkları  | 21      | 15.833.164                                | 12.114.732                                |
| 6- Diğer Çeşitli Cari Olmayan Varlıklar                                  |         | -   | -   |
| 7- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Amortismanı (-)                          |         | -   | -   |
| 8- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Karşılığı (-)                            |         | -   | -   |
| <b>II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı</b>                                |         | <b>45.808.367</b>                         | <b>37.383.315</b>                         |
| <b>Varlıklar Toplamı (I + II)</b>  |         | <b>2.602.569.860</b>                      | <b>2.117.339.569</b>                      |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

a. 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Solo Bilanço (Tutarlar Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.) - Devam

| YÜKÜMLÜLÜKLER   |          |   |   |
|---|----------|---|---|
| III- Kısa Vadeli Yükümlülükler  | Dip Not  | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 |
| <b>A- Finansal Borçlar</b>  | -        | <b>1.708.626</b>                          | <b>2.692.299</b>                          |
| 1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar  | -        | -   | -   |
| 2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar  | 20       | 2.538.438                                 | 3.133.182                                 |
| 3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)                                     | 20       | (829.812)                                 | (440.883)                                 |
| 4- Uzun Vadeli Kredilerin Ana Para Taksitleri ve Faizleri                                     | -        | -   | -   |
| 5- Çıkarılmış Tahviller(Bonolar) Anapara, Taksit ve Faizleri                                  | -        | -   | -   |
| 6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar  | -        | -   | -   |
| 7- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)  | -        | -   | -   |
| 8- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)   | -        | -   | -   |
| <b>B- Esas Faaliyetlerden Borçlar</b>   | -        | <b>157.115.735</b>                        | <b>108.998.346</b>                        |
| 1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar  | 19       | 40.590.986                                | 39.179.624                                |
| 2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar   | 10,17,19 | 116.524.749                               | 69.818.722                                |
| 3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar   | 10,19    | -   | -   |
| 4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar   | -        | -   | -   |
| 5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar  | -        | -   | -   |
| 6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu(-)                              | -        | -   | -   |
| <b>C-İlişkili Tarafalara Borçlar</b>  | -        | <b>3.141</b>                              | <b>4.427</b>                              |
| 1- Ortaklara Borçlar  | 45       | -   | -   |
| 2- İştiraklere Borçlar  | -        | -   | -   |
| 3- Bağılı Ortaklıklara Borçlar  | -        | -   | -   |
| 4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar  | -        | -   | -   |
| 5- Personele Borçlar  | 45       | 3.141                                     | 4.427                                     |
| 6- Diğer İlişkili Tarafalara Borçlar  | -        | -   | -   |
| <b>D- Diğer Borçlar</b>   | -        | <b>57.488.713</b>                         | <b>45.618.007</b>                         |
| 1- Alınan Depozito ve Teminatlar  | 19       | 20.581.491                                | 11.996.377                                |
| 2- Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar  | 19       | 25.953.926                                | 22.283.844                                |
| 3- Diğer Çeşitli Borçlar  | 19       | 10.953.296                                | 11.337.786                                |
| 4- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu (-)  | -        | -   | -   |
| <b>E-Sigortacılık Teknik Karşılıkları</b>   | -        | <b>1.666.999.231</b>                      | <b>1.380.000.617</b>                      |
| 1- Kazanılmamış Primler Karşılığı - Net   | 17       | 602.631.782                               | 541.898.235                               |
| 2- Devam Eden Riskler Karşılığı - Net   | 17       | 80.700.102                                | 21.480.657                                |
| 3-Matematik Karşılıklar - Net   | -        | -   | -   |
| 4- Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı - Net  | 17,42    | 983.667.347                               | 816.621.725                               |
| 5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı - Net   | -        | -   | -   |
| 6- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılık - Net | -        | -   | -   |
| 7- Diğer Teknik Karşılıklar - Net   | -        | -   | -   |
| <b>F- Ödenecek Vergi ve Benzeri Diğer Yükümlülükler ile Karşılıkları</b>                      | -        | <b>35.765.077</b>                         | <b>32.745.256</b>                         |
| 1- Ödenecek Vergi ve Fonlar   | 23       | 34.672.642                                | 31.920.999                                |
| 2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri   | 23       | 1.092.435                                 | 824.257                                   |
| 3- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler              | -        | -   | -   |
| 4- Ödenecek Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülükler  | -        | -   | -   |
| 5- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları                                    | 23       | 33.882.912                                | 31.266.587                                |
| 6- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)                               | 23       | (33.882.912)                              | (31.266.587)                              |
| 7- Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülük Karşılıkları   | -        | -   | -   |
| <b>G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar</b>  | -        | <b>11.237.923</b>                         | <b>8.381.666</b>                          |
| 1- Kıdem Tazminatı Karşılığı  | 23       | 1.250.553                                 | 855.779                                   |
| 2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı  | -        | -   | -   |
| 3- Maliyet Giderleri Karşılığı  | 23       | 9.987.370                                 | 7.525.887                                 |
| <b>H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>                                   | -        | <b>89.914.094</b>                         | <b>59.669.277</b>                         |
| 1- Ertelenmiş Komisyon Gelirler   | 19,17    | 89.914.094                                | 59.669.277                                |
| 2- Gider Tahakkukları   | -        | -   | -   |
| 3- Gelecek Aylara Ait Diğer Gelirler ve Gider Tahakkukları                                    | -        | -   | -   |
| <b>I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>   | -        | <b>78.899.850</b>                         | <b>76.759.806</b>                         |
| 1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü   | -        | -   | -   |
| 2- Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları   | -        | -   | -   |
| 3- Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler  | 17,10    | 78.899.850                                | 76.759.806                                |
| <b>III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>  | -        | <b>2.099.132.389</b>                      | <b>1.714.869.701</b>                      |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

a. 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Solo Bilanço (Tutarlar Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.) - Devam

| YÜKÜMLÜLÜKLER   |         |   |   |
|---|---------|---|---|
| IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler   | Dip Not | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 |
| <b>A- Finansal Borçlar</b>  | -       | <b>4.696.354</b>                          | <b>1.035.398</b>                          |
| 1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar  | -       | -   | -   |
| 2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar  | 20      | 6.508.419                                 | 1.158.775                                 |
| 3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)                                     | 20      | (1.812.065)                               | (123.377)                                 |
| 4- Çıkarılmış Tahviller   | -       | -   | -   |
| 5- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar  | -       | -   | -   |
| 6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)  | -       | -   | -   |
| 7- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)   | -       | -   | -   |
| <b>B- Esas Faaliyetlerden Borçlar</b>   | -       | -   | -   |
| 1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar  | -       | -   | -   |
| 2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar   | -       | -   | -   |
| 3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar   | -       | -   | -   |
| 4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar   | -       | -   | -   |
| 5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar  | -       | -   | -   |
| 6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu (-)                             | -       | -   | -   |
| <b>C- İlişkili Tarafalara Borçlar</b>   | -       | <b>9.927</b>                              | <b>9.927</b>                              |
| 1- Ortaklara Borçlar  | 45      | 9.927                                     | 9.927                                     |
| 2- İştiraklere Borçlar  | -       | -   | -   |
| 3- Bağılı Ortaklıklara Borçlar  | -       | -   | -   |
| 4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar  | -       | -   | -   |
| 5- Personele Borçlar  | -       | -   | -   |
| 6- Diğer İlişkili Tarafalara Borçlar  | -       | -   | -   |
| <b>D- Diğer Borçlar</b>   | -       | -   | -   |
| 1- Alınan Depozito ve Teminatlar  | -       | -   | -   |
| 2- Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar  | -       | -   | -   |
| 3- Diğer Çeşitli Borçlar  | -       | -   | -   |
| 4- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu  | -       | -   | -   |
| <b>E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları</b>  | -       | <b>13.119.606</b>                         | <b>7.591.929</b>                          |
| 1- Kazanılmamış Primler Karşılığı - Net   | -       | -   | -   |
| 2- Devam Eden Riskler Karşılığı - Net   | -       | -   | -   |
| 3- Matematik Karşılıklar - Net  | -       | -   | -   |
| 4- Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı - Net  | -       | -   | -   |
| 5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı - Net   | -       | -   | -   |
| 6- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılık - Net | -       | -   | -   |
| 7- Diğer Teknik Karşılıklar - Net   | 17      | 13.119.606                                | 7.591.929                                 |
| <b>F- Diğer Yükümlülükler ve Karşılıkları</b>   | -       | -   | -   |
| 1- Ödenecek Diğer Yükümlülükler   | -       | -   | -   |
| 2- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler              | -       | -   | -   |
| 3- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları   | -       | -   | -   |
| <b>G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar</b>  | -       | <b>1.959.865</b>                          | <b>2.031.874</b>                          |
| 1- Kıdem Tazminatı Karşılığı  | 23      | 1.959.865                                 | 2.031.874                                 |
| 2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı  | -       | -   | -   |
| <b>H-Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>                                   | -       | -   | -   |
| 1- Ertelenmiş Komisyon Gelirler   | -       | -   | -   |
| 2- Gider Tahakkukları   | -       | -   | -   |
| 3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Gelirler ve Gider Tahakkukları                                   | -       | -   | -   |
| <b>I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>   | -       | <b>202.237</b>                            | <b>132.867</b>                            |
| 1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü   | -       | -   | -   |
| 2- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler  | -       | 202.237                                   | 132.867                                   |
| <b>IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>  | -       | <b>19.987.989</b>                         | <b>10.801.995</b>                         |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

a. 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Solo Bilanço (Tutarlar Türk Lirası “TL” olarak ifade edilmiştir.) - Devam

| ÖZSERMAYE                                   |         |   |   |
|---|---------|---|---|
| V- Özsermaye                                | Dip Not | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 |
| <b>A- Ödenmiş Sermaye</b>                   | -       | <b>220.000.000</b>                        | <b>220.000.000</b>                        |
| 1- (Nominal) Sermaye                        | 2, 15   | 220.000.000                               | 220.000.000                               |
| 2- Ödenmemiş Sermaye (-)                    | -       | -   | -   |
| 3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları       | -       | -   | -   |
| 4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)  | -       | -   | -   |
| <b>B- Sermaye Yedekleri</b>                 | -       | <b>-</b>                                  | <b>-</b>                                  |
| 1- Hisse Senedi İhraç Primleri              | -       | -   | -   |
| 2- Hisse Senedi İptal Karları               | -       | -   | -   |
| 3- Sermayeye Ekleneyecek Satış Karları      | -       | -   | -   |
| 4- Yabancı Para Çevirim Farkları            | -       | -   | -   |
| 5- Diğer Sermaye Yedekleri                  | 15      | -   | -   |
| <b>C- Kar Yedekleri</b>                     | -       | <b>29.135.757</b>                         | <b>22.584.855</b>                         |
| 1- Yasal Yedekler                           | 15      | 15.565.102                                | 8.708.515                                 |
| 2- Statü Yedekleri                          | -       | -   | -   |
| 3- Olağanüstü Yedekler                      | 15      | 6.780.498                                 | 6.780.498                                 |
| 4- Özel Fonlar (Yedekler)                   | 15      | 7.384.087                                 | 7.384.087                                 |
| 5- Finansal Varlıkların Değerlemesi         | -       | -   | -   |
| 6- Diğer Kar Yedekleri                      | 15-21   | (593.930)                                 | (288.245)                                 |
| <b>D- Geçmiş Yıllar Karları</b>             | -       | <b>107.868.442</b>                        | <b>58.667.259</b>                         |
| 1- Geçmiş Yıllar Karları                    | -       | 107.868.442                               | 58.667.259                                |
| <b>E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>        | -       | <b>-</b>                                  | <b>-</b>                                  |
| 1- Geçmiş Yıllar Zararları                  | -       | -   | -   |
| <b>F-Dönem Net Karı</b>                     | -       | <b>126.445.284</b>                        | <b>90.415.758</b>                         |
| 1- Dönem Net Karı                           | -       | 126.445.284                               | 90.415.758                                |
| 2- Dönem Net Zararı (-)                     | -       | -   | -   |
| <b>Özsermaye Toplamı</b>                    | -       | <b>483.449.483</b>                        | <b>391.667.872</b>                        |
| <b>Yükümlülükler Toplamı (III + IV + V)</b> | -       | <b>2.602.569.860</b>                      | <b>2.117.339.569</b>                      |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

b. 31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Solo Gelir Tablosu (Tutarlar Türk Lirası “TL” olarak ifade edilmiştir.)

| I-TEKNİK BÖLÜM   | Dip Not | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020 |
|--|---------|--|--|
| <b>A- Hayat Dışı Teknik Gelir</b>  | -       | <b>1.480.564.506</b>                               | <b>1.161.613.064</b>                               |
| 1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)  | -       | 999.700.437  | 900.564.308  |
| 11- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)  | 17      | 1.119.653.429                                      | 1.011.034.054                                      |
| 11.1- Brüt Yazılan Primler (+)   | -       | 2.143.340.348                                      | 1.781.055.358                                      |
| 11.2 -Reasüröre Devredilen Primler (-)   | 17      | (926.380.573)                                      | (677.370.462)                                      |
| 11.3 -SGK'ya aktarılan Primler (-)   | 17      | (97.306.346)                                       | (92.650.842)                                       |
| 1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)(+/-)  | 29      | (60.733.547)                                       | (118.729.819)                                      |
| 1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı (-)  | -       | (200.860.150)                                      | (129.392.513)                                      |
| 1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reasürör Payı (+)   | 17      | 135.983.849  | 6.884.590  |
| 1.2.3- Kazanılmamış Primler Karşılığında SGK Payı (+)  | -       | 4.142.754  | 3.778.103  |
| 1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)(+/-)    | 29      | (59.219.445)                                       | 8.260.073  |
| 1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı (-)  | -       | (81.856.681)                                       | (4.603.100)  |
| 1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı (+)   | -       | 22.637.236   | 12.863.173   |
| 2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri   | 4,2     | 437.878.948  | 243.862.835  |
| 3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)   | -       | 375.629  | 2.237.562  |
| 3.1- Brüt Diğer Teknik Gelirler (+)  | -       | 375.629  | 2.237.562  |
| 3.2- Brüt Diğer Teknik Gelirlerde Reasürör Payı (-)  | -       | -  | -  |
| 4- Tahakkuk eden Rücu ve Sovtaj Gelirleri  | -       | 42.609.493   | 14.948.359   |
| <b>B- Hayat Dışı Teknik Gider(-)</b>   | -       | <b>(1.348.048.697)</b>                             | <b>(1.055.818.843)</b>                             |
| 1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)  | -       | (1.028.555.386)                                    | (749.336.540)                                      |
| 1.1- Ödenen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)   | 29      | (861.509.764)                                      | (524.897.897)                                      |
| 1.1.1- Brüt Ödenen Hasarlar (-)  | -       | (1.429.794.680)                                    | (965.218.270)                                      |
| 1.1.2- Ödenen Hasarlarda Reasürör Payı (+)   | 17      | 568.284.916  | 440.320.373  |
| 1.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)     | 29      | (167.045.622)                                      | (224.438.643)                                      |
| 1.2.1- Muallak Hasarlar Karşılığı (-)  | -       | (217.083.500)                                      | (370.493.191)                                      |
| 1.2.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Reasürör Payı (+)   | 17      | 50.037.878   | 146.054.547  |
| 2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-) | -       | -  | -  |
| 2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı (-)  | -       | -  | -  |
| 2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reasürör Payı (+)   | -       | -  | -  |
| 3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)          | 29      | (5.527.677)  | (3.376.837)  |
| 4- Faaliyet Giderleri (-)  | 32      | (267.480.605)                                      | (269.772.093)                                      |
| 5- Diğer Teknik giderler   | -       | (46.485.029)                                       | (33.333.373)                                       |
| <b>C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A - B)</b>   | -       | <b>132.515.809</b>                                 | <b>105.794.221</b>                                 |
| <b>D- Hayat Teknik Gelir</b>   | -       | <b>-</b>   | <b>-</b>   |
| 1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)  | -       | -  | -  |
| 11- Yazılan Primler (Reasürör payı Düşülmüş Olarak)  | -       | -  | -  |
| 11.1- Brüt Yazılan Primler (+)   | -       | -  | -  |
| 11.2- Reasüröre Devredilen Primler (-)   | -       | -  | -  |
| 1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)(+/-)  | -       | -  | -  |
| 1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı (-)  | -       | -  | -  |
| 1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reasürör Payı (+)   | -       | -  | -  |
| 1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)(+/-)    | -       | -  | -  |
| 1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı (-)  | -       | -  | -  |
| 1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı (+)   | -       | -  | -  |
| 2- Hayat Branşı Yatırım Geliri   | -       | -  | -  |
| 3- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Karlar  | -       | -  | -  |
| 4- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)   | -       | -  | -  |

b. 31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Solo Gelir Tablosu (Tutarlar Türk Lirası “TL” olarak ifade edilmiştir.) - Devam

| I-TEKNİK BÖLÜM  | Dip Not | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020 |
|---|---------|--|--|
| <b>E- Hayat Teknik Gider</b>  | -       | -  | -  |
| 1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)   | -       | -  | -  |
| 11- Ödenen Tazminatlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)  | -       | -  | -  |
| 11.1- Brüt Ödenen Tazminatlar (-)   | -       | -  | -  |
| 11.2- Ödenen Tazminatlarda Reasürör Payı (+)  | -       | -  | -  |
| 12- Muallak Tazminatlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)  | -       | -  | -  |
| 12.1- Muallak Tazminatlar Karşılığı (-)   | -       | -  | -  |
| 12.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Reasürör Payı (+)   | -       | -  | -  |
| 2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)  | -       | -  | -  |
| 2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı (-)   | -       | -  | -  |
| 2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reasürör Payı (+)  | -       | -  | -  |
| 3- Hayat Matematik Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)(+/-)  | -       | -  | -  |
| 3.1- Hayat Matematik Karşılığı (-)  | -       | -  | -  |
| 3.2- Hayat Matematik Karşılığında Reasürör Payı (+)   | -       | -  | -  |
| 4- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)(+/-) | -       | -  | -  |
| 4.1- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılıklar(-)   | -       | -  | -  |
| 4.2- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılıklarda Reasürör Payı (+)  | -       | -  | -  |
| 5- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)   | -       | -  | -  |
| 6- Faaliyet Giderleri (-)   | -       | -  | -  |
| 7- Yatırım Giderler (-)   | -       | -  | -  |
| 8- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Zararlar (-)   | -       | -  | -  |
| 9- Teknik Olmayan Bölüme Aktarılan Yatırım Gelirleri (-)  | -       | -  | -  |
| <b>F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D – E)</b>   | -       | -  | -  |
| <b>G- Emeklilik Teknik Gelir</b>  | -       | -  | -  |
| 1- Fon İşletim Gelirleri  | -       | -  | -  |
| 2- Yönetim Gideri Kesintisi   | -       | -  | -  |
| 3- Giriş Aidatı Gelirleri   | -       | -  | -  |
| 4- Ara Verme Halinde Yönetim Gideri Kesintisi   | -       | -  | -  |
| 5- Özel Hizmet Gideri Kesintisi   | -       | -  | -  |
| 6- Sermaye Tahsis Avansı Değer Artış Gelirleri  | -       | -  | -  |
| 7- Diğer Teknik Gelirler  | -       | -  | -  |
| <b>H- Emeklilik Teknik Gideri</b>   | -       | -  | -  |
| 1- Fon İşletim Giderleri (-)  | -       | -  | -  |
| 2- Sermaye Tahsis Avansları Değer Azalış Giderleri(-)   | -       | -  | -  |
| 3- Faaliyet Giderleri (-)   | -       | -  | -  |
| 4- Diğer Teknik Giderler (-)  | -       | -  | -  |
| <b>I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G – H)</b>   | -       | -  | -  |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

b. 31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Solo Gelir Tablosu (Tutarlar Türk Lirası “TL” olarak ifade edilmiştir.) - Devam

| I-TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM  | Dip Not | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020 |
|---|---------|--|--|
| <b>C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A-B)</b>  | -       | 132.515.809  | 105.794.221  |
| <b>F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D-E)</b>   | -       | -  | -  |
| <b>I - Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G-H)</b>  | -       | -  | -  |
| <b>J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)</b>  | -       | 132.515.809  | 105.794.221  |
| <b>K- Yatırım Gelirleri</b>   | -       | 530.434.613  | 352.597.005  |
| 1- Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler  | 4.2.    | 194.907.443  | 92.710.982   |
| 2-Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar   | -       | -  | -  |
| 3- Finansal Yatırımların Değerlemesi  | 4.2.    | 7911.131   | 9.442.832  |
| 4- Kambiyo Karları  | 4.2, 36 | 326.747.168  | 157.139.084  |
| 5- İştiraklerden Gelirler   | 4.2.    | 230.439  | 200.214  |
| 6- Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Gelirler                                  | -       | -  | -  |
| 7- Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler  | -       | -  | -  |
| 8- Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler  | -       | -  | -  |
| 9- Diğer Yatırımlar   | 4.2     | 638.432  | 93.103.894   |
| 10- Hayat Teknik Bölümünden Aktarılan Yatırım Gelirleri   | -       | -  | -  |
| <b>L- Yatırım Giderleri (-)</b>   | -       | (475.412.987)                                      | (328.369.010)                                      |
| 1- Yatırım Yönetim Giderleri – Faiz Dahil (-)   | 4.2.    | (415.370)  | (791.031)  |
| 2- Yatırımlar Değer Azalışları (-)  | -       | (8.011.318)  | -  |
| 3- Yatırımların Nakte Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar (-)  | 4.2.    | (8.635)  | (7.506.742)  |
| 4- Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri (-)   | 4.2.    | (437.878.948)                                      | (243.862.835)                                      |
| 5- Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar (-)  | -       | -  | -  |
| 6- Kambiyo Zararları (-)  | 4.2, 36 | (16.757.045)                                       | (67.623.595)                                       |
| 7- Amortisman Giderleri (-)   | 4.2, 6  | (10.097.838)                                       | (8.584.807)  |
| 8- Diğer Yatırım Giderleri (-)  | -       | (2.243.834)  | -  |
| <b>M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar (+/-)</b> | -       | (27.209.238)                                       | (8.339.871)  |
| 1- Karşılıklar Hesabı (+/-)   | 4.7     | (32.899.649)                                       | (10.478.125)                                       |
| 2- Reeskont Hesabı (+/-)  | 4.7     | (912.306)  | (4.594.158)  |
| 3- Özellikli Sigortalar Hesabı (+/-)  | -       | -  | -  |
| 4- Enflasyon Düzeltmesi Hesabı (+/-)  | -       | -  | -  |
| 5- Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı (+/-)  | 35      | 3.642.010  | 1.850.545  |
| 6- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri (-)  | -       | -  | -  |
| 7- Diğer Gelir ve Karlar  | -       | 3.859.139  | 5.366.836  |
| 8- Diğer Gider ve Zararlar (-)  | -       | (530.439)  | (460.192)  |
| 9- Önceki Yıl Gelir ve Karları  | -       | -  | -  |
| 10- Önceki Yıl Gider ve Zararları(-)  | -       | (367.993)  | (24.777)   |
| <b>N- Dönem Net Karı veya Zararı</b>  | -       | 126.445.284  | 90.415.758   |
| 1- Dönem Karı ve Zararı   | 37      | 160.328.197  | 121.682.345  |
| 2- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları(-)   | 35      | (33.882.912)                                       | (31.266.587)                                       |
| 3- Dönem Net Kar veya Zararı  | 37      | 126.445.284  | 90.415.758   |
| 4- Enflasyon Düzeltme Hesabı  | -       | -  | -  |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

c. 31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Solo Nakit Akış Tablosu (Tutarlar Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

| A. ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI                            | Dip Not | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020 |
|--|---------|--|--|
| 1. Sigortacılık Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Girişleri                 | -       | 1.285.151.648                                      | 1.124.302.526                                      |
| 2. Reasürans Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Girişleri                    | -       | -  | -  |
| 3. Emeklilik Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Girişleri                    | -       | -  | -  |
| 4. Sigortacılık Faaliyetleri Nedeniyle Yapılan Nakit Çıkışı (-)              | -       | (1.303.732.560)                                    | (975.967.583)                                      |
| 5. Reasürans Faaliyetleri Nedeniyle Nakit Çıkışı (-)                         | -       | -  | -  |
| 6. Emeklilik Faaliyetleri Nedeniyle Nakit Çıkışı (-)                         | -       | -  | -  |
| <b>7. Esas Faaliyetler Sonucu Oluşan Nakit (A1+A2+A3-A4-A5-A6)</b>           | -       | <b>(18.580.912)</b>                                | <b>148.334.943</b>                                 |
| 8. Faiz Ödemeleri (-)  | -       | -  | -  |
| 9. Gelir Vergisi Ödemeleri (-)   | -       | (33.933.223)                                       | (38.860.591)                                       |
| 10. Diğer Nakit Girişleri  | -       | 6.311.383  | 6.690.054  |
| 11. Diğer Nakit Çıkışları (-)  | -       | (4.669.221)  | (12.663.914)                                       |
| <b>12. Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit</b>                         | -       | <b>(50.871.973)</b>                                | <b>103.500.492</b>                                 |
| <b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>                |         |  |  |
| 1. Maddi Varlıkların Satışı  | 6       | 4.045.231  | 933.856  |
| 2. Maddi Varlıkların İktisabı (-)  | 6       | (15.041.040)                                       | (9.921.474)  |
| 3. Mali Varlık İktisabı (-)  | 11      | (19.669.512.79)                                    | (3.260.393.016)                                    |
| 4. Mali Varlıkların Satışı   | 11      | 19.174.26.320                                      | 3.108.761.729                                      |
| 5. Alınan Faizler  | -       | 145.027.747  | 84.093.985   |
| 6. Alınan Temettümler  | -       | -  | -  |
| 7. Diğer Nakit Girişleri   | -       | 156.665.479  | 254.889.901  |
| 8. Diğer Nakit Çıkışları (-)   | -       | (312.723.595)                                      | (58.094.629)                                       |
| <b>9. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit</b>                     | -       | <b>(71.551.136)</b>                                | <b>120.270.352</b>                                 |
| <b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>              |         |  |  |
| 1. Hisse Senedi İhracı   | 15      | -  | -  |
| 2. Kredilerle İlgili Nakit Girişleri   | -       | -  | -  |
| 3. Finansal Kiralama Borçları Ödemeleri (-)                                  | -       | -  | -  |
| 4. Ödenen Temettümler (-)  | -       | (34.357.988)                                       | (27.087.209)                                       |
| 5. Diğer Nakit Girişleri   | 15      | 2.677.283  | (1.164.540)  |
| 6. Diğer Nakit Çıkışları (-)   | -       | (415.370)  | (791.031)  |
| <b>7. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit</b>                   | -       | <b>(32.096.075)</b>                                | <b>(29.042.780)</b>                                |
| <b>D. KUR FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE OLAN ETKİSİ</b>            | -       | <b>245.526.588</b>                                 | <b>(10.060.817)</b>                                |
| <b>E. Nakit ve Nakit Benzerlerinde Meydana Gelen Net Artış (A12+B9+C7+D)</b> | -       | <b>91.007.404</b>                                  | <b>184.667.247</b>                                 |
| <b>F. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu</b>                  | 14      | <b>1.198.782.541</b>                               | <b>1.014.115.294</b>                               |
| <b>G. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu (E+F)</b>            | 14      | <b>1.289.789.945</b>                               | <b>1.198.782.541</b>                               |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

d. 31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Solo Kâr Dağıtım Tablosu (Tutarlar Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

|  | Dipnot | Cari Dönem 31 Aralık 2021 | Önceki Dönem 31 Aralık 2020 |
|--|--------|---------------------------|-----------------------------|
| <b>I. DÖNEM KARARININ DAĞITIMI</b>                               |        |                           |                             |
| 11. DÖNEM KARI   | -      | 160.328.197               | 121.682.345                 |
| 12. ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER                        | -      | (33.882.912)              | (31.266.587)                |
| 12.1. Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)                           | -      | (33.882.912)              | (31.266.587)                |
| 12.2. Gelir Vergisi Kesintisi                                    | -      | -                         | -                           |
| 12.3. Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler                         | -      | -                         | -                           |
| <b>A NET DÖNEM KARI (1.1 - 1.2)</b>                              | -      | <b>126.445.284</b>        | <b>90.415.758</b>           |
| 13. GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)                                   | -      | -                         | -                           |
| 14. BİRİNCİ TERTİP YASAL AKÇE                                    | -      | 6.322.264                 | 4.520.788                   |
| 15. ŞİRKETTE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)   | -      | -                         | -                           |
| <b>B DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI [ (A - (1.3 + 1.4 + 1.5) ]</b> | -      | <b>120.123.020</b>        | <b>85.894.971</b>           |
| 16. ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)                                | -      | -                         | -                           |
| 16.1. Hisse Senedi Sahiplerine                                   | -      | -                         | -                           |
| 16.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine                         | -      | -                         | -                           |
| 16.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine                          | -      | -                         | -                           |
| 16.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine                          | -      | -                         | -                           |
| 16.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine                 | -      | -                         | -                           |
| 17. PERSONELE TEMETTÜ (-)  | -      | -                         | -                           |
| 18. KURUCULARA TEMETTÜLER (-)                                    | -      | -                         | -                           |
| 19. YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)                                 | -      | -                         | -                           |
| 110. ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)                                | -      | -                         | -                           |
| 110.1. Hisse Senedi Sahiplerine                                  | -      | -                         | -                           |
| 110.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine                        | -      | -                         | -                           |
| 110.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine                         | -      | -                         | -                           |
| 110.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine                         | -      | -                         | -                           |
| 110.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine                | -      | -                         | -                           |
| 111. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)                          | -      | -                         | -                           |
| 112. STATÜ YEDEKLERİ (-)   | -      | -                         | -                           |
| 113. OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER   | -      | -                         | -                           |
| 114. DİĞER YEDEKLER  | -      | -                         | -                           |
| 115. ÖZEL FONLAR   | -      | -                         | -                           |
| <b>II. YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>                                   | -      | -                         | -                           |
| 2.1. DAĞITILAN YEDEKLER  | -      | -                         | -                           |
| 2.2. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)                            | -      | -                         | -                           |
| 2.3. ORTAKLARA PAY (-)   | -      | -                         | -                           |
| 2.3.1. Hisse Senedi Sahiplerine                                  | -      | -                         | -                           |
| 2.3.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine                        | -      | -                         | -                           |
| 2.3.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine                         | -      | -                         | -                           |
| 2.3.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine                         | -      | -                         | -                           |
| 2.3.5. Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine                | -      | -                         | -                           |
| 2.4. PERSONELE PAY (-)   | -      | -                         | -                           |
| 2.5. YÖNETİM KURULUNA PAY (-)                                    | -      | -                         | -                           |
| <b>III. HİSSE BAŞINA KAR</b>                                     | -      | -                         | -                           |
| 3.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE                                    | -      | -                         | -                           |
| 3.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )                              | -      | -                         | -                           |
| 3.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE                          | -      | -                         | -                           |
| 3.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )                    | -      | -                         | -                           |
| <b>IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>                                  | -      | -                         | -                           |
| 4.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE                                    | -      | -                         | -                           |
| 4.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )                              | -      | -                         | -                           |
| 4.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE                          | -      | -                         | -                           |
| 4.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % )                    | -      | -                         | -                           |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

e. 31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Solo Özsermaye Değişim Tablosu (Tutarlar Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

| Bağımsız Denetimden Geçmiş Özsermaye Değişim Tablosu-31 Aralık 2020 | Sermaye     | İşletmenin Kendi Hisse Senetleri (-) | Varlıklarda Değer Artışı | Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları | Yabancı Para Çevrim Farkları | Diğer Sermaye Yedekleri | Yasal Yedekler |
|---|-------------|--------------------------------------|--------------------------|--|------------------------------|-------------------------|----------------|
| II- Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2019)                                | 220.000.000 | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | 4.253.382      |
| I - Önceki Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2019)                         | 220.000.000 | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | 4.253.382      |
| II - Hatalara İlişkin Düzeltmeler                                   | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| III - Yeni Bakiye (I + II) (01.01.2020)                             | 220.000.000 | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | 4.253.382      |
| A- Sermaye Artırımı   | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| 1- Nakit  | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| 2- İç Kaynaklardan  | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| B- İşletmenin Aldığı Kendi Hisse Senetleri                          | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| C- Gelir Tablosunda Yer Almayan Kazanç ve Kayıplar                  | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| D- Finansal Varlıkların Değerlemesi                                 | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| E- Yabancı Para Çevrim Farkları                                     | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| F- Diğer Kazanç ve Kayıplar   | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| G- Enflasyon Düzeltme Farkları                                      | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| H- Dönem Net Karı   | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| I-Dağıtılan Temettü   | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| J- Transfer (*)   | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | 4.455.133      |
| II- Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2020)                                | 220.000.000 | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | 8.708.515      |
| Bağımsız Denetimden Geçmiş Özsermaye Değişim Tablosu-31 Aralık 2021 | Sermaye     | İşletmenin Kendi Hisse Senetleri (-) | Varlıklarda Değer Artışı | Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları | Yabancı Para Çevrim Farkları | Diğer Sermaye Yedekleri | Yasal Yedekler |
| II- Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2020)                                | 220.000.000 | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | 8.708.515      |
| I - Önceki Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2020)                         | 220.000.000 | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | 8.708.515      |
| II - Hatalara İlişkin Düzeltmeler                                   | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| III - Yeni Bakiye (I + II) (01.01.2021)                             | 220.000.000 | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | 8.708.515      |
| A- Sermaye Artırımı   | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| 1- Nakit  | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| 2- İç Kaynaklardan  | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| B- İşletmenin Aldığı Kendi Hisse Senetleri                          | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| C- Gelir Tablosunda Yer Almayan Kazanç ve Kayıplar                  | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| D- Finansal Varlıkların Değerlemesi                                 | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| E- Yabancı Para Çevrim Farkları                                     | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| F- Diğer Kazanç ve Kayıplar   | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| G- Enflasyon Düzeltme Farkları                                      | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| H- Dönem Net Karı   | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| I-Dağıtılan Temettü   | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | --             |
| J- Transfer (*)   | --          | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | 6.856.587      |
| II- Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2021)                                | 220.000.000 | --                                   | --                       | --                                       | --                           | --                      | 15.565.102     |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

e. 31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Solo Özsermaye Değişim Tablosu (Tutarlar Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.) - Devam

| Bağımsız Denetimden Geçmiş Özsermaye Değişim Tablosu-31 Aralık 2020 | Statü Yedekleri | Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlar | Net Dönem Karı (veya Zararı) | Geçmiş Yıllar Karları (+) | Geçmiş Yıllar Zararları (-) | Toplam       |
|---|-----------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------|
| II- Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2019)                                | 7.384.087       | 6.640.499                             | 89.102.662                   | 1.106.940                 | --                          | 328.487.570  |
| I - Önceki Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2019)                         | 7.384.087       | 6.640.499                             | 89.102.662                   | 1.106.940                 | --                          | 328.487.570  |
| II - Hatalara İlişkin Düzeltmeler                                   | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| III - Yeni Bakiye (I + II) (01.01.2020)                             | 7.384.087       | 6.640.499                             | 89.102.662                   | 1.106.940                 | --                          | 328.487.570  |
| A- Sermaye Artırımı   | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| 1- Nakit  | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| 2- İç Kaynaklardan  | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| B- İşletmenin Aldığı Kendi Hisse Senetleri                          | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| C- Gelir Tablosunda Yer Almayan Kazanç ve Kayıplar                  | --              | (148.246)                             | --                           | --                        | --                          | (148.246)    |
| D- Finansal Varlıkların Değerlemesi                                 | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| E- Yabancı Para Çevrim Farkları                                     | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| F- Diğer Kazanç ve Kayıplar   | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| G- Enflasyon Düzeltme Farkları                                      | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| H- Dönem Net Karı   | --              | --                                    | 90.415.758                   | --                        | --                          | 90.415.758   |
| I-Dağıtılan Temettü   | --              | --                                    | (27.087.209)                 | --                        | --                          | (27.087.209) |
| J- Transfer (*)   | --              | --                                    | (62.015.452)                 | 57.560.319                | --                          | --           |
| II- Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2020)                                | 7.384.087       | 6.492.253                             | 90.415.758                   | 58.667.259                | --                          | 391.667.872  |
| Bağımsız Denetimden Geçmiş Özsermaye Değişim Tablosu-31 Aralık 2021 | Statü Yedekleri | Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlar | Net Dönem Karı (veya Zararı) | Geçmiş Yıllar Karları (+) | Geçmiş Yıllar Zararları (-) | Toplam       |
| II- Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2020)                                | 7.384.087       | 6.492.253                             | 90.415.758                   | 58.667.259                | --                          | 391.667.872  |
| I - Önceki Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2020)                         | 7.384.087       | 6.492.253                             | 90.415.758                   | 58.667.259                | --                          | 391.667.872  |
| II - Hatalara İlişkin Düzeltmeler                                   | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| III - Yeni Bakiye (I + II) (01.01.2021)                             | 7.384.087       | 6.492.253                             | 90.415.758                   | 58.667.259                | --                          | 391.667.872  |
| A- Sermaye Artırımı   | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| 1- Nakit  | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| 2- İç Kaynaklardan  | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| B- İşletmenin Aldığı Kendi Hisse Senetleri                          | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| C- Gelir Tablosunda Yer Almayan Kazanç ve Kayıplar                  | --              | (305.685)                             | --                           | --                        | --                          | (305.685)    |
| D- Finansal Varlıkların Değerlemesi                                 | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| E- Yabancı Para Çevrim Farkları                                     | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| F- Diğer Kazanç ve Kayıplar   | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| G- Enflasyon Düzeltme Farkları                                      | --              | --                                    | --                           | --                        | --                          | --           |
| H- Dönem Net Karı   | --              | --                                    | 126.445.284                  | --                        | --                          | 126.445.284  |
| I-Dağıtılan Temettü   | --              | --                                    | (34.357.988)                 | --                        | --                          | (34.357.988) |
| J- Transfer (*)   | --              | --                                    | (56.057.770)                 | 49.201.183                | --                          | --           |
| II- Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2021)                                | 7.384.087       | 6.186.568                             | 126.445.284                  | 107.868.442               | --                          | 483.449.483  |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**1. GENEL BİLGİLER****1.1 Ana Şirketin Adı ve Grubun Son Sahibi**

Doga Sigorta Anonim Şirketi (“Şirket”) herhangi bir şirket veya grubun kontrolünde değildir.

**1.2 Kuruluşun İkametgâhı ve Yasal Yapısı, Şirket Olarak Oluştugu Ülke ve Kayıtlı Büronun Adresi (Veya Eğer Kayıtlı Büronun Olduğu Yerden Farklıysa, Faaliyetin Sürdürüldüğü Esas Yer.)**

Doga Sigorta Anonim Şirketi Büyükdere Caddesi Spine Tower No:243 Maslak Sarıyer, İstanbul adresinde faaliyet göstermekte olup, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) hükümlerine göre kurulmuş Anonim Şirket statüsündedir.

**1.3 İşletmenin Fiili Faaliyet Konusu**

Şirket, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ile söz konusu kanunlarla ilgili resmi bildirimleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket’in faaliyet gösterdiği branşlar; Kaza, Kara Araçları, Kara Araçları Sorumluluk, Nakliyat, Yangın ve Doğal Afetler, Genel Sorumluluk, Hastalık-Sağlık, Hukuksal Koruma, Kefalet, Kredi, Genel Zararlar, Su Araçları, Su araçları Sorumluluk, Hava Araçları, Hava Araçları Sorumluluk, Raylı Araçlar, Hastalık,Kefalet II(Dolaylı Kefalet),Kredi II(İhracat Kredisi) ,Finansal Kayıplar I-V-VIII sigortalarıdır.

31 Aralık 2021 itibarıyla Şirket 1.875 adet satış kanalıyla çalışmaktadır. (31 Aralık 2020: 1.885)

|                | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|----------------|----------------|----------------|
| Yetkili Acente | 1.787          | 1.804          |
| Broker         | 85             | 78             |
| Banka          | 3              | 3              |
| <b>Toplam</b>  | <b>1.875</b>   | <b>1.885</b>   |

**1.4 Kuruluşun Faaliyetlerinin ve Esas Çalışma Alanlarının Niteliklerinin Açıklaması**

Şirket, sigortacılık faaliyetlerini, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve bu kanuna dayanılarak T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan diğer yönetmelik ve düzenlemeler çerçevesinde yürütmektedir.

**1. GENEL BİLGİLER (Devamı)****1.5 Kategorileri İtibarıyla Dönem İçinde Çalışan Personelin Sayısı**

|                        | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|------------------------|----------------|----------------|
| Üst Düzey Yönetici (*) | 10             | 10             |
| Memur                  | 270            | 260            |
| <b>Toplam</b>          | <b>280</b>     | <b>270</b>     |

(\*) Şirket’in Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Grup Müdürleri dâhil edilmiştir.

**1.6 Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler**

31 Aralık 2021 Tarihinde sona eren hesap döneminde Yönetim Kurulu ve Üst Düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 10.512.693 TL (31 Aralık 2020: 7.095.779 TL)’dir.

**1.7 Finansal Tablolarda; Yatırım Gelirlerinin Ve Faaliyet Giderlerinin (Personel, Yönetim, Araştırma Geliştirme, Pazarlama Ve Satış, Dışarıdan Sağlanan Fayda Ve Hizmetler İle Diğer Faaliyet Giderleri) Dağıtımında Kullanılan Anahtarlar**

Şirket, yatırım gelirlerinin ve faaliyet giderlerinin dağıtımını Hazine Müsteşarlığı’nın 4 Ocak 2008 tarihinde yayımlanan ve 1 Ocak 2008 tarihinde yürürlüğe giren “Sigortacılık Tek Düzen Hesap Planı Çerçevesinde Hazırlanmakta Olan Finansal Tablolarda Kullanılan Anahtarların Usul Ve Esaslarına İlişkin Genelge’ si (2008 – 1)” ve yine Hazine Müsteşarlığı tarafından yayımlanan 9 Ağustos 2010 ve 2010/9 sayılı “Sigortacılık Tek Düzen Hesap Planı Çerçevesinde Hazırlanmakta Olan Finansal Tablolarda Kullanılan Anahtarların Usul Ve Esaslarına İlişkin Genelgede Değişiklik Yapılmasına İlişkin Genelge” kapsamında yapmaktadır.

**1.8 Finansal Tabloların Tek Bir Şirketi Mi Yoksa Şirketler Grubunu Mu İçerdiği**

İlişikteki finansal tablolar sadece Doga Sigorta Anonim Şirketi hakkındaki finansal bilgileri içermekte olup, *Not 2.2*’de daha detaylı anlatıldığı üzere 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar hazırlanmamıştır.

**1. GENEL BİLGİLER (Devamı)****1.9 Raporlayan İşletmenin Adı Veya Diğer Kimlik Bilgileri Ve Bu Bilgide Önceki Bilanço Tarihinden Beri Olan Değişiklikler**

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Adı / Ticari Unvanı     | Doga Sigorta Anonim Şirketi                                      |
| Yönetim Merkezi Adresi  | Büyükdere Cad: Spine Tower No: 243 Maslak / İstanbul             |
| Telefon                 | +90(212) 212 36 42   |
| Faks                    | +90(212) 212 36 44   |
| İnternet Sayfası Adresi | <a href="http://www.dogasiigorta.com">www.dogasiigorta.com</a>   |
| Elektronik Posta Adresi | <a href="mailto:info@dogasiigorta.com">info@dogasiigorta.com</a> |

Önceki bilanço tarihinden itibaren yukarıda yer alan kimlik bilgilerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**1.10 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar**

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, bilanço tarihi ile bilançonun yayımlanması için yetkilendirme tarihi arasında, Şirket lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder.

Şirket'in raporlama dönemi sonu itibarıyla finansal pozisyonu hakkında ilave bilgi sağlayan raporlama dönemi sonrası olaylar (raporlama döneminden sonra ortaya çıkan ve düzeltme kaydı gerektiren olaylar) finansal tablolara yansıtılır. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan ve düzeltme kaydı gerektirmeyen önemli olaylar ise dipnotlarda belirtilir.

Bilanço tarihinden sonra Şirket'in faaliyetleri ,bu faaliyetlerin kayıt ve belge düzeni ile Şirket politikalarında bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolar 04 Mart 2022 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

**2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ****2.1 Hazırlık Esasları****2.1.1 Finansal Tabloların Düzenlenmesinde Kullanılan Temeller Ve Kullanılan Özel Muhasebe Politikalarıyla İlgili Bilgiler**

Şirket, finansal tablolarını, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın sigorta ve reasürans şirketleri için öngördüğü esaslara göre hazırlamaktadır.

Finansal tablolar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından, 30 Aralık 2004 tarih ve 25686 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Sigortacılık Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ (Sigortacılık Muhasebe Sistemi Tebliğ No:1) içerisinde yer alan Sigortacılık Hesap Planı ile 27 Aralık 2011 tarih ve 2011/14 sayılı Sigortacılık Hesap Planında Yeni Hesap Kodları Açılmasına Dair Sektör Duyurusu uyarınca düzenlenmektedir.

**2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)****2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)****2.1.1 Finansal Tabloların Düzenlenmesinde Kullanılan Temeller Ve Kullanılan Özel Muhasebe Politikalarıyla İlgili Bilgiler (Devamı)**

Düzenlenen finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 18 Nisan 2008 tarih ve 26851 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Finansal Tabloların Sunumu Hakkında Tebliğ ve 31 Mayıs 2012 tarih ve 2012/7 sayılı Yeni Hesap Kodları ile Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Sektör Duyurusu uyarınca belirlenmektedir.

Şirket, faaliyetlerini, 14 Temmuz 2007 tarihinde yayımlanan ve 1 Ocak 2008 tarihinde yürürlüğe giren "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelik" doğrultusunda, söz konusu yönetmelik ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından açıklanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile Hazine Müsteşarlığı tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgeler çerçevesinde muhasebeleştirilmektedir. Hazine Müsteşarlığı'nın 18 Şubat 2008 tarih ve 9 sayılı yazısına istinaden 2008 yılında "TMS 1- Finansal Tablolar ve Sunum", "TMS 27- Konsolide ve Konsolide olmayan Finansal Tablolar", "TFRS 1-TFRS'ye Geçiş" ve "TFRS 4- Sigorta Sözleşmeleri" bu uygulamanın kapsamı dışında tutulmuştur. Buna karşılık, 31 Aralık 2008 tarih ve 27097 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans Şirketleri İle Emeklilik Şirketlerinin Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ" ile sigorta şirketlerine de konsolide mali tablo düzenleme zorunluluğu getirilmiştir. Şirketin bu doğrultuda konsolide etmesi gereken bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, sigortacılık ile ilgili teknik karşılıklarını, 5684 Sayılı Sigortacılık Kanunu çerçevesinde çıkarılan ve 28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete ile; 17 Temmuz 2012 ve 28356 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olan değişiklikler sonrası "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik" ("Teknik Karşılıklar Yönetmeliği") ve ilgili diğer mevzuatlar çerçevesinde hesaplamış ve finansal tablolara yansıtmıştır.(Bkz. Not 2.20.2 ).

**2.1.2 Finansal Tabloların Anlaşılması İçin Uygun Olan Diğer Muhasebe Politikaları****Hiperenfilyonist Ülkelerde Muhasebeleştirme**

Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin finansal tabloları 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 – Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya uygun olarak, TL'nin genel satın alım gücündeki değişimler nedeniyle yapılan düzeltmeleri yansıtabilecek şekilde ifade edilmiştir. TMS 29, yüksek enflasyonlu ekonomilerin para birimi ile hazırlanan finansal tabloların bilanço tarihindeki ölçüm biriminden gösterilmesini ve önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir.

**2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)****2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)**

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yapılan açıklamada, Tüketici Fiyat Endeksi'ne (TÜFE) göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74,41 olduğundan, 2021 yılına ait finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Bu itibarla, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

**2.1.2 Finansal Tabloların Anlaşılması İçin Uygun Olan Diğer Muhasebe Politikaları (Devamı)****Diğer Muhasebe Politikaları**

Hazine Müsteşarlığı'nın 4 Nisan 2005 tarihli ve 19387 numaralı yazısına istinaden 2005 yılı başından itibaren finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulaması sona ermiştir. Şirket 02 Nisan 2013 tarihinde kurulmuştur, dolayısıyla varlık ve yükümlülükleri enflasyon muhasebesine tabi tutulmamıştır.

Diğer muhasebe politikalarına ilişkin bilgiler, yukarıda 2.1.1-Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler kısmında ve bu raporun müteakip bölümlerinde her biri kendi başlığı altında açıklanmıştır.

**2.1.3 Geçerli Ve Raporlama Para Birimi**

Şirket'in finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. İlişikte sunulan finansal tablolarda ve dipnotlarda yer alan tutarlar Türk Lira'sı ("TL") olarak ifade edilmiştir.

**2.1.4 Finansal Tabloda Sunulan Tutarların Yuvarlanma Derecesi**

TL olarak verilen finansal bilgiler, en yakın tam TL değerine yuvarlanarak gösterilmiştir.

**2.1.5 Finansal Tabloların Düzenlenmesinde Kullanılan Ölçüm Temeli (Veya Temelleri)**

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları, aşağıda yer alan 2.2 - 2.26 no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

**2.1.6 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

**2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)****2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)**

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Şirket yönetiminin, bilanço tarihi itibarıyla, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını, vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütlerini ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını etkileyecek varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Buna bağlı olarak gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönem gelir tablosunda raporlanmaktadır. Kullanılan tahminler, başlıca varlıkların değer düşüklüğü, maddi ve maddi olmayan varlıkların ekonomik ömürleri ve karşılıklar ile ilgilidir.

**2.1.7 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tablolarının Düzeltilmesi**

Muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Cari Dönemde muhasebe politikalarında yapılan bir değişiklik ve tespit edilmiş hata bulunmamaktadır.

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in cari dönem finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmakta ve önemli farklılıklar açıklanmaktadır.

Bu çerçevede şirketin 31 Aralık 2021 tarihli finansal durum tablosu (bilanço), 31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosu ile, 31 Aralık 2021 tarihli gelir tabloları, Özkaynak değişim tablosu ve Nakit akım tabloları 31 Aralık 2020 tarihli gelir tabloları, Özkaynak değişim tabloları ve nakit akım tabloları ile karşılaştırmalı sunulmuştur.

**2.2 Konsolidasyon**

Hazine Müsteşarlığı tarafından 31 Aralık 2008 tarih ve 27097 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Konsolidasyon Tebliği" ile sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin; 31 Mart 2009 tarihinden itibaren konsolide olmayan finansal tablolara ilave olarak konsolide finansal tablo yayımlaması istenmektedir. Bu çerçevede, Şirket'in bağlı ortaklığı konumunda bulunan 11.04.2018 tarihinde kurulan ve henüz sigortacılık faaliyetinde bulunmayan EDK Sigorta A.Ş.'i önemli etki bulunmamasından dolayı bu finansal tablolarda Finansal Varlık olarak sınıflanmıştır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.3 Bölüm Raporlaması

Bir faaliyet bölümü, Şirket'in faaliyet gösterdiği iş alanlarının, diğer faaliyet bölümleri ile yapılan işlemlerden doğan hasılat ve harcamalar dahil, hasılat elde eden ve harcama yapabilen ve Yönetim Kurulu (karar almaya yetkili mercii olarak) tarafından faaliyet sonuçları düzenli bir şekilde gözden geçirilen, performansı ölçülen ve finansal bilgileri ayırt edilebilen bir parçasıdır. Şirket'in faaliyet gösterdiği ana coğrafi alan Türkiye olduğu için coğrafi bölümlere göre raporlama ve sadece tek bir raporlanabilir bölüm olarak takip edilen hayat dışı sigortacılık alanında faaliyet gösterdiği için faaliyet alanı bölümlerine göre raporlama sunulmamıştır.

## 2.4 Yabancı Para Karşılıkları

İşlemler, Şirket'in geçerli para birimi olan TL olarak kaydedilmektedir. Yabancı para cinsinden gerçekleştirilen işlemler, işlemlerin gerçekleştirildiği tarihlerdeki geçerli olan kurlardan kaydedilmektedir. Raporlama dönemi sonu itibarıyla, yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler, raporlama dönemi sonundaki kurlardan TL'ye çevrilmiş ve çevrim sonucu oluşan çevrim farkları finansal tablolarda kambiyo karları ve kambiyo zararları hesaplarına yansıtılmıştır.

## 2.5 Maddi Duran Varlıklar

Satın alınan maddi duran varlıklar maliyet değerleriyle kayıtlara yansıtılmıştır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin arasındaki fark olarak hesaplanmakta ve ilgili dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

Muhasebe tahminlerinde, cari döneme önemli bir etkisi olan ya da sonraki dönemlerde önemli bir etkisi olması beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıklar için ilgili amortisman payları faydalı ömürleri esas alınarak kayıtlı değerleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanmaktadır.

Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar ve tahmini ekonomik ömür olarak öngörülen süreler aşağıdaki gibidir:

| Maddi Duran Varlıklar  | Tahmini Ekonomik Ömür (Yıl) | Amortisman Oranı (%) |
|------------------------|-----------------------------|----------------------|
| Demirbaş ve Tesisatlar | 3 -50                       | 2,00 – 33,33         |
| Taşıtlar               | 5                           | 20,00                |
| Haklar                 | 3-5                         | 20,00 – 33,33        |
| Özel Maliyetler        | 5                           | 20,00                |

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri veya sermaye kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla elde tutulan duran varlıklardır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller ilk kayda alınmalarında işlem maliyetleri de dâhil edilmek üzere maliyetleri ile ölçülürler.

Şirket, yatırım amaçlı gayrimenkulleri ilk kayda alınmalarına müteakip, maddi duran varlıklar için uygulanan maliyet yöntemi ile ölçmektedir (maliyet eksi birikmiş amortisman, eksi var ise değer düşüklüğü karşılığı). Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zararlar, oluştuğu dönemde gelir tablosuna dahil edilir.

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Yatırım Amaçlı Gayrimenkulü bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar; fiziksel niteliği olmayan tanımlanabilir parasal olmayan varlıklardır.

Maddi olmayan duran varlık, varlıkla ilişkilendirilen beklenen gelecekteki ekonomik yararların işletme için gerçekleşmesinin muhtemel olması ve varlığın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda muhasebeleştirilir.

Bir maddi olmayan duran varlık ilk muhasebeleştirilmesi sırasında maliyet bedeliyle ölçülür.

Maddi olmayan duran varlıklarda muhasebe politikası olarak maliyet yöntemi veya yeniden değerlendirme yöntemi seçilir. Bir maddi olmayan duran varlığın yeniden değerlendirme yöntemine göre muhasebeleştirilmesi durumunda, sınıfındaki diğer tüm varlıklar da, aktif bir piyasalarının bulunmaması durumu söz konusu olmadığı sürece, yine aynı yöntemle göre muhasebeleştirilir.

Şirket maddi olmayan duran varlıklarda maliyet yöntemini seçmiştir.

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, özellikle yazılımlar, beş yıllık faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. UMS 38'e göre, araştırma giderleri olduğu anda giderleştirilir.

Gelecekteki ürünlerle ilgili ve işletme bünyesinde oluşturulan maddi olmayan duran varlıklar, Şirket'e gelecekte ekonomik fayda sağlamanın mümkün olduğu durumlarda maliyet değerinden aktifleştirilmektedir. Aktifleştirme için gerekli koşullar sağlanmadığında, geliştirme maliyetleri oluştuğu dönemde gelir tablosuna gider olarak kaydedilmektedir. Maliyet tutarı geliştirme için yapılan bütün direk maliyetleri ve geliştirme ile ilgili genel giderlerin uygun bir kısmını içermektedir. Geliştirme maliyetleri doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak on yılda, üretimin başlangıcından modelin ve geliştirilen ünitenin parçalarının kullanım ömrü süresince itfa edilir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.8 Finansal Varlıklar

## Sınıflama ve ölçme

*Finansal varlıklar*; nakit mevcudunu, sözleşmeden doğan ve karşı taraftan nakit veya başka bir finansal varlık edinme veya karşılıklı olarak finansal araçları değiştirme hakkını ya da karşı tarafın sermaye aracı işlemlerini ifade eder.

Finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve kredi ve alacaklar olarak dört grupta sınıflandırılabilir.

- *Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar*, ilişikteki finansal tablolarda alım-satım amaçlı finansal varlıklar olarak tanımlanmıştır. Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte ve ölçüm sonucu oluşan kazanç ya da kayıplar gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Alım-satım amaçlı borçlanma senetlerinin elde tutulması süresince kazanılan faiz gelirleri ile elde etme maliyeti ile ilgili menkul değerlerin gerçeğe uygun değerleri arasındaki fark, gelir tablosunda faiz gelirleri içinde gösterilmekte olup söz konusu finansal varlıkların vadesinden önce elden çıkarılması sonucunda oluşan kazanç veya kayıplar ticari gelir/gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Şirketin raporlama tarihi itibarıyla alım satım amaçlı finansal varlığı bulunmaktadır. (31 Aralık 2021: Dipnot;11)

- *Kredi ve alacaklar*, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borçluya para, mal ve hizmet sağlama yoluyla yaratılan türev olmayan finansal varlıklardır. Şirket'in finansal tablolarında kredi ve alacaklar, var ise değer düşüklüğü için ayrılan karşılık tutarı düşülerek, faizsiz bir alacak olması durumunda İskonto edilmiş değerleriyle; faizli bir alacak olması durumunda ise, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetleri ile muhasebeleştirilmektedirler.

- *Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar*, vade sonuna kadar elde tutulma niyetiyle edinilen, fonlama kabiliyeti dâhil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve kredi ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, kredi ve alacaklar ilk kayda alımlarını takiben, var ise değer düşüklüğü için ayrılan karşılık tutarı düşülerek, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetleri ile muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla vadeye kadar elde tutulacak finansal varlığı bulunmaktadır. (31 Aralık 2021: Dipnot;11)

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.8 Finansal Varlıklar (Devamı)

- *Satılmaya hazır finansal varlıklar*, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve alım satım amaçlılar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar maliyet bedelleri üzerinden kayıtlara alınmakta olup, müteakip dönemlerde ilgili finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve ilgili finansal varlıkların etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyet bedelleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkları ifade eden gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar özkaynak kalemleri içerisinde "Finansal Varlıkların Değerlemesi" hesabında gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elden çıkarılması durumunda gerçeğe uygun değer uygulaması sonucunda özkaynak hesaplarında oluşan değer, gelir tablosuna aktarılmaktadır.

Aktif bir piyasada işlem görmeyen yatırımlar için gerçeğe uygun değer, değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmakta; faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak gerçeğe uygun değer tespiti yapılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan hisse senetlerinden aktif bir piyasada (borsada) işlem görenler, söz konusu piyasadaki (borsadaki) kayıtlı fiyatları dikkate alınarak gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Aktif bir piyasada (borsada) işlem görmeyen hisse senetleri ise elde etme maliyetleri üzerinden izlenmekte, bu varlıklar varsa değer azalış karşılıkları düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolarda gösterilmektedir.

Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir. Şirketin raporlama tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlığı bulunmaktadır. (31 Aralık 2021: Dipnot;11)

## Kayıtlardan çıkarma

Finansal varlıklar, Şirket bu varlıkların üzerindeki sözleşmeye bağlı haklardaki kontrolü kaybettiği zaman kayıtlardan çıkarılır. Bu durum bu hakların gerçekleşmesi, vadesinin dolması veya teslim edilmesi durumunda oluşur.

## 2.9 Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şirket her raporlama döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Bir finansal varlık ya da finansal varlık grubu, sadece ve sadece ilgili varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla zarar/kayıp olayının meydana geldiğine ve söz konusu zarar olayının ilgili finansal varlığın veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki tahmini nakit akışları üzerindeki etkisi sonucunda değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğüne uğradığı varsayılır ve değer düşüklüğü zararı oluşur.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Alacaklar, tahsil edilememe riskine karşı özel karşılıkları düşüldükten sonraki net tutarlarıyla gösterilmiştir. Kredi ve alacak tutarlarının tahsil edilemeyecek olduğunu düzenli incelemeler neticesinde gösteren bir durumun söz konusu olması halinde alacaklar için tahsil edilebileceği tutara kadar özel karşılık ayrılır.

Sermaye araçlarının geri kazanılabilir tutarı o aracın gerçeğe uygun değeridir. Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen borçlanma araçlarının geri kazanılabilir tutarı tahmini gelecekteki nakit akımlarının piyasadaki faiz oranları ile bugünkü değere indirgenmiş halini ifade eder.

Değer düşüklüğü kayıtlara alındıktan sonra oluşan bir olay eğer değer düşüklüğünün geri çevrilmesini nesnel olarak sağlıyorsa değer düşüklüğünün geri çevrimi yapılır. İtfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal varlıklar ile satılmaya hazır finansal varlık ve alım satım amaçlı finansal varlık olarak sınıflandırılmış borçlanma senetlerindeki değer düşüklüğünün geri çevrilmesi kar veya zarardan yapılır. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış sermaye araçlarından oluşan finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün geri çevrilmesi ise doğrudan özkaynaklardan yapılır.

Şirket, her raporlama döneminde varlıklarının değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair herhangi bir göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirmektedir. Böyle bir göstergenin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını “TMS 36 – Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı” çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Dönemin reeskont ve karşılık giderleri *Not 47.4*'de detaylı olarak sunulmuştur.

## 2.10 Türev Finansal Araçlar

Şirket türev işlemlerini, TMS 39 – Finansal Araçlar: Muhasebe ve Ölçme standardı hükümleri uyarınca alım-satım amaçlı işlemler olarak sınıflandırmaktadır.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmasında gerçeğe uygun değerleri dikkate alınmaktadır. Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmekte ve gerçeğe uygun değer pozitif veya negatif olmasına göre “Alım-satım amaçlı finansal varlıklar” veya “Diğer finansal borçlar” hesaplarında bilanço içerisinde gösterilmektedir. Yapılan ölçüm sonucu ilgili türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişimler, gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Şirketin raporlama dönemi itibarıyla türev finansal aracı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.11 Finansal Varlıkların Netleştirilmesi (Mahsup Edilmesi)

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, finansal tablolarda, Şirket'in netleştirmeye yönelik bir hakka veya yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilmektedir.

Gelir ve giderler, sadece Raporlama Standartları'nca izin verildiği sürece veya Şirket'in alım satım işlemleri gibi benzer işlemler sonucu oluşan kar ve zararlar için net olarak gösterilmektedir.

## 2.12 Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan “*nakit ve nakit benzeri varlıklar*”; Şirket'in serbest kullanımında olan veya bloke olarak tutulmayan kasa, alınan çekler, diğer nakit ve nakit benzeri varlıklar ve vadesiz banka mevduatları ile orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalardaki vadeli mevduatlar olarak tanımlanmaktadır.

## 2.13. Sermaye

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla şirketin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| Ortakları Adı Soyadı ve Ünvanı | 31 Aralık 2021     |               | 31 Aralık 2020     |               |
|--------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                | Pay Tutarı (TL)    | Pay Oranı (%) | Pay Tutarı (TL)    | Pay Oranı (%) |
| Nihat Kırmızı                  | 99.000.000         | 45,00         | 99.000.000         | 45,00         |
| Nabi Kırmızı                   | 74.800.000         | 34,00         | 74.800.000         | 34,00         |
| Kırmızı Holding A.Ş.           | 46.200.000         | 21,00         | 46.200.000         | 21,00         |
| <b>Ödenmiş Sermaye</b>         | <b>220.000.000</b> | <b>100</b>    | <b>220.000.000</b> | <b>100</b>    |

Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sermayesi 220.000.000TL olup her biri 1 TL değerinde 220.000.000 paydan oluşmaktadır. Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibariye ödenmemiş sermayesi bulunmamaktadır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.13.1. Sermayenin %10 ve Daha Fazlasına Sahip Ortaklar Hakkında Bilgi

Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 3 ortağı bulunmaktadır. Sermayenin %10' undan fazlasına sahip 3 ortağı bulunmaktadır. (31 Aralık 2020: Sermayenin %10' undan fazlasına sahip 3 ortağı bulunmaktadır.)

## 2.13.2. Sermayeyi Temsil Eden Hisse Senetlerine Tanınan İmtiyazlar

İmtiyazlı hisse senedi mevcut değildir.

## 2.13.3. Kayıtlı Sermayeye İlişkin Bilgi

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi değildir.

## 2.14 Sigorta ve Yatırım Sözleşmeleri – Sınıflandırma

## Sigorta Sözleşmeleri:

Gelecekteki belirli bir, kesin olmayan olayın (sigorta konusu olay) sigortalıyı olumsuz bir şekilde etkilemesi halinde sigortalıya tazminat ödemeyi kabul ederek bir tarafın (sigortacı) diğer taraftan (sigortalı) önemli bir sigorta riskini kabul ettiği sözleşmeler sigorta sözleşmesidir. Şirket, bir ya da daha fazla sözleşmeden doğabilecek hasarların sigortacı (reasürör) tarafından diğer bir sigortacıya (sedan işletme) karşılanması amacıyla düzenlenen sigorta sözleşmeler olan reasürans sözleşmeleri yapmaktadır. Sigorta sözleşme sınıflamasına, Şirket'in yaptığı sigorta sözleşmeleri ve elinde bulundurduğu reasürans sözleşmeleri dahil olur.

Şirket sözleşmeleri sigorta riskinin transfer edildiği tarihte kayda alınıp, sözleşmeden kaynaklı bütün hak ve yükümlülüklerin vade ve/veya itfasına kadar kayıtlarda sigorta sözleşmesi olarak sınıflandırılmaktadır.

## Yatırım Sözleşmeleri:

Yatırım sözleşmeleri, önemli bir sigorta riski transferi sağlamayan ancak finansal risk transferi sağlayan sözleşmelerdir. Şirket'in yatırım sözleşmeleri bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 2.15 Sigorta ve Yatırım Sözleşmelerinde İsteğe Bağlı Katılım Özellikleri

Sigorta ve yatırım sözleşmelerindeki isteğe bağlı katılım özelliği, garanti edilen faydalara ilaveten, aşağıda yer alan ek faydalara sahip olmaya yönelik sözleşmeye dayalı bir haktır.

- (i) Sözleşmeye dayalı toplam faydaların önemli bir kısmını teşkil etmeye namzet;
- (ii) Tutarı ve zamanlaması sözleşme gereği ihraç edenin takdirinde olan
- (iii) Sözleşme gereği aşağıdakilere dayalı olan:

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.15 Sigorta ve Yatırım Sözleşmelerinde İsteğe Bağlı Katılım Özellikleri (Devamı)

(1) Belirli bir sözleşmeler havuzunun veya belirli bir sözleşme türünün performansına;

(2) İhraç eden tarafından elde tutulan belirli bir varlık havuzunun gerçekleşmiş ve/veya gerçekleşmemiş yatırım gelirlerine veya

(3) Sözleşme ihraç eden şirketin, fonun veya başka bir işletmenin kar veya zararına.

Şirket'in raporlama dönemi sonu itibarıyla, isteğe bağlı katılım özelliği olan sigorta veya yatırım sözleşmesi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 2.16 İsteğe Bağlı Katılım Özelliği Olmayan Yatırım Sözleşmeleri

Şirket'in raporlama dönemi sonu itibarıyla, isteğe bağlı katılım özelliği olmayan yatırım sözleşmesi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 2.17 Borçlar

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak İskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari borçlar faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilir.

Borç senetleri ve vadeli çekler reeskonta tabi tutularak efektif faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş değerleri ile taşınır.

## 2.18 Vergiler

## Kurumlar Vergisi

Kurumlar vergisi

Türkiye'de kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu' na eklenen Geçici 10' ncu madde uyarınca %20 olan kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22 olarak uygulanacaktır. 22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunda yer alan önemli vergisel düzenlemeler ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 13. madde çerçevesinde, kurumlar vergisi oranı 2021 yılı kurum kazançları için %25'e, 2022 yılı kurum kazançları için %23 oranında uygulanacaktır.. Bu oranlar, özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine ait kazançlarına uygulanacaktır. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve diğer indirimlerin (yatırım teşvikleri gibi) sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.18 Vergiler (Devamı)

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde %15 oranında stopaj uygulanır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulanmasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan uygulamalar da göz önünde bulundurulur. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Geçici vergiler o yıl kazançlarının tabi olduğu kurumlar vergisi oranında hesaplanarak ödenir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilebilmektedir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ay takip eden dördüncü ayın 30'uncu günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

**Ertelenmiş vergi**

Ertelenmiş vergi borcu veya varlığı "TMS 12 – Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" uyarınca varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki "geçici farklılıkların", bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Vergi mevzuatına göre varlıkların ya da borçların iktisap tarihinde oluşan mali ya da ticari karı etkilemeyen farklar bu hesaplamaların dışında tutulmuştur.

Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ile ertelenmiş vergi yükümlülükleri, finansal tablolarda, sadece ve sadece Şirket'in cari vergi varlıklarını, cari vergi yükümlülükleri ile netleştirmek için yasal bir hakkı varsa ve ertelenmiş vergi aktif ve pasifi aynı vergilendirilebilir işletmenin gelir vergisi ile ilişkili ise net olarak gösterilmektedir.

İlgili finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan farklar gelir tablosunda muhasebeleştirilmişse, bunlarla ilgili oluşan cari dönem kurumlar vergisi veya ertelenmiş vergi geliri veya gideri de gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. İlgili finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan farklar doğrudan doğruya özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmişse, ilgili vergi etkileri de doğrudan özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.18 Vergiler (Devamı)

31 Aralık 2021 dönemi kurumlar vergisi oranı %25' tir. 2022 yılı gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %23, 2022 yılından sonra gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %20 vergi oranı ile kullanılmıştır.. (31 Aralık 2020: 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, %20 vergi oranı ile hesaplanmıştır.)

**Transfer fiyatlandırması**

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla "örtülü kazanç dağıtım" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında Genel Tebliğ"i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

## 2.19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

İlgili tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

**Kıdem Tazminatı Karşılığı**

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve istifa veya kötü davranış dışındaki sebeplerden Şirket'le ilişkisi kesilen veya hizmet yılını dolduran ve emekliliğini kazanan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.284,51 TL ile sınırlandırılmıştır. (31 Aralık 2020: 7.117,17TL)

KGK tarafından 12 Mart 2013 tarihli 28585 sayılı resmi gazete ile yayınlanan "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS 19") Hakkında Tebliğ" ile yürürlüğe konulan ve 31 Aralık 2012 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinde geçerli olan TMS 19'a göre tanımlanmış net fayda borcunun yeniden ölçülmesi ile ortaya çıkan aktüeryal kayıp ve kazançlar özkaynaklar altında diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmelidir ve bu etki geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Şirket geçmiş dönemler aktüeryal kayıp ve kazançlar rakamlarının önemlilik tutarının altında kaldığından dolayı 2016 yılından aktüeryal kayıp ve kazançlarını özsermaye hesaplarında diğer kar yedekleri hesabında muhasebeleştirmeye başlamıştır. Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.959.865 TL tutarında kıdem tazminatı yükümlülüğü bulunmaktadır. (31 Aralık 2020: 2.031.874 TL)

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

## Kıdem Tazminatı Karşılığı (Devamı)

“TMS 19 – Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı” kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında aktüeryal metotların kullanılmasını gerektirmektedir.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kullanılan aktüeryal tahminler şöyledir:

|  | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|--|----------------|----------------|
| İskonto oranı                            | 8,39%          | 5,98%          |
| Beklenen maaş/limit artış oranı          | 6,48%          | 6,14%          |
| Tahmin edilen personel Ayrılma Olasılığı | -              | -              |

Yukarıda belirtilen beklenen maaş/limit artış oranı T.C. Merkez Bankası uzun vadeli enflasyon tahminlerine göre belirlenmiştir.

## Çalışanlara sağlanan diğer faydalar

Şirket, çalışanlarının bir hesap dönemi boyunca sunduğu hizmetler karşılığında ödenmesi beklenen İskonto edilmemiş, çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar için finansal tablolarında TMS 19 kapsamında karşılık ayırmaktadır. Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kullanılmayan izinler nedeniyle 1.250.553 TL tutarında yükümlülük bulunmaktadır. (31 Aralık 2020: 855.779 TL)

## 2.20 Karşılıklar

## 2.20.1 TMS 37 Kapsamındaki Karşılıklar, Koşullu Varlıklar ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda söz konusu karşılık muhasebeleştirilmektedir. Karşılıklar, raporlama dönemi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Şirket yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek suretiyle İskonto edilir. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Şirket'ten kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük “koşullu” olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar geçmiş olaylardan kaynaklanan ve Şirket'in tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, bir veya daha fazla kesin mahiyette olmayan olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlıklardır. Şirket koşullu varlıkları finansal tablolara yansıtılmamaktadır ancak ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen koşullu varlıklarını sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Ekonomik faydanın Şirket'e girmesi neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına dâhil edilmekte, ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda ise söz konusu koşullu varlık finansal tablo dipnotlarında gösterilmektedir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.20 Karşılıklar (Devamı)

## 2.20.2 Teknik Karşılıklar

Finansal tablolarda teknik sigorta hesapları arasında yer alan kazanılmamış primler karşılığı, muallak hasar karşılıkları ve bu karşılıkların reasürör payları 14 Haziran 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş bulunan Sigortacılık Kanunu ile T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığının 7 Ağustos 2007 tarihli “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yaratacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik hükümlerine (18.10.2007 tarih ve 26664 sayılı Resmi Gazete yayımlanan “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yaratacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile 28.07.2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete yayımlanan “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yaratacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ) uygun olarak aşağıda belirtilen esaslara göre kayıtlara intikal ettirilmiştir.

## Kazanılmamış primler karşılığı

7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik” (“Teknik Karşılıklar Yönetmeliği”) uyarınca, kazanılmamış primler karşılığı, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri için tahakkuk etmiş primlerin herhangi bir komisyon veya diğer bir indirim yapılmaksızın brüt olarak gün esasına göre ertesi hesap dönemi veya hesap dönemlerine sarkan kısmından oluşmaktadır. Belirli bir bitiş tarihi olmayan emtia nakliyat sigortası sözleşmelerinde, istatistiki verilere göre tahmini bitiş tarihlerinin tespit edilmesi ve buna göre kazanılmamış primler karşılığı ayrılması gerekmektedir. Bu hesabın yapılmaması durumunda, son üç ayda tahakkuk etmiş primlerin %50'si kazanılmamış primler karşılığı olarak ayrılmaktadır.

Kazanılmamış primler karşılığı, matematik karşılık ayrılan sigorta sözleşmeleri hariç diğer sözleşmeler için ayrılmaktadır. Yıllık veya bir yıldan kısa süreli aralıklarla yenilenen sigorta teminatı içeren bir yıldan uzun süreli sigorta sözleşmelerinin yıllık sigorta teminatına karşılık gelen primleri için de kazanılmamış primler karşılığı hesaplanmaktadır.

Kazanılmamış primler karşılığı; Hazine Müsteşarlığı tarafından yayımlanan 27 Mart 2009 tarih ve 2009/9 sayılı “Teknik Karşılıklarla İlgili Mevzuatın Uygulanmasına İlişkin Sektör Duyurusu'na istinaden bütün poliçelerin Öğleyin saat 12.00'da başlayıp yine öğleyin saat 12.00'da bittiği dikkate alınarak tüm poliçeler için düzenlendiği gün ile bitiş günü için yarım gün olarak hesaplanmıştır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.20 Karşılıklar (Devamı)

## 2.20.2 Teknik Karşılıklar (Devamı)

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca dövize endeksli sigorta sözleşmelerine ilişkin kazanılmamış primler karşılığının hesabı sırasında, sigorta sözleşmesinde ayrıca bir kur belirtilmemişse ilgili primin tahakkuk tarihindeki TCMB'nin Resmî Gazete'de ilan ettiği döviz satış kurları dikkate alınmaktadır. (Dövize endeksli sigorta sözleşmesi yoktur.)

Üretime bağlı olarak tahakkukunun yapılması kaydıyla aracılara ödenen komisyonlar, reasüröre devredilen primler nedeniyle alınan komisyonlar, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarlar ile tarifelerin ve sigorta sözleşmelerinin hazırlanması ve satışı için yapılan değişken üretim giderleri ve destek hizmetlerine ilişkin ödemelerin gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı ertelenmiş gelirler ve ertelenmiş giderler hesapları ile diğer ilgili hesaplar altında muhasebeleştirilir.

Kazanılmamış primler karşılığı reasürör payı tutarının hesabında yürürlükte bulunan ilgili reasürans anlaşmalarının şartları dikkate alınır. Net primin hesaplanmasında, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarların ilgili döneme tekabül eden kısmı devredilen prim olarak telakki edilir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla Şirket tarafından ayrılmış olan Kazanılmamış primler karşılığı brüt **1.120.698.765**, Kazanılmamış primler karşılığı reasürör payı **387.277.859 TL**, Kazanılmamış primler karşılığı Sgk payı **54.112.466 TL**, Kazanılmamış Primler Karşılığı Havuz Payı **76.676.659 TL** Net Kazanılmamış Primler Karşılığı tutarı **602.631.782 TL'dir**. (31 Aralık 2020: Kazanılmamış primler karşılığı brüt **919.838.615**, Kazanılmamış primler karşılığı reasürör payı **271.542.975 TL**, Kazanılmamış primler karşılığı Sgk payı **49.969.712 TL**, Kazanılmamış Primler Karşılığı Havuz Payı **56.427.693 TL** Net Kazanılmamış Primler Karşılığı tutarı **541.898.235 TL'dir**. ) (Bkz. Not -17)

**Devam eden riskler karşılığı**

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği kapsamında şirketler, devam eden riskler karşılığı ayırırken, yürürlükte bulunan ve kazanılmamış primler karşılığı ayrılan sigorta sözleşmeleri dolayısıyla ortaya çıkabilecek tazminatların ilgili sözleşmeler için ayrılmış kazanılmamış primler karşılığından fazla olma ihtimaline karşı, her hesap dönemi itibarıyla, son 12 ayı kapsayacak şekilde yeterlilik testi yapmak zorundadır.

Bu test yapılırken, net kazanılmamış primler karşılığının beklenen net hasar prim oranı ile çarpılması gerekir. Beklenen net hasar prim oranı, gerçekleşmiş hasarların (muallak tazminatlar (net) + ödenen tazminatlar (net) – devreden muallak tazminatlar (net)) kazanılmış prime (yazılan primler (net) + devreden kazanılmamış primler karşılığı (net) – kazanılmamış primler karşılığı (net)) bölünmesi suretiyle bulunur. Müsteşarlıkça belirlenecek branşlar için beklenen hasar prim oranının %95'in üzerinde olması halinde, %95'i aşan oranın net kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar net devam eden riskler karşılığı, %95'i aşan oranın brüt

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.20 Karşılıklar (Devamı)

## 2.20.2 Teknik Karşılıklar (Devamı)

kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar brüt devam eden riskler karşılığı olarak finansal tablolarında yer alır. Brüt tutar ile net tutar arasındaki fark ise reasürör payı olarak dikkate alınır. Bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarların ilgili döneme tekabül eden kısmı net prim hesabında devredilen prim olarak kabul edilir.

Devam eden riskler karşılığının hesabı sırasında kullanılan muallak tazminat karşılıklarının; tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ve gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş muallak tazminatlar ile gider paylarını ve gerekli durumlarda muallak tazminat yeterlilik farkını içermesi gerekmektedir.

30 Aralık 2021 tarihinde yayımlanan, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 2021/31 sayılı genelgesi uyarınca DERK hesaplama yöntemi aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.

“Yönetmeliğin 6 ncı maddesinin üçüncü fıkrasınca yer alan DERK hesaplama yöntemi için kullanılan %95 oranı kara araçları sorumluluk branşında %100 olarak kullanılır.

Şirket yürürlükteki mevzuata uygun olarak **31 Aralık 2021** tarihi itibarıyla Tekne Deniz Araçları, Nakliyat, Finansal Kayıplar, Genel Zararlar, Kara Araçları sorumluluk ve Genel Sorumluluk branşlarında toplam brüt **132.613.829 TL** net **80.700.102 TL** Devam Eden Riskler Karşılığı hesaplamıştır. (31.12.2020: Toplam brüt **50.757.148 TL** net **21.480.657 TL**)

**Muallak tazminat karşılığı**

Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmeliğin 7. Maddesine göre Şirketler, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak daha önceki hesap dönemlerinde veya cari hesap döneminde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanmamış ise tahmini bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için muallak tazminat karşılığı ayırmaktadır. Tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş muallak tazminat karşılığının hesaplanması sırasında; hesaplanmış veya tahmin edilmiş eksper, bilirkişi, danışman, dava ve haberleşme giderleri de dahil olmak üzere tazminat dosyalarının tekemmülü için gerekli tüm gider payları dikkate alınır.

28.07.2010 tarih ve 27655 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan ve 30.09.2010 tarihinde yürürlüğe giren Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik yapılmasına dair Yönetmelik uyarınca, 30.09.2010 tarihinden itibaren, hesap dönemi sonu itibarıyla uygulama esasları Hazine Müsteşarlığı'na belirlenen aktüeryal yöntemleri kullanarak gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli hesap edilir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.20 Karşılıklar (Devamı)

## 2.20.2 Teknik Karşılıklar (Devamı)

Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli, brüt tutarlar üzerinden hesaplanıp, Şirketin yürürlükte bulunan veya ilgili reasürans anlaşmalarına bağlı olarak net tutarlara ulaşılmaktadır.

2014/16 sayılı Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge çerçevesinde “IBNR, şirket aktüeri tarafından hesaplanacaktır. Her branş bazında olmak üzere; kullanılacak olan verinin seçimi, düzeltme işlemleri, en uygun metodun ve gelişim faktörlerine müdahale aktüeryal yöntemler kullanılarak şirket aktüeri tarafından yapılarak ve bu hususlar Aktüerler Yönetmeliğinin 11. maddesi uyarınca Müsteşarlığımıza gönderilecek aktüerya raporunda ayrıntılı biçimde değerlendirilecektir” şeklinde ifade edilmektedir.

Bununla birlikte yürürlükteki mevzuata göre; yeni faaliyete başlanan branşlara ilişkin hesaplamalarda, faaliyete başlandığı tarihten itibaren beş yıl boyunca şirket aktüeri tarafından yapılan hesaplamalara göre gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş muallak tazminat karşılığı ile muallak tazminat karşılığı yeterlilik farkı hesaplanır. Ayrıca, hasar dosya adedi olarak yetersiz olduğuna karar verildiği için aktüer tarafından büyük hasar ayıklaması yapılan branşlarda da, ayıklanan büyük hasarlar için yeterlilik farkı hesaplanacaktır.

2016/11 Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge’de (2014/16) Değişiklik Yapılmasına İlişkin Genelge ‘de “5.A maddesinde değişiklik yapılmış ve buna göre 2016 yılı birinci üç aylık döneminden başlayarak aradaki fark tutarın (a-b) üçer aylık dönemler itibarıyla aşağıda belirtilen oranlardan az olmamak üzere;

- 2015 yılı için %2,5 %5, %10
- 2016 yılı için %7,5 %7,5 %10 %10
- 2017 yılı için %12,5 %12,5 %15 %15
- 2018 yıl için %20 %20 %25 %25
- 2019 yılı için %40 %60 %80 %100’ü

(b)’ye eklenerek IBNR hesabı yapılabilir. IBNR hesabına ve uygulanan artış oranlarına ilişkin açıklamaların branş bazında ilgili finansal tabloların dipnotlarında ve detaylı olarak aktüerya raporunda yer alması gerekmektedir. Bu maddede yer alan uygulama sebebiyle oluşabilecek dönem karının şirket bünyesinde bırakılması esastır” olarak ifade edilmektedir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.20 Karşılıklar (Devamı)

## 2.20.2 Teknik Karşılıklar (Devamı)

2016/22 Muallak Tazminat Karşılığından Kaynaklanan Net Nakit Akışlarının İskonto Edilmesi Hakkında Genelge gereğince şirketler, sigortacılık mevzuatına göre hesapladığı ve ayırdığı muallak tazminat karşılığının oluşturacağı net nakit akışlarını Tablo 57- AZMM dosyasında belirlenen ana branş temelinde tahmin edilir. Net Nakit Akışları sigortanın yasal teminat süreleri de dikkate alınarak maksimum on yıllık süre için tahmin edilebilir. Bununla birlikte, nakit akış sürelerinin her halükarda IBNR hesaplamasının kapsadığı süreyi aşmaması esastır. Net nakit akışları finansal raporlama dönemi tarihi itibarıyla Resmi Gazetede yayımlanan en son yasal faiz oranı kullanılarak peşin değere İskonto edilir. Şirket aktüeri Muallak Tazminat Karşılığından kaynaklanan net nakit akışlarının İskonto edilmesinde ilgi genelge çerçevesinde Tablo 57-AZMM dosyasında belirlenen oranları kullanmıştır.

İskonto işlemi; tahakkuk eden, raporlanmayan ve yeterlilik farkı dahil tüm tutarlar belirlendikten ve uygulanması halinde Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelgenin (2014/16) 5/A maddesine göre yapılacak kademeli geçiş sonrasında gerçekleştirilir. Buna göre kademeli geçiş için IBNR karşılaştırması İskonto edilmemiş değerler üzerinden yapılır.

İskonto edilen tutarlar gelir tablosundan açılan İskonto hesaplarında takip edilir.

İskonto hesabında kullanılan tüm varsayımlar ve yöntemler dipnotlarda ve aktüerya raporunda detaylandırılır.

Kademeli geçiş uyguladığı sürece ve İskonto uygulamasına ilk defa geçiş nedeniyle oluşacak kar dağıtılamaz.

12.04.2017 tarihinden geçerli olmak üzere 30121 sayılı 11.07.2017 tarihinde yayımlanan Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Tarife Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğe göre riskli sigortalar havuzu kurulmuştur. Çalışma esaslarında belirtilen esaslar çerçevesinde havuz kapsamındaki trafik Sigortası poliçelerine ilişkin prim ve hasar, Türkiye Motorlu Taşıtlı Bürosunca şirketler arasında paylaşılır. Şirketler aylık bazda gelen ekstrelelere uygun olarak kayıtlarını düzenler. Hesap tarihi itibarıyla de tahmini havuz IBNR değerlerini finansallara yansıtır.

Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla **1.859.306.080 TL** Brüt Muallak Tazminat Karşılığı, (31 Aralık 2020: **1.642.222.580 TL**), **875.638.733 TL** Muallak Tazminat Karşılığı Reasürör Payı (31 Aralık 2020: **825.600.854 TL**) ve **983.667.347 TL** Net Muallak Tazminat Karşılığı (31 Aralık 2020: **816.621.725 TL**) hesaplamıştır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.20 Karşılıklar (Devamı)

## 2.20.2 Teknik Karşılıklar (Devamı)

2014/16 sayılı Muallak Tazminat Karşılıklarına ilişkin genelge hükümleri dikkate alınarak şirket hasar verileri ile IBNR hesabı yapılmış, ve tüm branşlar için Standart yöntem kullanılmıştır. IBNR toplamı içinde en önemli paya sahip Zorunlu Trafik branşında maddi ve bedeni hasarlarını ayrı ayrı modellemiştir. Bedeni hasarlarda Büyük Hasar Elemesi yapılmıştır.

Şirket, 2017Q2 döneminde %80 oranında kademeli geçiş uygulamıştı, 2017Q4, ve sonraki dönemlerinde de %100 kademeli geçiş uygulanmıştır. Şirket 15/09/2017 tarih 2017/7 sayılı Muallak Tazminat Karşılığından Kaynaklanan Net Nakit Akışlarının İskonto Edilmesi Hakkındaki 2016/22 Sayılı Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelgeye göre Genel Sorumluluk ve Kara Araçları Sorumluluk branşlarında İskonto uygulamasının zorunlu olması sebebiyle Şirket Yönetimi ve Yetkili Aktüer kararı ile tüm branşlarda İskonto uygulanmıştır.

Muallak tazminat karşılıklarında ilk defa 2017Q3 döneminden itibaren iskonto uygulamasına başlanmıştır. Şirketin 31 Aralık 2021 döneminde brüt İskonto tutarı **475.542.010 TL** ve İskonto Reasürans payı (Riskli Sigortalar Havuzu İskonto payı dahil) **205.031.433 TL**'dir. İskonto hesabında Tablo 57 'deki hesaplama methodu kullanılmıştır.

Şirket 12.04.2017 tarihinden geçerli olmak üzere 30121 sayı 11.07.2017 tarihinde yayınlanan Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Tarife Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliği ve çalışma esaslarına uygun prim ve hasar bilgilerini Türkiye Motorlu Taşıt Bürosuna iletmış ve yine gelen bilgileri uygun olarak kayıtlarına almıştır.

Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket Aktüeri tarafından hesaplanan havuz IBNR'ı finansal tablolarına yansıtılmıştır. Zorunlu Trafik Havuzu için verilen **154.567.139 TL** ve havuzdan alınan **212.806.559 TL** hesaplanmıştır. Havuz IBNR hesabında kullanılan nihai H/P şirket aktüerinin öngörüsü ile çeyrekler bazında aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

Şirket genel sorumluluk branşı altında bulunan tıbbi kötü uygulamaya ilişkin ZMSS için indirekt işler muallak tazminat karşılığı olarak **21.498.929 TL** ayırmıştır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.20 Karşılıklar (Devamı)

## 2.20.2 Teknik Karşılıklar (Devamı)

| UW Çeyreği | İnova Beklenti |
|------------|----------------|
| 2017Q3     | 107%           |
| 2017Q4     | 96%            |
| 2018Q1     | 101%           |
| 2018Q2     | 101%           |
| 2018Q3     | 101%           |
| 2018Q4     | 92%            |
| 2019Q1     | 87%            |
| 2019Q2     | 91%            |
| 2019Q3     | 112%           |
| 2019Q4     | 97%            |
| 2020Q1     | 70%            |
| 2020Q2     | 54%            |
| 2020Q3     | 84%            |
| 2020Q4     | 90%            |
| 2021Q1     | 77%            |
| 2021Q2     | 86%            |
| 2021Q3     | 120%           |
| 2021Q4     | 120%           |

Şirket 2019Q2 döneminde ilk defa dava kazanma oranına göre muallak hasar karşılıklarından indirim uygulamıştır. 2011/23 numaralı genelgeye göre dava sürecinde olan dosyalar için dava kazanma oranına bağlı olarak muallak tazminat karşılıklarından indirim yapılması mümkündür denilmektedir. Muallak tazminat karşılığından indirilecek toplam tutar, her durumda dava sürecindeki dosyalar için ayrılan muallak tazminat karşılığı toplam tutarının %25'inden fazla olamaz. İlgili alt branşta birinci maddede belirtildiği şekilde beş yıllık verisi bulunmayan şirketler ise %15'ten fazla olmamak kaydıyla çalıştıkları yılları esas alarak kazanma oranı hesaplayabilir ve indirim yapabilir. IBNR tutarlarının tespit edilebilmesi için yapılan hesaplamalarda dava sürecindeki dosyalar indirim yapılmamış olarak dikkate alınır. Şirket 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla brüt **129.978.604-TL** ve Reasürör payı **74.197.253-TL** olmak üzere muallak tazminat karşılıklarından indirim yapmıştır.

Şirket IBNR hesabında havuz hariç veri üzerinden IBNR hesabı yaptığından toplam IBNR tutarı hesaplanırken havuzdan alınan ve havuza verilen IBNR tutarları eklenerek toplam IBNR tutarına ulaşılmaktadır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.20 Karşılıklar (Devamı)

## 2.20.2 Teknik Karşılıklar (Devamı)

Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli, brüt tutarlar üzerinden hesaplanıp, Şirketin yürürlükte bulunan ilgili reasürans anlaşmalarına bağlı olarak net tutarlara ulaşılmıştır.

Bu bilgiler ile Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hesapladığı brüt IBNR tutarı **1.133.027.040 TL**, IBNR Reasürans Payı **506.507.512 TL** ve net IBNR tutarı **626.519.528 TL** dir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirketin **357.147.819 TL**'lik net Dosya Muallak Hasarlar Karşılığı (31 Aralık 2020: **237.468.242 TL**) **626.519.528 TL**'lik kısmı da Rapor Edilmemiş Hasarlar Muallak Tazminat Karşılığı-IBNR (31 Aralık 2020: **579.153.483 TL**) ve **0-TL** net Muallak Hasar Yeterlilik Farkı (31 Aralık 2020: **0TL**) olmak üzere, toplam **983.667.347 TL** (31 Aralık 2020: **816.621.725 TL**) Muallak Hasar Karşılığı bulunmaktadır. (Bkz. Not – 17.19 ve 42).

**Dengeleme Karşılığı**

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren Teknik Karşılıklar Yönetmeliği ile birlikte şirketlerin takip eden hesap dönemlerinde meydana gelebilecek tazminat oranlarındaki dalgalanmaları dengelemek ve katastrofik riskleri karşılamak üzere ek teminatlar da dahil olmak üzere tüm branşlarda verilen kredi ve deprem teminatları için ayrılan karşılıktır.

Bu karşılık her bir yıla tekabül eden deprem ve kredi net primlerinin %12'si oranında hesaplanır. Net primin hesaplanmasında, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarlar devredilen prim olarak telakki edilir. Birden fazla branşı kapsayan bölüşmesiz reasürans anlaşmalarında devredilen prim tutarının deprem ve kredi branşlarına isabet eden kısmı, şirket tarafından başka bir hesaplama yöntemi öngörülmemişse, bu branşların toplam prim tutarı içerisindeki ağırlıkları dikkate alınarak belirlenir.

Reasürans şirketlerinin bölüşmeli ve bölüşmesiz esasta kabul ettikleri işlerde dengeleme karşılığı, her bir yıla tekabül eden deprem ve kredi net primlerinin %12'si oranında hesaplanır. Reasürans şirketleri tarafından bölüşmesiz esasta kabul edilen işlerden sağlanan prim içindeki deprem ve kredi primi payı, bölüşmeli esasta kabul edilen işlerdeki deprem ve kredi prim payı nispetinde hesaplanır.

Karşılık ayrılmasına son beş finansal yılda yazılan net primlerin en yüksek tutarının %150'sine ulaşıncaya kadar devam edilir. Beşinci yılın geçmesini müteakiben prim üretimi rakamına bağlı olarak karşılık rakamının bir önceki yılki bilançoda yer alan karşılık tutarına göre daha düşük çıkması durumunda aradaki fark özsermaye altında diğer kar yedekleri içerisinde gösterilir. Özsermaye ye aktarılan bu tutar yedek olarak tutulabileceği gibi sermaye artırımına konu olabilir veya tazminat ödemelerinde kullanılabilir.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.20 Karşılıklar (Devamı)

## 2.20.2 Teknik Karşılıklar (Devamı)

Vefat teminatının verildiği hayat sigortalarında dengeleme karşılığının hesabı sırasında şirketler kendi istatistik verilerini kullanacaklardır. Gerekli hesaplamayı yapabilecek veri seti bulunmayan şirketler vefat net priminin %11'ini deprem primi kabul edecek ve bu tutarların %12'si oranında karşılık ayıracaklardır.

Deprem meydana gelmesi veya kredi branşında ilgili finansal yılda teknik zarar gerçekleşmesi durumunda, kredi ve deprem teminatları için ayrılan karşılıklar tazminat ödemelerinde kullanılabilir. Hasarın meydana gelmesi durumunda, reasüröre isabet eden miktarlar ile sözleşmede belirtilen muafiyet limitinin altında kalan miktarlar dengeleme karşılıklarından indirilemez.

Şirket 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla brüt **40.893.371 TL**, reasürör payı **27.773.765 TL**, net **13.119.606 TL**'sı tutarında Dengeleme Karşılığı hesaplamıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla **13.119.606 TL** net dengeleme karşılığı bulunmaktadır. (31 Aralık 2020: **7.591.929 TL**)

**Ertelenmiş Gelirler ve Ertelenmiş Giderler Karşılığı**

Şirket, Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmeliğin 5. maddesinin 6. fıkrasına uygun olarak sözleşmeler için; üretime bağlı olarak tahakkunun yapılması kaydıyla araçlara ödenen komisyonlar, reasüröre devredilen primler nedeniyle alınan komisyonlar, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarlar ile tarifelerin ve sigorta sözleşmelerinin hazırlanması ve satışı için yapılan değişken üretim giderleri ve destek hizmetlerine ilişkin ödemelerin gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı ertelenmiş gelirler ve ertelenmiş giderler hesabını yapmıştır. Buna göre 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Ertelenmiş komisyon giderleri **140.420.074 TL** ve Ertelenmiş komisyon gelirleri (Riskli Sigortalar Havuzu dahil) **89.914.094 -TL** olarak hesaplanmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla **78.899.850 TL** reasürans komisyon karşılığı ayırmıştır. 2017 yılında başlayan ilgili trete kapsamında reasürör bazında 2017 yılında başlayan ve 24 ayın sonunda hesaplanan %25 geçici komisyon yer almaktadır. Tretede hasar prim oranına göre basamaklar halinde komisyon oranları belirlenmiştir.

Hasar/Prim oranının %95'in üzerinde gerçekleşmesi halinde, geçici komisyonun reasürör şirketlere iadesi sözkonusu olabilecektir. İlgili branşlarda hasar prim oranının %95'in üzerinde gerçekleşme olasılığı yüksek olduğundan karşılık tutarı ayrılmıştır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.21 Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

## Yazılan Primler

Yazılan primler, dönem içinde tanzim edilen poliçelerin yanı sıra geçmiş yıllarda tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller, vergiler ve reasürörlere devredilen primler düşüldükten sonra kalan tutarı temsil etmektedir.

Yazılan brüt primler üzerinden reasürör firmalara devredilen primler kar/zarar hesaplarında “reasüröre devredilen primler” içerisinde gösterilmek suretiyle muhasebeleştirilmektedir.

## Ödenen Hasarlar

Hasarlar ödendikçe gider yazılmaktadır. Dönem sonunda rapor edilmiş ancak henüz fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri, muallak hasar ve tazminatlar karşılığı ayrılmak suretiyle giderleştirilmektedir. Muallak ve ödenen tazminatların reasürör payları ilgili hesaplar içerisinde netleştirilmek suretiyle finansal tablolarda gösterilmektedir.

## Rücu, Sovtaj Ve Benzeri Gelirler

Tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş muallak tazminat karşılığına ilişkin hesaplamalarda (dosya muallaklarında) tahakkuk etmiş veya tahsil edilmiş rücu, sovtaj ve benzeri gelir kalemleri tenzil edilememektedir. Ancak; tahakkuk etmiş rücu, sovtaj ve benzeri gelir kalemleri bilançonun aktif tarafındaki ilgili alacak hesabı altında ve gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Rücu ve sovtaj alacağının veya gelirinin tahakkukunun yapılabilmesi için, halefiyet hakkının kazanılması, tutarın kesin olarak tespit edilmesi ve dönem sonu itibarıyla tahsil edilmemiş olması gerekmektedir. Türk Ticaret Kanunu'na göre halefiyet hakkının kazanılması için ise tazminatın ödenmiş olması gerekmektedir.

Hazine Müsteşarlığı'nın 20 Eylül 2010 tarihli “Rücu ve Sovtaj Gelirlerine İlişkin 2010/13 sayılı Genelge” si uyarınca, sigorta şirketlerinden ibraname temin edilmesine gerek olmaksızın, sigorta şirketlerinin tazminat ödemesini gerçekleştirerek sigortalılarından ibraname (ödemenin yapıldığına dair banka dekont mektubu) almış olmaları ve karşı sigorta şirketine ya da 3. şahıslara bildirim yapılması kaydıyla, borçlu sigorta şirketinin teminat limitine kadar olan rücu alacakları tahakkuk ettirilebilecektir. Ancak, söz konusu tutarın tazminat ödemesini takip eden altı ay içerisinde karşı sigorta şirketinden veya dört ay içerisinde 3. şahıslardan tahsil edilememesi durumunda alacak karşılığı ayrılmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda açıklanan altı ve dört aylık süreler içinde borçlu sigorta şirketi veya 3. şahıslar ile rücu alacaklarını toplamda oniki ayı aşmayacak şekilde ödeme planına bağlayan bir protokol imzalanması ya da ödeme için çek, senet vs. gibi bir belge alınması halinde, bu alacaklardan sigorta şirketleri için vadesi altı ayı, 3. şahıslar için ise dört ayı aşan ve kabul ve tahsil süreci içinde olan taksitler için karşılık ayrılmasına gerek bulunmamaktadır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.21 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi (Devamı)

Şirketin, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, söz konusu genelge kapsamında **29.576.187 TL** tutarında net rücu alacağını esas faaliyetlerden alacaklar hesabında göstermiştir. (Not 12) (31 Aralık 2020: **27.602.035 TL**) Şirket, genelgede belirtilen sürelerde tahsil edilemeyen rücu alacaklarına ilişkin olarak **2.975.728 TL** karşılık ayırmıştır. (Not 12) (31 Aralık 2020: **12.448.335 TL**)

Toplamda on iki ayı aşan ödeme planını içeren bir protokol yapılması ya da belge alınması halinde 12 ayı aşan vade veya vadelere isabet eden alacak tutarı için protokol imzalandığı ya da belge alındığı tarihte karşılık ayrılması gerekmektedir. Ayrıca, protokol veya alınan belgede belirtilen ödeme tarihlerine bakılmaksızın, ödeme planına bağlanan alacaklardan tazminatın ödendiği tarihten itibaren 12 aylık süre içinde vadesi gelen taksitlerden herhangi birinin veya tek vade tanınması halinde alacağın tamamının ödenmemesi durumunda mevcut veya kalan ve daha önce karşılık ayrılmamış taksit/alacak tutarlarının tamamı için karşılık ayrılması gerekmektedir.

Rücu talebinin dava/icra yoluyla yapılması halinde ise bu işlemlere başlandığı tarih itibarıyla tahakkuk işlemi yapılarak, aynı tarih itibarıyla bu tutar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Şirket, dava ve icra yoluyla yapılan rücu işlemleri için konservasyonunda kalan kısım için şüpheli alacak karşılığı ayırmak suretiyle **82.396.314 TL** (31 Aralık 2020: **51.898.806 TL**) tutarındaki net rücu alacağını esas faaliyetten kaynaklanan şüpheli alacaklar hesabında sınıflandırmıştır.

Sovtaj gelirinin tahakkuk ettirilebilmesi için, kısmi zarar görmüş malların sigorta bedelinin tamamının tazmin edilmesi ve sonra bu malların sigorta şirketinin mülkiyetine veya feri zilliyetine geçmesi (sovtaj) halinde bunların satışından elde edilebilecek gelirlerin rücu alacakları gibi ilgili dönemlerde tahakkukunun yapılması gerekmektedir. Bu durumda, şirketin feri zilliyeti altında bulunan malların üçüncü bir kişi (gerçek/tüzel) aracılığı ile satışının yapılması veya sigortalıya bırakılması ya da doğrudan şirket tarafında satışının yapıldığı durumlarında da sovtaj gelirlerinin tahakkuk ettirilmesi ve ödenen tazminatlardan ya da muallak tazminatlardan tenzil edilmemesi gerekmektedir.

Şirket'in, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tahsil edilen rücu ve sovtaj gelirleri net **75.300.591 TL**'dir. (31 Aralık 2020: **40.223.159 TL**.)

## Alınan Ve Ödenen Komisyonlar

Sigorta poliçelerinin üretimi ile ilgili aracılara ödenen komisyon giderleri ile devredilen primler karşılığında reasürörlerden alınan komisyon gelirleri aşağıda 2.20 nolu dipnotta daha detaylı anlatıldığı üzere; 1 Ocak 2008 tarihinden önce üretilen poliçeler için kazanılmamış primler karşılığı hesaplamasında, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra üretilen poliçeler için ise ertelenmiş komisyon giderleri ve ertelenmiş komisyon gelirleri hesaplarında dikkate alınarak poliçenin ömrü boyunca faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.21 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi (Devamı)

**Faiz Gelir Ve Giderleri**

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Etkin faiz, finansal varlık ya da yükümlülüğün ömrü süresince tahmin edilen nakit ödemeleri ve akımlarını defter değerine iskontoleyen orandır. Etkin faiz oranı bir finansal varlık ya da yükümlülüğün kayıtlara alınmasıyla hesaplanmakta ve müteakip olarak değiştirilmemektedir.

Etkin faiz oranı hesaplaması, etkin faizin ayrılmaz bir parçası olan iskonto ve primleri, ödenen ya da alınan ücret ve komisyonları ve işlem maliyetlerini kapsamaktadır. İşlem maliyetleri, finansal bir varlık ya da yükümlülüğün iktisap edilmesi, ihraç edilmesi ya da elden çıkarılması ile direkt ilişkili olan ek maliyetlerdir.

**Ticari Gelir/Gider**

Ticari gelir/gider, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ile satılmaya hazır finansal varlıkların elden çıkarılması sonucu ortaya çıkan kazanç ve kayıpları içermektedir. Ticari gelir ve ticari gider, ilişikteki finansal tablolarda sırasıyla “Finansal yatırımların nakde çevrilmesinden elde edilen karlar” ve “Yatırımların nakde çevrilmesi sonucunda oluşan zararlar” hesapları içerisinde gösterilmiştir.

**Temettü**

Temettü gelirleri, ilgili temettüyü elde etme hakkının ortaya çıkması ile muhasebeleştirilmektedir.

## 2.22 Kiralama İşlemleri

Finansal kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlıklar Şirket'in aktifinde varlık, pasifinde ise finansal kiralama işlemlerinden borçlar olarak kaydedilmektedir. Bilançoda varlık ve borç olarak yer alan tutarların tespitinde, varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile kira ödemelerinin bugünkü değerlerinden küçük olanı esas alınarak, kiralamadan doğan finansman maliyetleri, kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde dönemlere yayılmaktadır.

Finansal kiralama yoluyla edinilen varlıkların değerinde meydana gelmiş düşüş ve varlıklardan gelecekte beklenen yarar, varlığın defter değerinden düşükse, kiralanan varlıklar net gerçekleşebilir değeri ile değerlendirilmektedir. Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklara, maddi duran varlıklar için uygulanan esaslara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Aşağıda, Şirket'in TFRS 16'yı uygulaması üzerine muhasebe politikaları yer almaktadır.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.22 Kiralama İşlemleri (Devamı)

**Kullanım Hakkı Varlıkları**

Şirket, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebelemektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Şirket'e devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece Şirket, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amirtsimana tabi tutmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

**Kira Yükümlülükleri**

Şirket, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dahil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Şirket' in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Şirket'in/Grup' un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.22 Kiralama İşlemleri (Devamı)

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Şirket, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş İskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Şirket' in yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde arttırır ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kiralama sözleşmeleri ile ilgili olarak hesaplanan kullanım hakkı varlığı, "Maddi Varlıklar" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Kiralama yükümlüğü üzerindeki faiz gideri "Yatırım Yönetim Gideri – Faiz Dahil" hesabında, kullanım hakkı varlığının amortisman gideri ise "Amortisman ve İtfa Payı Giderleri" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

Faaliyet kiralamalarına ilişkin sözleşmelerin süreleri ve uygulanan İskonto oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

| Faaliyet Kiralmasına Konu Varlıklar | Sözleşme Süresi | İskonto Oranı (TL) |
|-------------------------------------|-----------------|--------------------|
| Bina                                | 3-5 Yıl         | 17,76%-19%         |
| Binek Araç                          | 3 Yıl           | 19%-16,75%-21,60%  |

## 2.23 Kâr Payı Dağıtım

Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılır. Rapor tarihi itibarıyla ödeneceği ilan edilen kar payları bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.23 Kâr Payı Dağıtım (Devamı)

Şirketin Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde hazırlanarak 25 Mart 2021 tarihli Olağan genel Kurul toplantısında oya sunulan 2020 yılı karından temettü dağıtılmasına ilişkin teklif oy birliği ile kabul edilmiştir.

Bu karara istinaden hesaplanan 6.856.587 TL Yasal Yedek Akçe düşüldükten sonra kalan 83.559.172 TL net dağıtılabilir karın 34.357.988 TL'si ortaklara 01 Nisan 2021 tarihinde nakit kar payı olarak dağıtılmıştır.

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurulunun 26.11.2021 tarih ve 148 sayılı kararı ile öz değerlendirme aşamasına % 20'lik güvenlik yüklemesi yapılarak hisseleri borsada işlem gören şirketlerin tabi olduğu diğer mevzuat hükümleri saklı olmak kaydıyla, sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin 2021 yılı finansal tablo sonuçları üzerinden (geçmiş yıllar karları ve dağıtılabilir yedekler dahil) yapılacak kar dağıtımlarının, 2022 yılına mahsus olmak üzere sermaye yeterliliği seviyesini % 135'inin altına düşürmeyecek seviyede sınıflandırılmasına karar verilmiş olup, 31.12.2021 tarihi itibarı ile şirketin sermaye yeterliliği % 135'in altında bulunması nedeni ile 2022 yılına mahsus olmak kar dağıtımını yapılamayacaktır.

## 2.24 İlişkili Taraflar

Finansal tabloların amacı doğrultusunda aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında taraf, Şirket ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
  - İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dâhil olmak üzere);
  - Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya
  - Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;

## 2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

## 2.24 İlişkili Taraflar (Devamı)

(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması.

İlişkili taraflarla yapılan işlem ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

## 2.25 Hisse Başına Kazanç / (Zarar)

Hisse başına kazanç dönem net karının, dönemin ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısına bölünmesi ile hesaplanır. Türkiye’de firmalar mevcut sermayedarların payı oranında dağıtmak suretiyle geçmiş yıllar karlarından sermaye artışı (“Bedelsiz Hisseler”) yapabilirler. Hisse başına kazanç hesaplamasında bedelsiz hisseler ihraç edilmiş hisseler olarak değerlendirilmektedir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

## 2.26 Yeni Düzenlenmiş Standartlar ve Yorumlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket’in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

## i) 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

## Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16’da Yapılan Değişiklikler

Aralık 2020’de KGK, gösterge faiz oranının (IBOR) alternatif referans faiz oranı ile değiştirilmesinin Finansal raporlamaya olan etkilerini gidermek adına geçici muafiyetleri ortaya koyan Gösterge Faiz Oranı Reformu –Faz 2- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 Değişikliklerini yayınlamıştır. İşletmeler bu değişiklikleri 1 Ocak 2021’de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler aşağıdaki konuları kapsamaktadır:

## 2.26 Yeni Düzenlenmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

## IBOR reformunun bir sonucu olarak sözleşmeye dayalı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler için kolaylaştırıcı uygulama

Değişiklikler, sözleşmeye bağlı değişikliklerin veya reformun doğrudan gerektirdiği nakit akışlarındaki değişikliklerin, piyasa faiz oranındaki bir harekete eşdeğer değişken faiz oranındaki değişiklikler olarak değerlendirilmesi için kolaylaştırıcı bir uygulama içerir. Bu kolaylaştırıcı uygulama kapsamında finansal araçlar için geçerli olan faiz oranlarının, faiz oranı reformu sonucunda değişmesi halinde söz konusu durumun bir finansal tablo dışı bırakma ya da sözleşme değişikliği olarak kabul edilmemesi; bunun yerine nakit akışlarının finansal aracın orijinal faiz oranları kullanılarak belirlenmeye devam edilmesi öngörülmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulama, TFRS 9 Finansal Araçlar (ve bu nedenle TMS 39 Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme) standardından muafiyet sağlayarak TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri Standardını uygulayan şirketler ve IBOR Reformu kaynaklı kiralama değişiklikleri için TFRS 16 Kiralamalar standardı uygulaması için zorunludur.

## Riskten korunma Muhasebesi ilişkisinin sonlandırılmasına ilişkin imtiyazlar

- Değişiklikler, IBOR reformu nedeniyle gerekli duyulan riskten korunma muhasebesi kurgusu ve dokümantasyonundaki revizyonların, riskten korunma ilişkisini sonlandırılmadan yapılmasına izin vermektedir.
- Nakit akış riskinden korunma fonundaki birikmiş tutarın alternatif referans faiz oranına dayandığı varsayılır.
- Şirketler, alternatif faiz oranı geçiş sürecinde, TMS 39 uyarınca geriye dönük etkinlik testlerinin değerlendirmesini yaparken, her bir riskten korunma ilişkisi nezdinde birikmiş gerçeğe uygun değer değişimlerini sıfırlama yoluna gidebilir.
- Değişiklikler, gruplama yaklaşımına konu olarak belirlenmiş kalemlerin (örneğin makro riskten korunma stratejisinin parçası olanlar) IBOR reformunun gerektirdiği revizeler nedeniyle değiştirilmesine ilişkin muafiyet sağlamaktadır. İlgili muafiyet, riskten korunma stratejisinin korunmasına ve sonlandırılmadan devam etmesine olanak sağlamaktadır.
- Alternatif referans faiz oranı geçişinde, riskten korunma ilişkisi birden fazla revize edilebilir. IBOR reformu kaynaklı riskten korunma ilişkisinde yapılan tüm revizeler için faz 2 muafiyetleri uygulanır.

## Risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması

Değişiklikler, şirketlere, riskten korunma ilişkisinde alternatif referans faiz oranının bir risk bileşeni olarak belirlendiği durumlarda, risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması gerekliliği kriterini sağlayacağına dair geçici muafiyet getirmektedir.

## 2.26 Yeni Düzenlenmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

**İlave Açıklamalar**

Değişiklikler TFRS 7 Finansal Araçlara ilişkin Açıklamalar standardı kapsamında; işletmenin alternatif referans faiz oranlarına geçiş süreci ve geçişten kaynaklanan riskleri nasıl yönettiği, henüz geçiş gerçekleşirse de IBOR geçişinden etkilenecek finansal araçlar hakkında nicel bilgiler ve IBOR reformu risk yönetimi stratejisinde herhangi bir değişikliğe yol açmış ise, bu değişikliğin açıklanması gibi ek dipnot yükümlülükleri gerektirmektedir.

Bu değişiklikler zorunlu olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Uygulama geriye dönük olmakla birlikte, şirketlerin geçmiş dönemleri yeniden düzenlemesi gerekli değildir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**TFRS 16 Değişiklikleri - Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlardaki Değişiklik**

Haziran 2020 tarihinde KGK, TFRS 16 Kiralamalar standardında, COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara tanınan kira imtiyazlarının, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda muafiyet tanınması amacıyla değişiklik yapmıştır. 7 Nisan 2021 tarihinde KGK, muafiyetin, vadesi 30 Haziran 2022 tarihinde veya öncesinde dolan kira ödemelerinde azalışa sebep olan imtiyazları da kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin değişiklik yapmıştır.

Kiracılar, yapılan bu değişikliği 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaklardır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Genel anlamda, Şirket finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

**ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar**

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

**TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları**

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

## 2.26 Yeni Düzenlenmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

**TFRS 3 Değişiklikleri – Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atflara İlişkin Değişiklik**

KGK, Temmuz 2020'de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3'ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018'de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atfıla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3'e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye yönelik olarak uygulanacaktır. Eğer işletme, aynı zamanda veya daha erken bir tarihte, TFRS standartlarında Kavramsal Çerçeve (2018 Sürümü)'ye atıfta bulunan değişikliklerin tümüne ait değişiklikleri uygular ise erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**TMS 16 Değişiklikleri - Kullanım amacına uygun hale getirme**

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zararda muhasebeleştirir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilir. İlk defa TFRS uygulayacaklar için muafiyet tanınmamıştır. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**TMS 37 Değişiklikleri - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme Maliyetleri**

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37'de yapılan ve 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacak olan değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan "dezavantajlı" mı yoksa "zarar eden" mi olup olmadığının değerlendirilirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve 'direkt ilgili maliyetlerin' dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmediği sözleşmeler için ileriye yönelik olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## 2.26 Yeni Düzenlenmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

### TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltilmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup bu tarihte veya öncesinde TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılatı uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. KGK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, TFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüştürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Ocak 2021'de KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "*Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar*" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Ağustos 2021'de KGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayımlamıştır. TMS 8 için yayımlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrımı açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönü KGK tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulayacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## 2.26 Yeni Düzenlenmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

### TMS 1 Değişiklikleri – Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Ağustos 2021'de KGK, TMS 1 için işletmelerin muhasebe politikası açıklamalarına önemlilik tahminlerini uygulamalarına yardımcı olmak adına rehberlik ve örnekler sağladığı değişiklikleri yayımlamıştır. TMS 1'de yayınlanan değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TFRS'de "kayda değer" teriminin bir tanımının bulunmaması nedeniyle, KGK, muhasebe politikası bilgilerinin açıklanması bağlamında bu terimi "önemli" terimi ile değiştirmeye karar vermiştir. 'Önemli' TFRS'de tanımlanmış bir terimdir ve KGK'ya göre finansal tablo kullanıcıları tarafından büyük ölçüde anlaşılmaktadır. Muhasebe politikası bilgilerinin önemliliğini değerlendirirken, işletmelerin hem işlemlerin boyutunu, diğer olay veya koşulları hem de bunların niteliğini dikkate alması gerekir. Ayrıca işletmenin muhasebe politikası bilgilerini önemli olarak değerlendirebileceği durumlara örnekler eklenmiştir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### TMS 12 Değişiklikleri – Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelenmiş Vergi

Ağustos 2021'de KGK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayımlamıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir.

Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleşen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralamalar ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi

KGK tarafından, Temmuz 2020'de "TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – İlk Uygulayan olarak İştirak: Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.

## 2.26 Yeni Düzenlenmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

### Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi (Devamı)

- TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler: Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmuştur. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.

- TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler: Yapılan değişiklik ile, TMS 41 paragraf 22'deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin / iyileştirmelerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## 3 ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİNLERİ VE HÜKÜMLERİ

Bu bölümde verilen notlar, sigorta riski (*Not 4.1*) ve finansal riskin (*Not 4.2*) yönetimine ilişkin verilen açıklamalara ilave olarak sağlanmıştır.

Finansal tabloların hazırlanması, raporlanan aktif ve pasif tutarlarını, gelir ve giderleri ve muhasebe ilkelerinin uygulanmasını etkileyecek bazı tahmin ve yorumların yapılmasını gerektirmektedir. Fiili sonuçlar cari tahminlerden farklı olabilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Özellikle, ilişikteki finansal tablolarda sunulan tutarlar üzerinde en fazla etkisi olan, önemli tahminlerdeki belirsizliklere ve kritik olan yorumlara ait bilgiler aşağıdaki notlarda açıklanmıştır:

Not 4.1 – Sigorta riskinin yönetimi

Not 4.2 – Finansal risk yönetimi

Not 10 – Reasürans varlıkları ve yükümlülükleri

Not 11 – Finansal varlıklar

Not 12 – Kredi ve alacaklar

Not 17 – Sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları

Not 17 – Ertelenmiş Üretim Komisyonları

Not 19 – Ticari ve diğer borçlar, ertelenmiş gelirler

Not 21 – Ertelenmiş vergiler

Not 23 – Diğer yükümlülükler ve masraf karşılıkları

## 3 ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİNLERİ VE HÜKÜMLERİ (Devamı)

### Covid-19 virüsü salgınının Şirket faaliyetlerine olan etkisinin değerlendirilmesi

“Covid-19 tüm dünyada olduğu gibi Türkiye’de de hayatı ciddi ölçüde olumsuz etkilemiştir. Salgın oluşturduğu sağlık tehdidinin yanı sıra küresel ölçekte hissedilen finansal dalgalanmalara neden olmuştur. Ülkemizde de virüsün 2020 mart ayı itibarıyla görülmeye başlaması ile beraber sosyal hayatta ve ekonomi alanında pek çok tedbir alınmıştır.

Sosyal hayatı salgına göre düzenleyen tedbirlerin yanı sıra ekonomi alanında başta faiz indirimine gidilerek salgından olumsuz etkilenmesi muhtemel sektörlerle destek paketleri açıklansa da, döviz kurlarında yaşanan artıştan dolayı enflasyon artışı gerçekleşmiş ve faizler tekrar arttırılmıştır.

Sektör açısından konuyu değerlendirdiğimizde, sigortalıların sokağa gerek trafiğe çıkmaktan gerek ise sağlık kuruluşlarına gitmekten imtina etmelerine bağlı olarak, sağlık sigortaları, kara araçları ve kara araçları sorumluluk sigortaları kapsamında gerçekleştirilen tazminat ödemeleri ve menkul kıymetlerin getiri düzeyinin seyri takip edilmektedir. 31 Aralık 2021 itibarıyla pandemi sürecinin şirketimizin ilk finansal performansını olumsuz yönde etkilemediği görülmektedir.

Hayat dışı sigorta sektörüne bakıldığında, prim üretiminde 2020 yılının aynı dönemine göre %28,5 oranında artış meydana gelmiş olup, Şirketimiz ise prim üretimini %20,3 oranında arttırmıştır Sağlık Branşında 2021 yılında Yurt-Dışı uçuşların iptalleri ve kısıtlamalar ile seyahat ve yabancı sağlık branşlarında hem sektörde hem Şirketimizde prim üretimlerinde düşüş gerçekleşse de, Hastalık- Sağlık Branşında, Sektör geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %29,5 prim üretiminde artış gösterirken, Şirketimiz %12’lik artış sağlamıştır.

Şirket mali yapısının, Covid-19 sebebiyle oluşacak olumsuz makro-ekonomik etkilerden en aza indirmek amacıyla, özellikle maddi hasarlardaki kur riskine bağlı olarak artabilecek maliyetlerin mali bünyemizde oluşturabileceği riskleri azaltmak için, maddi hasar ödemelerinin toplam hasar ödemelerindeki payı düşünülerek hesaplanan döviz miktarı portföyümüzde bulundurulmuş hedge oluşturulmuş ve şirketimiz bu süreçte dövizde oluşabilecek dalgalanmaların şirketin mali yapısına zarar vermesi önlenmiştir. Şirket olarak prim üretimimizde ağırlıklı olarak kredi kartıyla çalıştığımız için tahsilat sıkıntısı ciddi bir problem olarak karşımıza çıkmamıştır. Açık hesap çalıştığımız durumlarda da firmalarımızı ve acentelerimizi sıkı takip ederek ve gerektiğinde hem acentelerimize hem de sigortalılarımıza esnemeler sağlayarak yaşanabilecek zorlukların önüne geçilmeye çalışılmış ve bu ana kadar ciddi bir tahsilat problemiyle karşılaşmamıştır. Diğer taraftan, operasyonel değişim olarak baktığımızda, covid-19 virüsü tüm dünyada çalışma biçimlerimizi de etkilemiş bulunmaktadır. Dünyadaki bir çok şirket gibi, Şirketimiz de pandemi sürecinde evden çalışma modeline geçerek çalışan sağlığını ön plana çıkarmıştır. Şirketimiz dijital hayata uyum çalışmalarını daha önce tamamlamış olduğundan evden çalışma sürecinde üretim, hasar, çağrı merkezi, satış destek hizmetleri gibi tüm operasyonları aynı performansla devam ettirmiştir. Aksayan herhangi bir operasyon bulunmamaktadır.

## 4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ

### 4.1 Sigorta Riski

#### 4.1.1 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan risklerin yönetilmesindeki amaç ve bu risklerin azaltılmasına ilişkin politikalar:

Sigorta riski, herhangi bir sigorta sözleşmesi ile sigortalanmış olan rizikonun gerçekleşme olasılığı ve de buna bağlı olarak ortaya çıkacak olan hasarın büyüklüğünün belirsiz olma riskidir. Sigorta sözleşmesinin gereği olarak riskin tesadüfi olması nedeniyle risk tutarı tahmin edilemez.

Sigortalama Riski, alınan primlerin ödenen tazminatları karşılamaması ihtimalini ifade etmektedir. Şirket'in esas faaliyeti mevcut riskleri en uygun fiyatla kabul etmek ve teminat altına aldığı riskleri reasürans anlaşmaları yoluyla başka şirketlere devretmektir. Şirket söz konusu faaliyetini yürütürken hem her aşamada sonuçları değerlendirmekte ve bu değerlendirmeler sonucunda risk kabul politikalarını gözden geçirmekte hem de yazılan primleri dolayısıyla üstlenilen riskleri yasal mevzuat gereği reasürans anlaşmaları yoluyla reasürör şirketlere devretmektedir.

#### 4.1.2 Aşağıdakiler hakkındaki bilgiler dahil olmak üzere, sigorta riski hakkındaki bilgileri (reasürans yoluyla riskin azaltılmasının öncesindeki ve sonrasındaki);

##### 4.1.2.1 Sigorta riskine karşı duyarlılık

Sigorta riski, gerçekleşme ihtimali bulunan olaylara teminat verme sürecinde sigortacılık tekniğinin doğru ve etkin olarak uygulanamamasından kaynaklanabilecek risktir. Riskin seçiminden ve seçilen riske verilecek teminatın kapsamının, koşullarının ve fiyatının hatalı belirlenmesinden ya da sigortalılara verilen teminatların, hangilerinin, hangi tutara kadar Şirket bünyesinde tutulacağına ve devredilmesine karar verilenlerin hangi koşullarda, kimlere devredileceğinin hatalı belirlenmesinden kaynaklanmaktadır.

Risk yönetimi politikalarının temel amacı, risk ölçme, değerlendirme ve kontrol usullerinin saptanması ve nihai olarak Şirket'in aktif kalitesi ile belirli bir getiri karşılığında üstlenmeyi göze aldığı risk düzeyinin, sigortacılık mevzuatının öngördüğü sınırlar ve Şirket'in risk toleransı ile uyumunun sağlanmasıdır. Nihai amacın gerçekleştirilmesi; sigortacılık faaliyetinden kaynaklanan riskin seçiminde, riske ilişkin tam ve doğru bilgi edinme yoluyla riskin kalitesinin önemle gözetilmesi, risk portföyü hasar frekansı ile hasar şiddetlerinin etkin olarak izlenmesi, treteler, ihtiyari reasürans ve koasürans anlaşmaları gibi riskin devrine ilişkin araçlar ile risk limitleri gibi risk yönetimi araçlarının etkin biçimde kullanılması yolları ile sağlanmaktadır.

Risk kabulü her halükarda ihtiyatlılık prensipleri çerçevesinde teknik kar beklentisine göre yapılır. Poliçe teminat kapsam, koşul ve fiyatı bu beklentiye yönelik olarak oluşturulur.

Sigortalama sürecinin başlangıcını oluşturan poliçelendirme işlemlerini yerine getiren tüm yetki sahiplerinin, Şirket'in ilgili işlemde doğan riskleri kabullenmesinin uygun olacağına kani ve bu kanaate ulaşmasına yetecek tüm istihbari bilgiyi temin etmiş olması esastır.

## 4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

### 4.1 Sigorta Riski (Devamı)

#### 4.1.2 Aşağıdakiler hakkındaki bilgiler dahil olmak üzere, sigorta riski hakkındaki bilgileri (reasürans yoluyla riskin azaltılmasının öncesindeki ve sonrasındaki) (Devamı);

##### 4.1.2.1 Sigorta riskine karşı duyarlılık (Devamı)

Diğer taraftan risk kabul kararı, verilecek teminatın reasürörlere ve/veya koasürörlere devri imkânı ve koşullarının irdelenmesi ile olanaklı hale gelmektedir.

Taşınılan sigorta risklerinin Şirket'in mali bünyesini tahrip edici nitelikteki zararlara sebebiyet vermesinin önüne geçilmesi, taşınılan risklerin Şirket'in risk toleransı ve özkaynak olanaklarının üstünde kalan kısmının, treteler, ihtiyari reasürans ve koasürans anlaşmaları yoluyla reasürörlere/koasürörlere devri ile sağlanır. Reasürans Korunmasının kapsamı ve koşulları her sigorta branşının kendine özgü yapısı dikkate alınarak belirlenir.

Dallar itibarıyla verilen sigorta teminatı tutarları 17 – *Sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları* notunda detaylı olarak gösterilmiştir.

Şirket risk analizlerini; sigorta konusu rizikonun kümülatif risk ihtimallerini, hasar sonuçlarını değerlendirerek mevcut risklerin cinsi, mahiyeti ve coğrafi konumu ile optimum hasar sonuçlarının elde edilebilmesi için risk grupları itibarıyla büyük adetler kanununu da dikkate alarak yapmaktadır.

Şirket genel olarak, Yangın ve Doğal Afetler, Kaza, Kara Taşıtları, Genel Zararlar (TARSİM dahil), Kara Araçları Sorumluluk, Genel Sorumluluk, Hastalık/Sağlık branşlarında sigorta sözleşmesi yapmaktadır. Buna göre, düzenlenen sigorta sözleşmelerinde, sigortalının mahiyetine göre sigorta riski yoğunlaşması brüt ve net (reasürans sonrası) olarak aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

## 4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

## 4.1 Sigorta Riski (Devamı)

4.1.2 Aşağıdakiler hakkındaki bilgiler dahil olmak üzere, sigorta riski hakkındaki bilgileri (reasürans yoluyla riskin azaltılmasının öncesindeki ve sonrasındaki) (Devamı);

4.1.2.2 Yönetimin yoğunlaşmaları nasıl tespit ettiğinin ve her bir yoğunlaşmayı belirleyen ortak özelliklerin (sigortalanan olayın mahiyeti, coğrafi bölge veya para birimi) açıklamasını içeren, sigorta riski yoğunlaşmaları):

| Toplam Hasar<br>Yükümlülüğü       | 31 Aralık 2021                      |  |                                    |
|-----------------------------------|-------------------------------------|--|------------------------------------|
|                                   | Brüt Toplam<br>Hasar<br>Yükümlülüğü | Toplam Hasar<br>Yükümlülüğü<br>Reasürör Payı | Net Toplam<br>Hasar<br>Yükümlülüğü |
| Kaza                              | 45.185.228                          | (41.226.928)                                 | 3.958.300                          |
| Kara Araçları (Kasko)             | 337.024.492                         | (127.007.267)                                | 210.017.224                        |
| Yangın ve Doğal Afetler           | 83.778.419                          | (58.651.632)                                 | 25.126.787                         |
| Nakliyat                          | 133.365.302                         | (132.840.633)                                | 524.668                            |
| Genel Zararlar                    | 38.301.552                          | (27.785.769)                                 | 10.515.783                         |
| Kara Araçları Sorumluluk (Trafik) | 2.563.362.851                       | (1.017.047.554)                              | 1.546.315.297                      |
| Genel Sorumluluk                  | 54.396.614                          | (36.392.264)                                 | 18.004.350                         |
| Hukuksal Koruma                   | 615.107                             | (431.248)                                    | 183.859                            |
| Sağlık/Hastalık                   | 28.775.667                          | 505.782                                      | 29.281.449                         |
| Kefalet                           | 1.034.905                           | (763.956)                                    | 270.949                            |
| Hava Araçları                     | 366                                 | -  | 366                                |
| Finansal Kayıplar                 | 3.244.499                           | (2.271.150)                                  | 973.350                            |
| Su Araçları                       | 15.756                              | (11.029)                                     | 4.727                              |
| <b>Toplam</b>                     | <b>3.289.100.759</b>                | <b>(1.443.923.648)</b>                       | <b>1.845.177.111</b>               |

## 4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

## 4.1 Sigorta Riski (Devamı)

4.1.2 Aşağıdakiler hakkındaki bilgiler dahil olmak üzere, sigorta riski hakkındaki bilgileri (reasürans yoluyla riskin azaltılmasının öncesindeki ve sonrasındaki) (Devamı);

4.1.2.2 Yönetimin yoğunlaşmaları nasıl tespit ettiğinin ve her bir yoğunlaşmayı belirleyen ortak özelliklerin (sigortalanan olayın mahiyeti, coğrafi bölge veya para birimi) açıklamasını içeren, sigorta riski yoğunlaşmaları) (Devamı):

| Toplam Hasar<br>Yükümlülüğü       | 31 Aralık 2020                      |  |                                    |
|-----------------------------------|-------------------------------------|--|------------------------------------|
|                                   | Brüt Toplam<br>Hasar<br>Yükümlülüğü | Toplam Hasar<br>Yükümlülüğü<br>Reasürör Payı | Net Toplam<br>Hasar<br>Yükümlülüğü |
| Kaza                              | 20.694.198                          | (18.573.569)                                 | 2.120.628                          |
| Kara Araçları (Kasko)             | 192.639.541                         | (73.305.769)                                 | 119.333.772                        |
| Yangın ve Doğal Afetler           | 89.713.162                          | (70.742.702)                                 | 18.970.460                         |
| Nakliyat                          | 82.704.880                          | (81.456.543)                                 | 1.248.337                          |
| Genel Zararlar                    | 27.419.740                          | (19.987.933)                                 | 7.431.807                          |
| Kara Araçları Sorumluluk (Trafik) | 2.143.889.980                       | (985.381.880)                                | 1.158.508.100                      |
| Genel Sorumluluk                  | 26.392.824                          | (13.863.667)                                 | 12.529.157                         |
| Hukuksal Koruma                   | 108.262                             | (76.079)                                     | 32.183                             |
| Sağlık/Hastalık                   | 20.148.328                          | (77.674)                                     | 20.226.002                         |
| Kefalet                           | 208.478                             | (145.934)                                    | 62.543                             |
| Hava Araçları                     | 278                                 | -  | 278                                |
| Finansal Kayıplar                 | 3.481.663                           | (2.437.164)                                  | 1.044.499                          |
| Su Araçları                       | 39.516                              | (27.661)                                     | 11.855                             |
| <b>Toplam</b>                     | <b>2.607.440.849</b>                | <b>(1.265.921.228)</b>                       | <b>1.341.519.622</b>               |

Şirket, sigorta sözleşmelerini ağırlıklı olarak Türkiye Cumhuriyeti'nde düzenlemektedir. Türkiye Cumhuriyeti'nde düzenlenen sigorta sözleşmelerindeki coğrafi bölgelere göre sigorta riski yoğunlaşmasının dağılımı brüt ve net (reasürans sonrası) olarak aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

| Toplam Hasar<br>Yükümlülüğü | 31 Aralık 2021                      |  |                                    |
|-----------------------------|-------------------------------------|--|------------------------------------|
|                             | Brüt Toplam<br>Hasar<br>Yükümlülüğü | Toplam Hasar<br>Yükümlülüğü<br>Reasürör Payı | Net Toplam<br>Hasar<br>Yükümlülüğü |
| Marmara Bölgesi (*)         | 3.289.100.759                       | 1.443.923.648                                | 1.845.177.111                      |
| <b>Toplam</b>               | <b>3.289.100.759</b>                | <b>1.443.923.648</b>                         | <b>1.845.177.111</b>               |

## 4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

## 4.1 Sigorta Riski (Devamı)

4.1.2 Aşağıdakiler hakkındaki bilgiler dahil olmak üzere, sigorta riski hakkındaki bilgileri (reasürans yoluyla riskin azaltılmasının öncesindeki ve sonrasındaki) (Devamı);

4.1.2.2 Yönetimin yoğunlaşmaları nasıl tespit ettiğinin ve her bir yoğunlaşmayı belirleyen ortak özelliklerin (sigortalanan olayın mahiyeti, coğrafi bölge veya para birimi) açıklamasını içeren, sigorta riski yoğunlaşmaları) (Devamı):

| Toplam Hasar Yükümlülüğü | 31 Aralık 2020                |  |                              |
|--------------------------|-------------------------------|--|------------------------------|
|                          | Brüt Toplam Hasar Yükümlülüğü | Toplam Hasar Yükümlülüğü Reasürör Payı | Net Toplam Hasar Yükümlülüğü |
| Marmara Bölgesi (*)      | 2.607.440.849                 | 1.265.921.228                          | 1.341.519.622                |
| <b>Toplam</b>            | <b>2.607.440.849</b>          | <b>1.265.921.228</b>                   | <b>1.341.519.622</b>         |

(\*) Şirket'in hasarlar ile ilgili bölge bazında detayı bulunmaması sebebiyle tüm bakiyeler Marmara Bölgesine yazılmıştır.

Düzenlenen sigorta sözleşmelerinin, para birimine göre sigorta riski yoğunlaşması brüt ve net (reasürans sonrası) olarak aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

| Toplam Hasar Yükümlülüğü | 31 Aralık 2021                |  |                              |
|--------------------------|-------------------------------|--|------------------------------|
|                          | Brüt Toplam Hasar Yükümlülüğü | Toplam Hasar Yükümlülüğü Reasürör Payı | Net Toplam Hasar Yükümlülüğü |
| Türk Lirası              | 3.289.100.759                 | 1.443.923.648                          | 1.845.177.111                |
| Amerikan Doları          | -                             | -                                      | -                            |
| Euro                     | -                             | -                                      | -                            |
| İngiliz Sterlini         | -                             | -                                      | -                            |
| <b>Toplam</b>            | <b>3.289.100.759</b>          | <b>1.443.923.648</b>                   | <b>1.845.177.111</b>         |

## 4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

## 4.1 Sigorta Riski (Devamı)

4.1.2 Aşağıdakiler hakkındaki bilgiler dahil olmak üzere, sigorta riski hakkındaki bilgileri (reasürans yoluyla riskin azaltılmasının öncesindeki ve sonrasındaki) (Devamı);

4.1.2.2 Yönetimin yoğunlaşmaları nasıl tespit ettiğinin ve her bir yoğunlaşmayı belirleyen ortak özelliklerin (sigortalanan olayın mahiyeti, coğrafi bölge veya para birimi) açıklamasını içeren, sigorta riski yoğunlaşmaları) (Devamı):

| Toplam Hasar Yükümlülüğü | 31 Aralık 2020                |  |                              |
|--------------------------|-------------------------------|--|------------------------------|
|                          | Brüt Toplam Hasar Yükümlülüğü | Toplam Hasar Yükümlülüğü Reasürör Payı | Net Toplam Hasar Yükümlülüğü |
| Türk Lirası              | 2.607.440.849                 | 1.265.921.228                          | 1.341.519.622                |
| Amerikan Doları          | -                             | -                                      | -                            |
| Euro                     | -                             | -                                      | -                            |
| İngiliz Sterlini         | -                             | -                                      | -                            |
| <b>Toplam</b>            | <b>2.607.440.849</b>          | <b>1.265.921.228</b>                   | <b>1.341.519.622</b>         |

## 4.1.2.3 Gerçekleşen hasarların gelişim süreci

Muhtemel hasarların Şirket mali bünyesini olumsuz etkilememesi gerçekçi fiyat tespitine bağlıdır. Bunun için Şirket hem geçmişteki kendi istatistikî verilerini hem de sektörel verileri kullanmakta ve mevcut piyasa şartlarını dikkate almaktadır. Ayrıca reasürans politikaları da bu amaca uygun olarak her faaliyet dönemi sonunda yeniden değerlendirilmektedir.

4.1.2.4 Finansal tablolar üzerinde önemli etkiye sahip olan her değişikliğin etkisini ayrı olarak göstererek sigorta varlık ve borçlarının ölçümünde kullanılan varsayımlardaki değişikliklerin etkileri

Şirket üstlenilen riskler nedeniyle yasal mevzuat gereği teknik karşılıklar ayırmaktadır.

## 4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

## 4.2 Finansal Risk

## Giriş ve genel açıklamalar

Bu not, aşağıda belirtilenlerin her biri için Şirket'in maruz kaldığı riskleri, Şirket'in bu doğrultuda risklerini yönetmek ve ölçmek için uyguladığı politika ve prosedürlerini, amaçlarını ve sermaye yönetimi ile ilgili bilgileri göstermektedir. Şirket finansal araçların kullanımından kaynaklanan aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski

Risk yönetim yapısının tesis edilmesi ve gözetimindeki tüm sorumluluk Yönetim Kurulu'ndadır. Yönetim Kurulu risk yönetim sisteminin etkinliğini Şirket'in iç denetim departmanı aracılığıyla yürütmektedir.

Şirket'in risk yönetim politikaları; Şirketin karşılaştığı riskleri tanımlamak ve analiz etmek, risk limitlerini ve kontrolleri belirlemek, riskleri ve belirlenen limitlere uyumu izlemek için tesis edilmiştir. Risk yönetim politikaları ve sistemleri, piyasa koşullarındaki ve sunulan ürün ve servislerdeki değişiklikleri yansıtacak şekilde düzenli bir şekilde gözden geçirilir. Şirket, eğitim ve yönetim standartları ve prosedürleri ile bütün çalışanlarının kendi görev ve sorumluluklarını anladığı, disipline edilmiş ve yapıcı bir kontrol çevresi geliştirmeyi amaçlamaktadır.

## Kredi riski

Kredi riski en basit şekilde karşı tarafın üzerinde mutabık kalınan sözleşme şartlarına uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı olarak tanımlanır. Şirket'in kredi riskine maruz kaldığı başlıca bilanço kalemleri aşağıdaki gibidir:

- Bankalar
- Diğer nakit ve nakit benzeri varlıklar (kasa hariç)
- Alım satım amaçlı finansal varlıklar
- Satılmaya hazır finansal varlıklar
- Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar
- Sigortalılardan prim alacakları
- Acentelerden alacaklar
- Reasürörlerden komisyon ve ödenen hasarlarla ilgili alacaklar
- Sigorta yükümlülüklerinden kaynaklanan reasürans payları
- Diğer alacaklar

Şirket'in kredi riskine tabi finansal varlıkları ağırlıklı olarak Türkiye'de yerleşik bankalarda tutulan vadeli ve vadesiz mevduatları ile acente ve kredi kartı alacakları temsil etmekte ve bu alacaklar yüksek kredi riskine sahip olarak kabul edilmemektedir.

## 4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

## 4.2 Finansal Risk (Devamı)

Sigorta riskini yönetme de en yaygın yöntem reasürans sözleşmesi yapmaktır. Fakat reasürans sözleşmesi yoluyla sigorta riskinin devredilmesi, ilk sigorta yapan olarak Şirket'in yükümlülüğünü ortadan kaldırmamaktadır. Şirket, reasürans şirketinin güvenilirliğini, yıllık yapılan sözleşme öncesi söz konusu şirketin finansal durumunu inceleyerek değerlendirmektedir.

Kredi riskine maruz varlıkların defter değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

|   | 31 Aralık 2021       | 31 Aralık 2020       |
|---|----------------------|----------------------|
| Nakit benzeri varlıklar (Not 14)                                  | 1.297.469.633        | 1.201.042.046        |
| Finansal varlıklar  | 732.691.230          | 449.801.840          |
| Esas faaliyetlerden alacaklar (Not 12.1)                          | 351.484.196          | 286.957.190          |
| Muallak tazminat karşılığında reasürör payı (Not 10), (Not 17.19) | 875.638.733          | 825.600.855          |
| Verilen depozito ve teminatlar                                    | 383.150              | 3.582.656            |
| Personele verilen avanslar  | 313.365              | 126.959              |
| İş Avansları  | 512.374              | 535.060              |
| İştiraklerden Alacaklar   | 3.358                | -                    |
| Diğer Çeşitli Alacaklar   | 12.867.029           | 9.982.976            |
| <b>Toplam</b>   | <b>3.271.363.067</b> | <b>2.777.629.582</b> |

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla esas faaliyetlerden alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

|   | 31 Aralık 2021     |                     | 31 Aralık 2020     |                     |
|---|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
|   | Brüt tutar         | Ayrılan karşılık    | Brüt tutar         | Ayrılan karşılık    |
| Vadesi gelmemiş alacaklar   | 249.276.393        | -                   | 218.733.902        | -                   |
| Vadesi 0-30 gün gecikmiş alacaklar                                  | 75.607.344         | -                   | 53.069.588         | -                   |
| Vadesi 31-60 gün gecikmiş alacaklar                                 | -                  | -                   | -                  | -                   |
| Vadesi 61-180 gün gecikmiş alacaklar                                | -                  | -                   | -                  | -                   |
| Vadesi 181-365 gün gecikmiş alacaklar                               | -                  | -                   | -                  | -                   |
| Vadesi 1 yıldan fazla gecikmiş alacaklar                            | -                  | -                   | -                  | -                   |
| <b>Toplam</b>   | <b>324.883.737</b> | <b>-</b>            | <b>271.803.490</b> | <b>-</b>            |
| Rücu ve sovtaj yoluyla tahsil edilecek tutarlar                     | 29.576.187         | (2.975.728)         | 27.602.035         | (12.448.335)        |
| Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar – rücu alacakları | 82.396.314         | (82.396.314)        | 51.898.806         | (51.898.806)        |
| <b>Toplam</b>   | <b>436.856.238</b> | <b>(85.372.042)</b> | <b>351.304.331</b> | <b>(64.347.141)</b> |

4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.2 Finansal Risk (Devamı)

Likidite riski

Likidite riski, Şirket'in finansal yükümlülüklerini yerine getirmekte güçlük yaşaması riskidir.

Likidite riskinin yönetimi

Şirket likidite riskinden korunmak amacıyla parasal varlık ve yükümlülükler arasındaki vade uyumunun sağlanması gözetilmekte, ortaya çıkabilecek likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi amacıyla likit değerler muhafaza edilmektedir.

Parasal varlık ve yükümlülüklerin kalan vade dağılımları:

| 31 Aralık 2021  | Defter değeri        | 1 aya kadar        | 1 – 3 ay             | 3 – 6 ay           | 6 – 12 ay          | 1 yıldan uzun      |
|---|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Varlıklar</b>                                      |                      |                    |                      |                    |                    |                    |
| Nakit ve nakit benzeri varlıklar                      | 1.297.469.633        | 558.765.048        | 738.704.584          | -                  | -                  | -                  |
| Finansal varlıklar                                    | 732.691.230          | 152.966.347        | 10.272.696           | 53.056.697         | 67.494.815         | 448.900.675        |
| Esas faaliyetlerden alacaklar                         | 351.484.196          | 92.897.270         | 58.218.006           | 176.252.406        | 24.116.513         | -                  |
| Verilen depozito ve teminatlar                        | 383.150              | -                  | -                    | -                  | 159.800            | 223.350            |
| Personele verilen avanslar                            | 313.365              | 313.365            | -                    | -                  | -                  | -                  |
| İş Avansları  | 512.374              | 512.374            | -                    | -                  | -                  | -                  |
| İştiraklerden alacaklar                               | 3.358                | -                  | 3.358                | -                  | -                  | -                  |
| Diğer çeşitli alacaklar                               | 12.867.029           | 12.867.029         | -                    | -                  | -                  | -                  |
| <b>Toplam parasal aktifler</b>                        | <b>2.395.724.335</b> | <b>818.321.433</b> | <b>807.198.644</b>   | <b>229.309.103</b> | <b>91.771.128</b>  | <b>449.124.025</b> |
| <b>Yükümlülükler</b>                                  |                      |                    |                      |                    |                    |                    |
| Esas faaliyetlerden borçlar                           | 157.115.735          | 72.814.698         | -                    | 84.301.037         | -                  | -                  |
| İlişkili taraflara borçlar                            | 13.068               | 3.141              | -                    | -                  | -                  | 9.927              |
| Diğer borçlar   | 57.488.713           | 20.033.986         | 15.555.383           | 1.317.853          | 20.581.491         | -                  |
| Sigortacılık teknik karşılıkları (*)                  | 1.680.118.837        | 181.290.477        | 1.211.741.821        | 132.069.457        | 140.907.972        | 14.109.110         |
| Ödenecek vergi ve benzeri diğer yük. ile karşılıkları | 35.765.077           | 16.564.857         | 11.689.654           | 7.510.566          | -                  | -                  |
| Diğer risklere ilişkin karşılıklar                    | 13.197.788           | -                  | -                    | -                  | 1.250.553          | 11.947.235         |
| Diğer uzun vadeli yükümlülükler                       | 202.237              | -                  | -                    | -                  | -                  | 202.237            |
| <b>Toplam parasal pasifler</b>                        | <b>1.943.901.455</b> | <b>290.707.158</b> | <b>1.238.986.859</b> | <b>225.198.914</b> | <b>162.740.017</b> | <b>26.268.508</b>  |

4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.2 Finansal Risk (Devamı)

Likidite riski (Devamı)

| 31 Aralık 2020  | Defter değeri        | 1 aya kadar        | 1 – 3 ay             | 3 – 6 ay           | 6 – 12 ay          | 1 yıldan uzun      |
|---|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Varlıklar</b>                                      |                      |                    |                      |                    |                    |                    |
| Nakit ve nakit benzeri varlıklar                      | 1.201.042.046        | 318.848.537        | 882.193.510          | -                  | -                  | -                  |
| Finansal varlıklar                                    | 449.801.840          | -                  | 259.937.868          | -                  | -                  | 189.863.972        |
| Esas faaliyetlerden alacaklar                         | 286.957.190          | 65.544.023         | 54.028.099           | 144.195.697        | 23.189.370         | -                  |
| Verilen depozito ve teminatlar                        | 3.582.656            | -                  | -                    | -                  | 159.800            | 3.422.856          |
| Personele verilen avanslar                            | 126.959              | 126.959            | -                    | -                  | -                  | -                  |
| İş Avansları  | 535.060              | 535.060            | -                    | -                  | -                  | -                  |
| İştiraklerden alacaklar                               | -                    | -                  | -                    | -                  | -                  | -                  |
| Diğer çeşitli alacakları                              | 9.982.976            | 9.982.976          | -                    | -                  | -                  | -                  |
| <b>Toplam parasal aktifler</b>                        | <b>1.952.028.727</b> | <b>395.037.555</b> | <b>1.196.159.477</b> | <b>144.195.697</b> | <b>23.349.170</b>  | <b>193.286.828</b> |
| <b>Yükümlülükler</b>                                  |                      |                    |                      |                    |                    |                    |
| Esas faaliyetlerden borçlar                           | 108.998.346          | 43.336.990         | 1.138.231            | 64.523.125         | -                  | -                  |
| İlişkili taraflara borçlar                            | 14.354               | 4.426              | -                    | -                  | -                  | 9.928              |
| Diğer borçlar   | 45.618.007           | 16.517.716         | 14.632.099           | 2.471.815          | 11.996.377         | -                  |
| Sigortacılık teknik karşılıkları (*)                  | 1.387.592.546        | 206.950.381        | 970.867.107          | 112.996.930        | 88.437.507         | 8.340.620          |
| Ödenecek vergi ve benzeri diğer yük. ile karşılıkları | 32.745.256           | 14.994.047         | 11.339.602           | 6.207.854          | 203.752            | -                  |
| Diğer risklere ilişkin karşılıklar                    | 10.413.540           | -                  | -                    | -                  | 855.779            | 9.557.761          |
| Diğer uzun vadeli yükümlülükler                       | 132.867              | -                  | -                    | -                  | -                  | 132.867            |
| <b>Toplam parasal pasifler</b>                        | <b>1.585.514.916</b> | <b>281.803.560</b> | <b>997.977.039</b>   | <b>186.199.725</b> | <b>101.493.416</b> | <b>18.041.176</b>  |

(\*) Sigortacılık teknik karşılıkları muallak tazminat karşılıkları ve kazanılmamış prim karşılıkları ilişikteki finansal tablolarda kısa vadeli yükümlülükler içinde gösterilmiştir. Muallak hasar karşılıklarının tamamı 1-3 ay vadeli olarak, kazanılmamış prim karşılıklarının vadesi ise poliçe vadeleri esas alınarak hesaplanmıştır.

Piyasa riski

Piyasa riski, faiz oranı ve döviz kurları gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Şirket'in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Piyasa riski yönetiminin amacı, risk karlılığının optimize edilerek, piyasa riski tutarının kabul edilebilir parametrelerde kontrol edilebilmesidir.

## 4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

## 4.2 Finansal Risk (Devamı)

## Kur riski

Şirket döviz dayalı yapılan sigortacılık ve reasürans faaliyetleri sebebiyle kur riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara intikal ettirilmiştir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, dönem sonu T.C. Merkez Bankası ("TCMB") döviz alış kurlarından değerlemeye tabi tutularak TL'ye çevrilmiş ve oluşan kur farkları kambiyo işlemleri karı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Şirket'in maruz kaldığı kur riskine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda verilmiştir:

| 31 Aralık 2021                            | USD                 | Avro               | Toplam              |
|---|---------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Varlıklar:</b>                         |                     |                    |                     |
| Nakit ve nakit benzeri varlıklar          | 145.350.602         | 173.622.578        | 318.973.180         |
| Finansal Varlıklar                        | 192.512.639         | 309.649.039        | 502.161.678         |
| <b>Toplam yabancı para varlıklar</b>      | <b>337.863.241</b>  | <b>483.271.617</b> | <b>821.134.858</b>  |
| <b>Yükümlülükler:</b>                     |                     |                    |                     |
| Esas faaliyetlerden borçlar               | (13.881.021)        | (4.264.200)        | (18.145.222)        |
| <b>Toplam yabancı para yükümlülükleri</b> | <b>(13.881.021)</b> | <b>(4.264.200)</b> | <b>(18.145.222)</b> |
| <b>Bilanço pozisyonu</b>                  | <b>323.982.220</b>  | <b>479.007.416</b> | <b>802.989.636</b>  |

## 4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

## 4.2 Finansal Risk (Devamı)

| 31 Aralık 2020                            | USD                | Avro               | Toplam             |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Varlıklar:</b>                         |                    |                    |                    |
| Nakit ve nakit benzeri varlıklar          | 69.830.322         | 85.050.967         | 154.881.290        |
| Finansal Varlıklar                        | 90.855.013         | 99.008.958         | 189.863.972        |
| <b>Toplam yabancı para varlıklar</b>      | <b>160.685.336</b> | <b>184.059.926</b> | <b>344.745.261</b> |
| <b>Yükümlülükler:</b>                     |                    |                    |                    |
| Esas faaliyetlerden borçlar               | (7.278.635)        | (2.449.521)        | (9.728.156)        |
| <b>Toplam yabancı para yükümlülükleri</b> | <b>(7.278.635)</b> | <b>(2.449.521)</b> | <b>(9.728.156)</b> |
| <b>Bilanço pozisyonu</b>                  | <b>153.406.700</b> | <b>181.610.405</b> | <b>335.017.105</b> |

Yukarıdaki tablonun değerlendirilebilmesi amacıyla ilgili yabancı para tutarlarının TL karşılıkları gösterilmiştir.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yabancı para bakiyelerin çevriminde kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

|                | USD     | AVRO    | GBP     |
|----------------|---------|---------|---------|
| 31 Aralık 2021 | 13,3290 | 15,0867 | 17,9667 |
| 31 Aralık 2020 | 7,3405  | 9,0079  | 9,9438  |

## Maruz kalan kur riski

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşı yüzde 10 değer kaybı dolayısıyla 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla özkaynaklarda ve gelir tablosunda (vergi etkisi hariç) oluşacak artış ve azalışlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Bu analiz tüm diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır. TL'nin ilgili para birimleri karşısında yüzde 10 değer kazanması durumunda etki ters yönde ve aynı tutarda olacaktır.

|                    | 31 Aralık 2021    |                   | 31 Aralık 2020    |                   |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                    | Gelir tablosu     | Özkaynak (*)      | Gelir tablosu     | Özkaynak (*)      |
| USD                | 32.398.222        | 32.398.222        | 15.340.670        | 15.340.670        |
| AVRO               | 47.900.742        | 47.900.742        | 18.161.040        | 18.161.040        |
| <b>Toplam, net</b> | <b>80.298.964</b> | <b>80.298.964</b> | <b>33.501.710</b> | <b>33.501.710</b> |

(\*) Özkaynak etkisi, TL'nin ilgili yabancı para birimlerine karşı %10'luk değer kaybindan dolayı oluşacak gelir tablosu etkisini de içermektedir.

## 4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

## 4.2 Finansal Risk (Devamı)

**Maruz kalınan faiz oranı riski**

Alım-satım amaçlı olmayan portföylerin maruz kaldığı temel risk, piyasa faiz oranlarındaki değişim sonucu, gelecek nakit akımlarında meydana gelecek dalgalanma ve finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki azalma sonucu oluşacak zarardır. Faiz oranı riskinin yönetimi faiz oranı aralığının izlenmesi ve yeniden fiyatlandırma bantları için önceden onaylanmış limitlerin belirlenmesi ile yapılmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in faiz getirili finansal varlık ve yükümlülüklerinin faiz profili aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır:

|   | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|---|----------------|----------------|
| <b>Sabit Faizli Finansal Varlık Ve Yükümlülükler:</b>   |                |                |
| Bankalar mevduatı (Not 14)                              | 866.496.294    | 884.452.990    |
| Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar(Not 11)            | 5.212.847      | 340            |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Not:11)             | 147.753.503    | 259.937.528    |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar (Not:11) | 579.724.880    | 189.863.972    |

**Finansal enstrümanların faize duyarlılığı**

Şirket'in finansal varlıkları sabit faizli vadeli mevduatlardan oluştuğu için faiz değişimlerinin sonuç hesaplarına etkisi bulunmamaktadır.

**Gerçeğe uygun değer gösterimi**

Finansal araçların tahmini piyasa değerleri, elde bulunan piyasa verileri kullanılarak ve eğer mümkünse uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmektedir. Şirket yönetimi diğer finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığını tahmin etmektedir.

**Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma**

"TFRS 7 – Finansal Araçlar: Açıklama" standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek gösterilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dâhilinde sınıflandırılarak gösterilmesini gerektirmektedir. Bu sınıflandırma esas olarak söz konusu verilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasına dayanmaktadır. Gözlemlenebilir nitelikteki veriler, bağımsız kaynaklardan edinilen piyasa verilerinin kullanılması; gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler ise Şirket'in piyasa tahmin ve varsayımlarının kullanılması anlamına gelmektedir. Bu şekilde bir ayırım, genel olarak aşağıdaki sınıflamaları ortaya çıkarmaktadır.

## 4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

## 4.2 Finansal Risk (Devamı)

1'inci Sıra: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

2'nci Sıra: 1'inci sırada yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

3'üncü Sıra: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler). Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerler üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülükleri gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir.

|  | 31 Aralık 2021 |                    |         |                    |
|--|----------------|--------------------|---------|--------------------|
|  | 1. Sıra        | 2. Sıra            | 3. Sıra | Toplam             |
| <b>Finansal varlıklar:</b>                     | -              | -                  | -       | -                  |
| Alım satım Amaçlı Finansal Varlıklar           | -              | 5.212.847          | -       | 5.212.847          |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar             | -              | 147.753.503        | -       | 147.753.503        |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar | -              | 579.724.880        | -       | 579.724.880        |
| <b>Toplam finansal varlıklar</b>               | -              | <b>732.691.230</b> | -       | <b>732.691.230</b> |

|  | 31 Aralık 2020 |                    |         |                    |
|--|----------------|--------------------|---------|--------------------|
|  | 1. Sıra        | 2. Sıra            | 3. Sıra | Toplam             |
| <b>Finansal varlıklar:</b>                     | -              | -                  | -       | -                  |
| Alım satım Amaçlı Finansal Varlıklar           | -              | 340                | -       | 340                |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar             | -              | 259.937.528        | -       | 259.937.528        |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar | -              | 189.863.972        | -       | 189.863.972        |
| <b>Toplam finansal varlıklar</b>               | -              | <b>449.801.840</b> | -       | <b>449.801.840</b> |

**Sermaye risk yönetimi**

Şirket'in başlıca sermaye yönetim politikaları aşağıda belirtilmiştir:

- Hazine Müsteşarlığı tarafından belirlenen sermaye yeterliliği şartlarına uymak
- Şirket'in sürekliliğini sağlayarak hissedarlara ve paydaşlara devamlı getiri sağlamak
- Sigorta poliçelerinin fiyatlamasını, alınan sigorta risk düzeyi ile orantılı belirleyerek, hissedarlara yeterli bir getiri sağlamak

4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.2 Finansal Risk (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in sermaye yeterliliği aşağıdaki gibidir.

|  | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020     |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>1.YÖNTEM</b>  |                    |                    |
| Hayat Dışı Branşlar İçin Gerekli Özsermaye                               | 166.729.187        | 155.010.407        |
| Hayat Branşı İçin Gerekli Özsermaye                                      | -                  | -                  |
| Emeklilik Branşı İçin Gerekli Özsermaye                                  | -                  | -                  |
| <b>Toplam Gerekli Öz Sermaye</b>   | <b>166.729.187</b> | <b>155.010.407</b> |
| <b>2.YÖNTEM</b>  |                    |                    |
| Aktif Riski İçin Gerekli Özsermaye                                       | 90.122.854         | 86.143.033         |
| Reasürans Riski İçin Gerekli Özsermaye                                   | 51.523.344         | 47.577.948         |
| Aşırı Prim Artışı İçin Gerekli Özsermaye                                 | -                  | -                  |
| Muallak Hasar Karşılığı İçin Gerekli Özsermaye                           | 86.611.830         | 71.873.757         |
| Yazım Riski İçin Gerekli Özsermaye                                       | 171.849.880        | 125.889.265        |
| Faiz İle Kur Riski İçin Gerekli Özsermaye                                | 27.062.083         | 6.656.137          |
| <b>Toplam Gerekli Öz Sermaye</b>   | <b>427.169.992</b> | <b>338.140.140</b> |
| <b>Özkaynak</b>  | <b>483.449.483</b> | <b>391.667.872</b> |
| Dengeleme Karşılığı  | 13.119.606         | 7.591.929          |
| Özsermayeden İndirilen İştirak Tutarı                                    | (300.000)          | (180.000)          |
| <b>Sermaye Yeterliliğinde Dikkate Alınması Gereken Özsermaye Toplamı</b> | <b>496.269.090</b> | <b>399.079.802</b> |
| <b>Sermaye Yeterlilik Sonucu</b>   | <b>69.099.098</b>  | <b>60.939.662</b>  |

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihli sermaye yeterliliği tablosunda Sermaye Yeterliliği 69.099.098 TL olarak raporlanmıştır. (31 Aralık 2020: Sermaye Yeterliliği 60.939.662 TL)

4 SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.2 Finansal Risk (Devamı)

Finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç ve kayıplar

Finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç ve kayıplar

|  | 31 Aralık 2021      | 31 Aralık 2020      |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Gelir tablosunda muhasebeleştirilen finansal kazanç ve kayıplar, net:</b> |                     |                     |
| Faiz gelirleri   | 194.907.443         | 92.710.982          |
| Finansal Yatırımların Değerlemesi  | 7.911.131           | 9.442.832           |
| Kambiyo Karları  | 326.747.168         | 157.139.084         |
| İştiraklerden Gelirler   | 230.439             | 200.214             |
| Diğer Yatırımlar   | 638.432             | 93.103.894          |
| <b>Yatırım gelirleri</b>   | <b>530.434.613</b>  | <b>352.597.005</b>  |
| Kambiyo Zararları  | (16.757.045)        | (67.623.595)        |
| Yatırımların Nakte Çevrilmesi Sonucu Oluşan Zararlar                         | (8.635)             | (7.506.742)         |
| Yatırım Yönetim Giderleri (Faiz dahil)                                       | (415.370)           | (791.031)           |
| Yatırımların Değer Azalışı   | (8.011.318)         | -                   |
| Diğer Yatırımlar Giderleri   | (2.243.834)         | -                   |
| <b>Yatırım giderleri</b>   | <b>(27.436.202)</b> | <b>(75.921.368)</b> |
| <b>Finansal varlıklardan kaynaklanan yatırım gelirleri, net</b>              | <b>502.998.411</b>  | <b>276.675.637</b>  |

5 BÖLÜM BİLGİLERİ

5.1 Faaliyet Bölümlemesi

Şirket sadece elementer branşta faaliyet göstermektedir. Finansal tablolarda oluşan teknik gelir/gider ağırlıklı olarak elementer branşlardan kaynaklanmaktadır.

5.2 Coğrafi Bölümleme

Şirket Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

## 6 MADDİ DURAN VARLIKLAR

## 6.1 Maddi duran varlıkların maliyet değeri, birikmiş amortismanı ve net defter değeri:

1 Ocak – 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                 | 1 Ocak 2021         | Girişler           | Çıkışlar            | 31 Aralık 2021      |
|---------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Maliyet Değeri</b>           |                     |                    |                     |                     |
| Demirbaşlar                     | 7.547.808           | 815.868            | (6.454)             | 8.357.222           |
| Motorlu Taşıtlar                | 6.974.098           | 10.286.939         | (4.038.777)         | 13.222.260          |
| Özel Maliyetler                 | 11.356.900          | 149.808            | -                   | 11.506.708          |
| Kiralama Yoluyla Edinilmiş Var. | 7.571.892           | 7.346.867          | (6.104.016)         | 8.814.742           |
| <b>Toplam</b>                   | <b>33.450.698</b>   | <b>18.599.482</b>  | <b>(10.149.247)</b> | <b>41.900.933</b>   |
| <b>B.Amortisman</b>             |                     |                    |                     |                     |
| Demirbaşlar                     | (3.950.261)         | (1.496.276)        | 5.561               | (5.440.976)         |
| Motorlu Taşıtlar                | (1.841.964)         | (1.996.356)        | 1.380.847           | (2.457.473)         |
| Özel Maliyetler                 | (6.177.118)         | (2.011.929)        | -                   | (8.189.047)         |
| Kiralama Yoluyla Edinilmiş Var. | (4.245.363)         | (2.497.684)        | 4.218.114           | (2.524.933)         |
| <b>Toplam</b>                   | <b>(16.214.705)</b> | <b>(8.002.245)</b> | <b>5.604.522</b>    | <b>(18.612.428)</b> |
| <b>Net Defter Değeri</b>        | <b>17.235.993</b>   |                    | <b>(4.544.726)</b>  | <b>23.288.504</b>   |

1 Ocak – 31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                 | 1 Ocak 2020         | Girişler           | Çıkışlar           | 31 Aralık 2020      |
|---------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Maliyet Değeri</b>           |                     |                    |                    |                     |
| Demirbaşlar                     | 6.137.286           | 1.607.159          | (196.637)          | 7.547.808           |
| Motorlu Taşıtlar                | 4.756.598           | 2.707.500          | (490.000)          | 6.974.098           |
| Özel Maliyetler                 | 9.878.601           | 1.478.299          | -                  | 11.356.900          |
| Kiralama Yoluyla Edinilmiş Var. | 6.900.439           | 1.595.398          | (923.945)          | 7.571.892           |
| <b>Toplam</b>                   | <b>27.672.924</b>   | <b>7.388.356</b>   | <b>(1.610.582)</b> | <b>33.450.698</b>   |
| <b>B.Amortisman</b>             |                     |                    |                    |                     |
| Demirbaşlar                     | (2.856.713)         | (1.289.667)        | 196.120            | (3.950.261)         |
| Motorlu Taşıtlar                | (1.115.869)         | (1.118.095)        | 392.000            | (1.841.964)         |
| Özel Maliyetler                 | (4.051.305)         | (2.125.813)        | -                  | (6.177.118)         |
| Kiralama Yoluyla Edinilmiş Var. | (2.388.380)         | (2.657.858)        | 800.875            | (4.245.363)         |
| <b>Toplam</b>                   | <b>(10.412.266)</b> | <b>(7.191.434)</b> | <b>1.388.995</b>   | <b>(16.214.705)</b> |
| <b>Net Defter Değeri</b>        | <b>17.260.658</b>   |                    | <b>(221.587)</b>   | <b>17.235.993</b>   |

## 6.2 Dönemin tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları:

|                         | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak –<br>31 Aralık 2020 |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Amortisman giderleri    | (8.002.245)                | (7.191.434)                |
| İtfa ve tükenme payları | (2.095.593)                | (1.393.373)                |
| <b>Toplam</b>           | <b>(10.097.838)</b>        | <b>(8.584.807)</b>         |

## 6 MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

## 6.3 Amortisman hesaplama yöntemleri ile bu yöntemlerde yapılan değişikliklerin dönemin amortisman giderlerinde meydana getirdiği artış (+) veya azalış (-) :

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 6.4 Cari dönemde duran varlık hareketleri:

|  | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|--|----------------|----------------|
| a) Satın alınan, imal veya inşa edilen maddi duran varlıkların maliyeti:                                   | 18.599.480     | 7.388.356      |
| b) Satılan veya hurdaya ayrılan maddi duran varlık maliyeti :  | (10.149.247)   | (1.610.582)    |
| c) Cari dönemde ortaya çıkan yeniden değerlendirme artışları :   | -              | -              |
| - Varlık maliyetlerinde (+) :  | -              | -              |
| - Birikmiş amortismanlarda (-) :   | -              | -              |
| d) Yapılmakta olan yatırımların niteliği, toplam tutarı, başlangıç ve bitiş tarihi ve tamamlanma derecesi: | -              | -              |

## 6.5 Duran varlıkların toplam sigorta tutarı:

| Cinsi         | 31 Aralık 2021    | 31 Aralık 2020    |
|---------------|-------------------|-------------------|
| Demirbaşlar   | 17.002.175        | 12.727.076        |
| <b>Toplam</b> | <b>17.002.175</b> | <b>12.727.076</b> |

## 7 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirketin yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmamaktadır.  
(31 Aralık 2020: Yoktur)

## 8 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

## 8.1 Maddi olmayan duran varlıkların maliyet değeri, birikmiş amortismanı ve net defter değeri:

1 Ocak – 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

8 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

|                          | 1 Ocak 2021        | Girişler           | Çıkışlar | 31 Aralık 2021     |
|--------------------------|--------------------|--------------------|----------|--------------------|
| <b>Maliyet Değeri</b>    |                    |                    |          |                    |
| Yazılımlar               | 7.463.577          | 2.545.575          | -        | 10.009.152         |
| <b>Toplam</b>            | <b>7.463.577</b>   | <b>2.545.575</b>   | -        | <b>10.009.152</b>  |
| <b>B.Amortisman</b>      |                    |                    |          |                    |
| Yazılımlar               | (3.838.616)        | (2.095.593)        | -        | (5.934.210)        |
| <b>Toplam</b>            | <b>(3.838.616)</b> | <b>(2.095.593)</b> | -        | <b>(5.934.210)</b> |
| <b>Net Defter Değeri</b> | <b>3.624.961</b>   | <b>449.982</b>     | -        | <b>4.074.943</b>   |

8.1 Maddi olmayan duran varlıkların maliyet değeri, birikmiş amortismanı ve net defter değeri: (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                          | 1 Ocak 2020        | Girişler           | Çıkışlar | 31 Aralık 2020     |
|--------------------------|--------------------|--------------------|----------|--------------------|
| <b>Maliyet Değeri</b>    |                    |                    |          |                    |
| Yazılımlar               | 4.930.459          | 2.533.118          | -        | 7.463.577          |
| <b>Toplam</b>            | <b>4.930.459</b>   | <b>2.533.118</b>   | -        | <b>7.463.577</b>   |
| <b>B.Amortisman</b>      |                    |                    |          |                    |
| Yazılımlar               | (2.445.243)        | (1.393.373)        | -        | (3.838.616)        |
| <b>Toplam</b>            | <b>(2.445.243)</b> | <b>(1.393.373)</b> | -        | <b>(3.838.616)</b> |
| <b>Net Defter Değeri</b> | <b>2.485.216</b>   | <b>1.139.745</b>   | -        | <b>3.624.961</b>   |

8.2 İşletme Birleşmeleri:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

9 İŞTİRAKLERDEKİ YATIRIMLAR

|  | 31 Aralık 2021   |             | 31 Aralık 2020 |             |
|--|------------------|-------------|----------------|-------------|
|  | Kayıtlı Değer    | Pay Oranı % | Kayıtlı Değer  | Pay Oranı % |
| Tarım Sigortaları Havuz İşletmesi A.Ş. (*) | 875.420          | 4,71        | 684.773        | 4,71        |
| <b>Bağlı Menkul Kıymetler</b>              | <b>875.420</b>   | <b>4,71</b> | <b>684.773</b> | <b>4,71</b> |
| EDK Sigorta A.Ş.                           | 300.000          |             | 300.000        | 60          |
| <b>Bağlı Ortaklık Net</b>                  | <b>300.000</b>   |             | <b>300.000</b> | <b>60</b>   |
| <b>Finansal Varlık Toplamı</b>             | <b>1.175.420</b> |             | <b>984.773</b> | <b>60</b>   |

9 İŞTİRAKLERDEKİ YATIRIMLAR (Devamı)

(\*) Söz konusu finansal varlıkların aktif işlem gören bir piyasada belirlenmiş piyasa fiyatı bulunmadığından ve söz konusu şirkete ilişkin bir değerlendirme çalışması yapılmadığından maliyet bedelinden taşınmaktadır.

10 REASÜRANS VARLIKLARI

Şirket'in sedan işletme sıfatıyla mevcut reasürans anlaşmaları gereği reasürans varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki tabloda detaylı olarak gösterilmiştir:

| Reasürans Varlıkları  | 31 Aralık 2021       | 31 Aralık 2020       |
|---|----------------------|----------------------|
| Kazanılmamış primler karşılığında reasürör payı (Not 17.16)                               | 387.277.859          | 271.542.975          |
| Muallak tazminat karşılığında reasürör payı (Not 17.16)                                   | 875.638.733          | 825.600.855          |
| Reasürans şirketlerden ödenen hasarlarla ilgili alacaklar ve komisyon alacakları (Not 12) | 54.831.916           | 83.174.277           |
| Devam Eden Riskler Karşılığında reasürör payı (Not 17.16)                                 | 51.913.727           | 29.276.491           |
| Dengeleme Karşılığında reasürör payı (Not 17.16)  | 27.773.765           | 16.638.145           |
| <b>Toplam</b>   | <b>1.397.435.999</b> | <b>1.226.232.743</b> |

Reasürans varlıkları ile ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

| Reasürans Borçları  | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020     |
|---|--------------------|--------------------|
| Reasürans şirketlerine yazılan primlerle ilgili ödenecek borçlar (Not 19) | 116.524.749        | 69.818.722         |
| Ertelenmiş komisyon gelirleri (Not 19)                                    | 89.914.094         | 59.669.277         |
| Reasürans komisyon karşılıkları   | 78.899.850         | 76.759.806         |
| Reasürans şirketlerinden alınan depolar (Not 19)                          | -                  | -                  |
| <b>Toplam</b>   | <b>285.338.693</b> | <b>206.247.805</b> |

## 10 REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

Şirket'in reasürans sözleşmeleri gereği gelir tablosunda muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

|  | 31 Aralık 2021       | 31 Aralık 2020       |
|--|----------------------|----------------------|
| Dönem içerisinde reasüröre devredilen primler (Not 17)           | (776.633.026)        | (569.566.338)        |
| Dönem başı kazanılmamış primler karş. reasürör payı (Not 17)     | (271.542.975)        | (246.419.844)        |
| Dönem sonu kazanılmamış primler karş. reasürör payı (Not 17)     | 387.277.859          | 271.542.975          |
| <b>Kazanılan primlerde reasürör payı (Not 17)</b>                | <b>(660.898.143)</b> | <b>(544.443.207)</b> |
| Dönem içerisinde ödenen hasarlarda reasürör payı (Not 17)        | 568.284.916          | 440.320.373          |
| Dönem başı muallak tazminat karşılığında reasürör payı(*)        | (825.600.854)        | (679.546.307)        |
| Dönem sonu muallak tazminat karş. reasürör payı (Not 17)         | 875.638.732          | 825.600.854          |
| <b>Hasarlardaki reasürör payı (Not 17)</b>                       | <b>618.322.794</b>   | <b>586.374.921</b>   |
| Dönem içerisinde reasürörlerden tahakkuk eden komisyon gelirleri | 110.049.859          | 34.210.231           |
| Dönem başı ertelenmiş komisyon gelirleri (Not 17)                | 59.669.277           | 61.389.095           |
| Dönem sonu ertelenmiş komisyon gelirleri (Not 17)                | (89.914.094)         | (59.669.277)         |
| Reasürans komisyon karşılıkları                                  | 76.759.806           | 71.550.663           |
| Dönem sonu reasürans komisyon karşılıkları                       | (78.899.850)         | (76.759.806)         |
| <b>Reasürörlerden kazanılan komisyon gelirleri (Not 32)</b>      | <b>77.664.999</b>    | <b>30.720.906</b>    |
| Devam eden riskler karşılığında değişim reasürör payı            | 22.637.236           | 12.863.173           |
| Dengeleme Karşılığında reasürör payı (Not 17.19)                 | 27.773.765           | 16.638.145           |
| <b>Toplam, net</b>   | <b>85.500.650</b>    | <b>102.153.937</b>   |

Şirketin reasürans varlıkları ile ilgili bakiyeleri not 17.16' da verilmiştir.

## 11 FİNANSAL VARLIKLAR

## 11.1 Finansal Varlıkların Alt Sınıflamaları

|  | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020     |
|--|--------------------|--------------------|
| Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar           | 5.212.847          | 340                |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar             | 147.753.503        | 259.937.528        |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar | 579.724.880        | 189.863.972        |
| <b>Toplam</b>                                  | <b>732.691.230</b> | <b>449.801.840</b> |

## 11 FİNANSAL VARLIKLAR (Devamı)

## 11.1 Finansal Varlıkların Alt Sınıflamaları (Devamı)

| 31.12.2021   | Nominal Değer      | Maliyet Bedeli     | Gerçeğe Uygun Değer | Kayıtlı Değer      |
|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Borçlanma Araçları</b>                                    |                    |                    |                     |                    |
| Devlet Tahvilleri-TL   | 5.237.500          | 5.128.558          | 5.212.844           | 5.212.844          |
| Kira Sertifikası   |                    | 3                  | 3                   | 3                  |
| <b>Toplam Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>           | <b>5.237.500</b>   | <b>5.128.561</b>   | <b>5.212.847</b>    | <b>5.212.847</b>   |
| Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar                            | -                  | 147.660.516        | 147.753.503         | 147.753.503        |
| <b>Toplam Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar</b>             | <b>-</b>           | <b>147.660.516</b> | <b>147.753.503</b>  | <b>147.753.503</b> |
| Devlet Tahvilleri -TL  | 48.550.000         | 43.405.063         | 44.232.308          | 44.232.308         |
| Özel Sektör Bono ve Tahvilleri - TL                          | 36.016.775         | 32.245.584         | 33.330.774          | 33.330.774         |
| Devlet Tahvilleri Eurobond Euro (Blok) *                     | 165.953.700        | 98.427.110         | 166.879.573         | 166.879.573        |
| Devlet Tahvilleri Eurobond - Euro                            | 135.780.300        | 97.728.134         | 142.769.466         | 142.769.466        |
| Özel Sektör Tahvilleri Eurobond Usd (Blok) *                 | 83.972.700         | 49.314.832         | 85.622.317          | 85.622.317         |
| Özel Sektör Tahvilleri- Usd                                  | 106.632.000        | 65.296.192         | 106.890.442         | 106.890.442        |
| <b>Toplam Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar</b> | <b>576.905.475</b> | <b>386.416.915</b> | <b>579.724.880</b>  | <b>579.724.880</b> |

\*Blok edilmiş tutarlar Şirket'in sigortacılık faaliyetleri gereği 11.000.000 Euro ve 6.300.000 Usd T.C Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu lehine bulunmaktadır.

| 31.12.2020   | Nominal Değer      | Maliyet Bedeli     | Gerçeğe Uygun Değer | Kayıtlı Değer      |
|--|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Borçlanma Araçları</b>                                    |                    |                    |                     |                    |
| Özel Sektör Bono ve Tahvilleri                               | -                  | 340                | 340                 | 340                |
| <b>Toplam Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>           | <b>-</b>           | <b>340</b>         | <b>340</b>          | <b>340</b>         |
| Özel Sektör Bonusu - TL                                      | 161.000.000        | 149.900.390        | 157.541.124         | 157.541.124        |
| Özel Sektör Kira Sertifikası-TL                              | 103.289.264        | 102.037.626        | 102.396.404         | 102.396.404        |
| <b>Toplam Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar</b>             | <b>264.289.264</b> | <b>251.938.016</b> | <b>259.937.528</b>  | <b>259.937.528</b> |
| Devlet Tahvilleri -Euro *                                    | 99.086.900         | 98.427.110         | 99.008.958          | 99.008.958         |
| Özel Sektör Tahvilleri- Usd                                  | 90.288.150         | 94.506.440         | 90.855.014          | 90.855.014         |
| <b>Toplam Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar</b> | <b>189.375.050</b> | <b>192.933.550</b> | <b>189.863.972</b>  | <b>189.863.972</b> |

**11.2 Yıl içinde ihraç edilen hisse senedi dışındaki menkul kıymetler:**

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

**11.3 Yıl içinde itfa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymetler**

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

**11.4 Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların borsa rayiçlerine göre, borsa rayiçleri üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların maliyet bedellerine göre değerlerini gösteren bilgi:**

Bkz Not 11.1

**11 FİNANSAL VARLIKLAR (Devamı)****11.5 Menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları, iştirakleri ve bağlı ortaklıklar tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortaklıklar:**

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

**11.6 Finansal varlıklarda son üç yılda meydana gelen değer artışları**

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

**11.7 Finansal Araçlar**

Şirket, finansal riskten korunma muhasebesi araçları uygulamamaktadır.

**11.8 Kur Değişiminin Etkileri**

Şirket, parasal kalemlerin ödenmesinden ya da dönem içinde veya ilk muhasebeleştirme sırasında çevrildiklerinden farklı kurlardan çevrilmelerinden kaynaklanan kur farklarını, oluştukları dönemde kar veya zararda muhasebelemektedir.

**12 BORÇLAR VE ALACAKLAR****12.1 Alacaklar:**

Kısa vadeli ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

| Kısa Vadeli                                 | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020     |
|---|--------------------|--------------------|
| Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar (*) | 351.484.196        | 286.957.190        |
| <b>Toplam</b>                               | <b>351.484.196</b> | <b>286.957.190</b> |

**12 BORÇLAR VE ALACAKLAR (Devamı)**

(\*) Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sigortacılık faaliyetlerinden alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

|   | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020     |
|---|--------------------|--------------------|
| Acente, broker ve aracılardan alacaklar                     | 152.705.883        | 105.125.636        |
| Reasürans şirketlerinden alacaklar                          | 54.831.916         | 83.174.277         |
| Banka Garantili Kredi Kartı alacakları                      | 117.345.939        | 83.503.578         |
| Rücu ve sovtaj alacakları                                   | 29.576.187         | 27.602.035         |
| <b>Toplam Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar, Net</b>  | <b>354.459.925</b> | <b>299.405.526</b> |
| Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar           | 82.396.314         | 51.898.806         |
| Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar karşılığı | (82.396.314)       | (51.898.806)       |
| Rücu ve sovtaj alacak karşılığı                             | (2.975.728)        | (12.448.335)       |
| <b>Esas Faaliyetlerden Alacaklar</b>                        | <b>351.484.196</b> | <b>286.957.190</b> |

**12.2 İşletmenin Ortaklar, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklarla Olan Alacak – Borç İlişkisi:**

Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklarla olan borç alacak ilişkisi için Bkz. Not 45.

**12.3 Alacaklar İçin Alınmış Olan İpotek ve Diğer Teminatların Toplam Tutarı**

| İpotek ve / veya teminat türü | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020     |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| Teminat mektubu               | 283.400.219        | 140.097.984        |
| <b>Toplam</b>                 | <b>283.400.219</b> | <b>140.097.984</b> |

Acentelerden ve sigortalılardan prim tahsilatı olarak alınan çekler tahsil edildikleri tarihe kadar muhasebeleştirilmemekte ve bu çekler nazım hesaplarda izlenmektedir. Bu şekilde izlenen vadesi gelmemiş çekler toplamı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 18.093.548 TL'dir. (31 Aralık 2020: 14.962.288 TL'dir.)

**12.4 Yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların ayrı ayrı tutarları ve TL'ye dönüştürme kurları:**

Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla dövizli alacak ve borcu için bkz. Not 4.2 Maruz Kalınan Kur Riski.

**13 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR**

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 14 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

|  | 31 Aralık 2021       | 31 Aralık 2020       |
|--|----------------------|----------------------|
| Kasa   | 739                  | 739                  |
| Bankalar   | 933.522.777          | 910.567.469          |
| Banka Garantili 3 Aydan Kısa Vadeli Kredi Kartı Alacakları | 363.946.117          | 290.473.838          |
| <b>Toplam</b>  | <b>1.297.469.633</b> | <b>1.201.042.046</b> |
| Bloke Edilmiş Tutarlar                                     | (-)                  | (-)                  |
| Bankalar Mevduat Faiz Reeskont                             | (7.679.688)          | (2.259.505)          |
| <b>Nakit Akış Tablosundaki Nakit ve Nakit Benzerleri</b>   | <b>1.289.789.945</b> | <b>1.198.782.541</b> |

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bankalar hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

|                      | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020     |
|----------------------|--------------------|--------------------|
| TL Bankalar Mevduatı |                    |                    |
| - Vadeli             | 866.496.294        | 884.452.990        |
| - Vadesiz            | 67.026.482         | 26.114.479         |
| <b>Toplam</b>        | <b>933.522.777</b> | <b>910.567.469</b> |

**Bankalardaki mevduatın bloke olanına ilişkin tutarlar:**

Şirketin banka mevduatlarında blokaj bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

Vadeli mevduatları TL, Euro ve USD banka plasmanından oluşmakta olup, TL vade aralığı 03 Ocak 2022 ile 30 Mart 2022 arasındadır. Uygulanan faiz oranı vadeli TL mevduatlar için %14,40-% 26,75 arasındadır. Faiz oranı Euro mevduatlar için % 0,01 ile % 0,45 arasındadır. Vade aralığı Euro mevduatlarda 17 Ocak 2022- 16 Şubat 2022 arasındadır. USD mevduatlar için faiz oranı % 0,30-%1,60 arasında olup vade aralığı ise 12 Ocak 2022-25 Mart 2022 'dir.

## 15 SERMAYE

## 15.1 Ortaklara yapılan dağıtımları ayrı olarak göstermek suretiyle, kuruluşun ortaklarla ortakların kendi iradeleri dâhilinde yaptıkları işlemlerin tutarları

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla şirketin 3 adet ortağı bulunmaktadır. Şirketin sermayesi 220.000.000TL olup her biri 1TL değerinde 220.000.000 adet paya ayrılmıştır. Taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir.

| Ortakları Adı Soyadı ve Ünvanı | 30 Aralık 2021     |               | 31 Aralık 2020     |               |
|--------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                | Pay Tutarı (TL)    | Pay Oranı (%) | Pay Tutarı (TL)    | Pay Oranı (%) |
| Nihat Kırmızı                  | 99.000.000         | 45,00         | 99.000.000         | 45,00         |
| Nabi Kırmızı                   | 74.800.000         | 34,00         | 74.800.000         | 34,00         |
| Kırmızı Holding A.Ş.           | 46.200.000         | 21,00         | 46.200.000         | 21,00         |
| <b>Ödenmiş Sermaye</b>         | <b>220.000.000</b> | <b>100</b>    | <b>220.000.000</b> | <b>100</b>    |

## 15.2 Her değişikliği ayrı göstermek suretiyle, her sermaye sınıfının ve her yedeğin dönem başı ve dönem sonu defter değerlerinin uyumlaştırılması

|                                   | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020     |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Dönembaşı Sermaye Tutarı          | 220.000.000        | 220.000.000        |
| Dönem içi çıkış                   | -                  | -                  |
| Dönem içi Sermaye Artışı          | -                  | -                  |
| Dönem içi Sermaye Ödemesi         | -                  | -                  |
| Ödenmemiş Sermaye                 | -                  | -                  |
| <b>Dönem Sonu Ödenmiş Sermaye</b> | <b>220.000.000</b> | <b>220.000.000</b> |

Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sermayesi 220.000.000-TL'si olup herbiri 1TL değerinde 220.000.000 paydan oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibariye ödenmemiş sermayesi bulunmamaktadır.

## 15.3 Paylara bölünmüş sermayenin her sınıfı için;

## 15.3.1 Kayıtlı sermayeyi oluşturan hisse senedi sayısı ile ilgili açıklama

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 15.3.2 Çıkarılan ve tamamı ödenen ve çıkarılan fakat tamamı ödenmeyen hisse senetlerinin sayısı ile ilgili açıklama

Şirketin çıkarılmış hisse senedi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 15 SERMAYE (Devamı)

## 15.3.3 Bir hisse senedinin nominal değeri veya hisse senetlerinin nominal değerinin olmadığı ile ilgili açıklama

Şirket sermayesi 220.000.000 TL olup, 220.000.000 adet hisse beheri 1 TL' den oluşmaktadır. Şirketin ödenmemiş sermayesi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: Şirket sermayesi 220.000.000TL olup, 220.000.000 adet hisse beheri 1TL'den oluşmaktadır. Şirketin ödenmemiş sermayesi bulunmamaktadır.)

## 15.3.4 Dönem başı ve dönem sonunda bulunan hisse senetleri sayısının uyumlaştırılması ile ilgili açıklama

|                                   | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020     |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Dönem Başı Hisse Sayısı           | 220.000.000        | 220.000.000        |
| Dönem İçi Sermaye Ödemesi         | -                  | -                  |
| Dönem İçerisindeki Artış / Azalış | -                  | -                  |
| <b>Dönem Sonu Hisse Sayısı</b>    | <b>220.000.000</b> | <b>220.000.000</b> |

Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sermayesi 220.000.000-TL'si olup her biri 1 TL değerinde 220.000.000 paydan oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibariye ödenmemiş sermayesi bulunmamaktadır.

## 15.3.5 Temettülerin dağıtımı ve sermayenin geri ödenmesindeki sınırlamalarda dahil söz konusu sermaye sınıfıyla ilgili haklar, imtiyazlar ve sınırlamalar (kısıtlamalar) ile ilgili açıklama.

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 15.3.6 Kuruluş tarafından veya iştirakleri veya bağlı ortaklıkları tarafından bulundurulanan kuruluşun kendi hisse senetleri ile ilgili açıklama

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 15.3.7 Vadeli işlemler ve sözleşmeler gereği yapılacak hisse senedi satışları için çıkarılmak üzere kuruluşta bulundurulanan hisse senetleri, vadeleri ve tutarları ile ilgili açıklama.

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 15.3.8 Diğer Sermaye Yedekleri

Yoktur. (31 Aralık 2020 Yoktur.)

## 15 SERMAYE (Devamı)

## 15.4 Diğer Kar Yedekleri

## 15.4.1 Yasal Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedek akçeler: birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, Kanuni dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

Yasal yedeklere ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

|                                  | 31 Aralık 2021    | 31 Aralık 2020   |
|----------------------------------|-------------------|------------------|
| Dönem Başındaki Yasal Yedekler   | 8.708.515         | 4.253.382        |
| Kardan Transfer                  | 6.856.587         | 4.455.133        |
| <b>Dönem Sonu Yasal Yedekler</b> | <b>15.565.102</b> | <b>8.708.515</b> |

## 15.4.2 Olağanüstü Yedekler

Olağanüstü Yedeklere ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

|                                       | 31 Aralık 2021   | 31 Aralık 2020   |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Dönem Başındaki Olağanüstü Yedekler   | 6.780.498        | 6.780.498        |
| Kardan Transfer                       | -                | -                |
| <b>Dönem Sonu Olağanüstü Yedekler</b> | <b>6.780.498</b> | <b>6.780.498</b> |

## 15.4.3 Özel Fonlar

Katılım Sigortacılığı kapsamında, gönüllülük esasına dayalı piyasaya sunulan katılım sigortacılığı ürünü nedeniyle 7.384.087 TL fon oluşmuştur. Bu fon tutarı da özkaynaklar içinde raporlanmıştır.

## 15.4.4 Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları

Diğer kar yedekleri 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla TMS 19'a göre tanımlanmış net fayda borcunun yeniden ölçülmesi ile ortaya çıkan aktüeryal kayıp ve kazanç tutarı olan toplam net 593.930 TL'den oluşmaktadır. (31.12.2020: 288.245 TL )

## 15 SERMAYE (Devamı)

## 15.4.5 Geçmiş Yıl Karları /(Zararları)

|                                | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020    |
|--------------------------------|--------------------|-------------------|
| Geçmiş yıl karları / zararları | 58.667.259         | 1.106.940         |
| Dönem net karından aktarılan   | 90.415.758         | 89.102.661        |
| Yasal yedekler                 | (6.856.587)        | (4.455.133)       |
| Dağıtılan temettü              | (34.357.988)       | (27.087.209)      |
| <b>Toplam</b>                  | <b>107.868.442</b> | <b>58.667.259</b> |

## 15.5 Hisse Bazlı Ödemeler

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 15.6 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 16 DİĞER KARŞILIKLAR VE İSTEĞE BAĞLI KATILIMIN SERMAYE BİLEŞENİ

## 16.1 Diğer standartlar veya yorumlar tarafından istenen, doğrudan özkaynaklarda tahakkuk ettirilen dönemin her bir gelir ve gider kalemi ve bu kalemlerin toplamı

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 16.2 Özkaynakların bir unsuru olarak ayrıca sınıflandırılan net kur farkları ile dönem başındaki ve dönem sonundaki bu tür kur farkları tutarlarının mutabakatı

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 16.3 Tahmini işleme ilişkin finansal riskten korunma işlemleri ve net yatırım riskinden korunma amaçlı işlemler

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 16.4 Finansal riskten korunma işlemleri

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 16.5 İştiraklere ilişkin dönem içerisinde doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş kazanç veya kayıplar

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 16. DİĞER KARŞILIKLAR VE İSTEĞE BAĞLI KATILIMIN SERMAYE BİLEŞENİ(Devamı)

## 16.6 Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme değer artışları

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI

## 17.1 Şirketin 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, teknik karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

|  | 31 Aralık 2021       | 31 Aralık 2020       |
|--|----------------------|----------------------|
| Brüt kazanılmamış primler karşılığı                      | 1.120.698.765        | 919.838.615          |
| Kazanılmamış primler karşılığında reasürör payı (Not 10) | (387.277.859)        | (271.542.975)        |
| Kazanılmamış primler karşılığında SGK payı               | (54.112.466)         | (49.969.712)         |
| Kazanılmamış primler karşılığında Havuz payı             | (76.676.659)         | (56.427.693)         |
| <b>Kazanılmamış primler karşılığı, net</b>               | <b>602.631.782</b>   | <b>541.898.235</b>   |
| Brüt muallak tazminat karşılığı                          | 1.859.306.080        | 1.642.222.580        |
| Muallak tazminat karşılığında reasürör payı (Not 10)     | (875.638.732)        | (825.600.854)        |
| <b>Muallak tazminat karşılığı, net</b>                   | <b>983.667.347</b>   | <b>816.621.725</b>   |
| Brüt devam eden riskler karşılığı                        | 132.613.829          | 50.757.148           |
| Devam eden riskler karşılığında reasürör payı (Not 10)   | (51.913.727)         | (29.276.491)         |
| <b>Devam eden riskler karşılığı, net</b>                 | <b>80.700.102</b>    | <b>21.480.657</b>    |
| <b>Dengeleme karşılığı, net</b>                          | <b>13.119.606</b>    | <b>7.591.929</b>     |
| <b>Hayat matematik karşılığı, net</b>                    |                      | -                    |
| <b>Toplam Teknik Karşılıklar, Net</b>                    | <b>1.680.118.837</b> | <b>1.387.592.546</b> |
| Kısa Vadeli  | 1.666.999.231        | 1.380.000.617        |
| Orta Ve Uzun Vadeli                                      | 13.119.606           | 7.591.929            |
| <b>Toplam Teknik Karşılıklar, Net</b>                    | <b>1.680.118.837</b> | <b>1.387.592.546</b> |

## 17 SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

## 17.2 Şirketin Hayat Poliçe Adetleri İle Dönem İçinde Giren, Ayrılan Hayat Ve Mevcut Hayat Sigortalılarının Adet Ve Matematik Karşılıkları

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17.3 Hayat dışı sigortalara dallar itibarıyla verilen sigorta teminatı tutarları

| Branş                    | 31 Aralık 2021           | 31 Aralık 2020           |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Kara Araçları Sorumluluk | 5.880.732.584.000        | 7.049.688.631.000        |
| Kaza                     | 61.162.020.252           | 59.660.543.651           |
| Kara Araçları(Kasko)     | 269.997.224.790          | 68.796.616.696           |
| Yangın ve Doğal Afetler  | 191.615.307.552          | 143.114.100.638          |
| Nakliyat                 | 19.833.842.959           | 12.005.829.703           |
| Genel Zararlar           | 85.724.823.038           | 51.961.726.211           |
| Genel Sorumluluk         | 17.731.956.301           | 25.719.873.108           |
| Hukuksal Koruma          | 1.947.805.305            | 2.290.974.482            |
| Sağlık Hastalık          | 603.577.293.065          | 193.255.031.690          |
| Kefalet                  | 693.707.346              | 593.285.301              |
| Hava Araçları            | 104.099.335              | 15.485                   |
| Hava Araçları Sorumluluk | 493.218                  | 493.218                  |
| Su Araçları              | 10.443.772               | 5.164.500                |
| <b>Toplam</b>            | <b>7.133.131.600.934</b> | <b>7.607.092.285.683</b> |

## 17.4 Şirket'in kurduğu emeklilik yatırım fonları ve birim fiyatları

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17.5 Portföydeki katılım belgeleri ve dolaşımdaki katılım belgeleri adet ve tutarları

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17.6 Dönem içinde giren, ayrılan, iptal edilen ve mevcut bireysel emeklilik ve şirket emeklilik katılımcılarının adet ve portföy tutarları

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17.7 Kar paylı hayat sigortalarında kar payının hesaplanmasında kullanılan değerlendirme yöntemleri

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17.8 Dönem içinde yeni giren bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17 SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

## 17.9 Dönem içinde başka şirketten gelen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17.10 Dönem içinde şirketin hayat portföyünden bireysel emekliliğe geçen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17.11 Dönem içinde şirketin portföyünden ayrılan başka şirkete geçen veya başka şirkete geçmeyen her ikisi birlikte bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17.12 Dönem içinde yeni giren hayat sigortalılarının adet ile brüt ve net prim tutarları ferdi ve şirket olarak dağılımları

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17.13 Dönem içinde portföyden ayrılan hayat sigortalılarının adet ile brüt ve net prim tutarları matematik karşılıklarının tutarlarının ferdi ve şirket olarak dağılımları

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17.14 Dönem içinde hayat sigortalılarına kar payı dağıtım oranı

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17.15 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan tutarları tanımlayan ve gösteren bilgilerin finansal tablolarda açıklanması

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur)

## 17.16 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen varlık, borç, gelir, ve giderleri ile nakit akımlarını ayrıca, sigortacının bir sedan işletmesi olması durumunda:

|   | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020    |
|---|--------------------|-------------------|
| Reasürans Şirketlerine Borçlar          | 116.524.749        | 69.818.722        |
| Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar | -                  | -                 |
| <b>Net Alacak/(Borç)</b>                | <b>116.524.749</b> | <b>69.818.722</b> |

## 17 SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

17.16 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen varlık, borç, gelir, ve giderleri ile nakit akımlarını ayrıca, sigortacının bir sedan işletmesi olması durumunda: (Devamı)

|   | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2020 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Reasüröre Devredilen Primler                      | (776.633.026)             | (569.566.338)             |
| Havuzza Aktarılan Primler                         | (149.747.547)             | (107.804.124)             |
| Kazanılmamış Primler Karşılığı Reasürör Payı      | 387.277.859               | 271.542.975               |
| Kazanılmamış Primler Karşılığı Havuz Payı         | 76.676.659                | 56.427.693                |
| Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı     | 51.913.727                | 29.276.491                |
| Ödenen Hasar Reasürör Payı                        | 568.284.916               | 440.320.373               |
| Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı Reasürör Payı | 875.638.732               | 825.600.854               |
| Dengeleme Karşılığında Reasürör Payı              | 27.773.765                | 16.638.145                |
| <b>Net Gelir/(Gider)</b>                          | <b>1.061.185.084</b>      | <b>962.436.069</b>        |

## 17.17 Gerçekleşen hasarların geçmiş tahminlerle karşılaştırılması

Gerçekleşen hasarların gelişim süreci 4 numaralı dipnotta sunulmuştur.

## 17.18 Finansal tablolar üzerinde önemli etkiye sahip olan her değişikliğin etkisini ayrı olarak göstererek sigorta varlık ve borçlarının ölçümünde kullanılan varsayımlardaki değişikliklerin etkileri

Finansal tablolar üzerinde önemli etkiye sahip olan her değişikliğin etkisini ayrı olarak göstererek sigorta varlık ve borçlarının ölçümünde kullanılan varsayımlardaki değişikliklerin etkileri 4 numaralı dipnotta sunulmuştur.

## 17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar:

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|  | 31 Aralık 2021       |                      |                     |                     |                    |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Kazanılmamış primler karşılığı               | Brüt                 | Reasürör<br>payı     | SGK Payı            | Havuz Payı          | Net                |
| Dönem başı kazanılmamış primler              | 919.838.615          | (271.542.975)        | (49.969.712)        | (56.427.693)        | 541.898.235        |
| Dönem içerisinde yazılan primler             | 2.143.340.348        | (776.633.026)        | (97.306.346)        | (149.747.547)       | 1.119.653.429      |
| Dönem içerisinde kazanılan primler           | (1.942.480.198)      | 660.898.143          | 93.163.592          | 129.498.581         | (1.058.919.882)    |
| <b>Dönem sonu kazanılmamış primler karş.</b> | <b>1.120.698.765</b> | <b>(387.277.859)</b> | <b>(54.112.466)</b> | <b>(76.676.659)</b> | <b>602.631.782</b> |

## 17 SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar: (Devamı)

|  | 31 Aralık 2020     |                      |                     |                     |                    |
|--|--------------------|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Kazanılmamış primler karşılığı               | Brüt               | Reasürör payı        | SGK Payı            | Havuz Payı          | Net                |
| Dönem başı kazanılmamış primler              | 790.446.103        | (246.419.844)        | (46.191.609)        | (74.666.234)        | 423.168.415        |
| Dönem içerisinde yazılan primler             | 1.781.055.358      | (569.566.338)        | (92.650.842)        | (107.804.12)        | 1.011.034.05       |
| Dönem içerisinde kazanılan primler           | (1.651.662.845)    | 544.443.207          | 88.872.739          | 126.042.665         | (892.304.23)       |
| <b>Dönem sonu kazanılmamış primler karş.</b> | <b>919.838.615</b> | <b>(271.542.975)</b> | <b>(49.969.712)</b> | <b>(56.427.693)</b> | <b>541.898.235</b> |

|   | 1 Ocak – 31 Aralık 2021 |                      |                    |
|---|-------------------------|----------------------|--------------------|
| Muallak hasar karşılığı:                    | Brüt                    | Reasürans Payı       | Net                |
| Dönem başı                                  | 1.642.222.580           | (825.600.854)        | 816.621.725        |
| Ödenen hasar                                | (1.429.794.680)         | 568.284.916          | (861.509.764)      |
| - Cari dönem muallakları                    | 2.156.073.719           | (937.416.137)        | 1.218.657.582      |
| - Geçmiş yıllar muallakları                 | (1.642.222.580)         | 825.600.854          | (816.621.725)      |
| <b>Dönem sonu muallak</b>                   | <b>726.279.040</b>      | <b>(369.131.221)</b> | <b>357.147.819</b> |
| Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasarlar | 1.133.027.040           | (506.507.512)        | 626.519.528        |
| Muallak Tazminat Karşılığı Yeterlilik Farkı | -                       | -                    | -                  |
| <b>Toplam</b>                               | <b>1.859.306.080</b>    | <b>(875.638.733)</b> | <b>983.667.347</b> |

|   | 1 Ocak – 31 Aralık 2020 |                      |                    |
|---|-------------------------|----------------------|--------------------|
| Muallak hasar karşılığı:                    | Brüt                    | Reasürans Payı       | Net                |
| Dönem başı                                  | 1.271.729.390           | (679.546.307)        | 592.183.083        |
| Ödenen hasar                                | (965.218.270)           | 440.320.373          | (524.897.897)      |
| - Cari dönem muallakları                    | 1.507.240.820           | (744.874.681)        | 762.366.139        |
| - Geçmiş yıllar muallakları                 | (1.271.729.390)         | 679.546.307          | (592.183.083)      |
| <b>Dönem sonu muallak</b>                   | <b>542.022.550</b>      | <b>(304.554.308)</b> | <b>237.468.242</b> |
| Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasarlar | 1.100.200.029           | (521.046.546)        | 579.153.483        |
| Muallak Tazminat Karşılığı Yeterlilik Farkı | -                       | -                    | -                  |
| <b>Toplam</b>                               | <b>1.642.222.579</b>    | <b>(825.600.855)</b> | <b>816.621.725</b> |

## 17 SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar:  
(Devamı)

| 1 Ocak – 31 Aralık 2021                        |                    |                     |                   |
|--|--------------------|---------------------|-------------------|
| Devam Eden Riskler Karşılığı:                  | Brüt               | Reasürans Payı      | Net               |
| Dönem başı                                     | 50.757.148         | (29.276.491)        | 21.480.657        |
| Dönem İçinde Karşılıktaki Değişim              | 81.856.681         | (22.637.236)        | 59.219.445        |
| <b>Dönem Sonu Devam Eden Riskler Karşılığı</b> | <b>132.613.829</b> | <b>(51.913.727)</b> | <b>80.700.102</b> |
| 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020                   |                    |                     |                   |
| Devam Eden Riskler Karşılığı:                  | Brüt               | Reasürans Payı      | Net               |
| Dönem başı                                     | 46.154.048         | (16.413.318)        | 29.740.730        |
| Dönem İçinde Karşılıktaki Değişim              | 4.603.100          | (12.863.173)        | (8.260.073)       |
| <b>Dönem Sonu Devam Eden Riskler Karşılığı</b> | <b>50.757.148</b>  | <b>(29.276.491)</b> | <b>21.480.657</b> |
| Dengeleme Karşılığı:                           |                    |                     |                   |
|  | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020      |                   |
| Dönem başı                                     | 7.591.929          | 4.215.092           |                   |
| Dönem İçinde İlave Edilen Karşılık             | 5.527.677          | 3.376.837           |                   |
| <b>Dönem Sonu Dengeleme Karşılığı</b>          | <b>13.119.606</b>  | <b>7.591.929</b>    |                   |

Poliçe üretimi ile ilgili araçlara ödenen komisyonlarının ertesi dönemlere sarkan kısmı “gelecek aylara ait giderler” ve “gelecek yıllara ait giderler” hesapları içerisinde aktifleştirilmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, cari varlıklar içinde gösterilen 161.206.857 TL (31 Aralık 2020: 131.346.739 TL) tutarındaki gelecek aylara ait giderler; 140.420.074 TL (31 Aralık 2020: 113.665.997 TL) tutarında ertelenmiş üretim komisyonları ve 20.786.783 TL (31 Aralık 2020: 17.680.742 TL) tutarında ertelenmiş asistans prim giderleri ve peşin ödenmiş diğer giderlerden oluşmaktadır.

|   | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020     |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Ertilenmiş Üretim Komisyonları</b>           |                    |                    |
| Dönem başı ertelenmiş üretim komisyonları       | 113.665.997        | 99.617.571         |
| Dönem içinde tahakkuk eden araçlara komisyonlar | 271.439.364        | 224.987.254        |
| Dönem içinde giderleşen komisyonlar (Not 32)    | (244.685.287)      | (210.938.828)      |
| <b>Dönem sonu</b>                               | <b>140.420.074</b> | <b>113.665.997</b> |
|   | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020     |
| <b>Ertilenmiş Asistans Prim Giderleri</b>       | <b>10.625.136</b>  | <b>13.307.540</b>  |
| <b>Dönem sonu</b>                               | <b>10.625.136</b>  | <b>13.307.540</b>  |

## 17 SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar:  
(Devamı)

|  | 31 Aralık 2021    | 31 Aralık 2020   |
|--|-------------------|------------------|
| <b>Gelecek Aylara Ait Giderler:</b>                  |                   |                  |
| Peşin Ödenen Banka Komisyon Giderleri                | 312.694           | 148.142          |
| Peşin Ödenen Reklam, Tanıtım, Organizasyon Giderleri | 3.088.128         | 2.931.349        |
| Peşin Ödenen Gazete, Dergi Abonelik Giderleri        | 115.000           | 83.333           |
| Peşin Ödenen Masraf İştirak Payı                     | 741.069           | 882.876          |
| Peşin Ödenen Basılı Evrak Giderleri                  | -                 | -                |
| Peşin Ödenen Sponsorluk Giderleri                    | 5.125.000         | 24.583           |
| Diğer Peşin Ödenen Giderler                          | 779.757           | 302.919          |
| <b>Dönem sonu</b>                                    | <b>10.161.647</b> | <b>4.373.202</b> |

|  | 31 Aralık 2021       | 31 Aralık 2020       |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Ertilenmiş Reasürans Komisyonları:</b>          |                      |                      |
| Dönem başı ertelenmiş reasürans komisyonları       | (59.669.277)         | (61.389.095)         |
| Dönem içinde tahakkuk eden reasürans komisyonları  | (110.049.859)        | (34.210.231)         |
| Dönem içinde gelir kaydedilen komisyonlar (Not 32) | 79.805.042           | 35.930.049           |
| Dönem Başı Reasürans komisyon karşılığı            | (76.759.806)         | (71.550.663)         |
| Dönem içi Reasürans komisyon karşılığı             | (2.140.043)          | (5.209.143)          |
| Dönemiçi Reasürans Karşılık cari aktarma           | -                    | -                    |
| <b>Dönem sonu</b>                                  | <b>(168.813.944)</b> | <b>(136.429.083)</b> |

## 17.20 Şirketin hayat ve hayat dışı dallar için tesis etmesi gereken teminat tutarları ile varlıklar itibarıyla hayat ve hayat dışı dallara göre tesis edilmiş teminat tutarları

| Branş         | 31 Aralık 2021                 |                       | 31 Aralık 2020                 |                       |
|---------------|--------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|
|               | Tesis Edilmesi Gereken Teminat | Tesis Edilmiş Teminat | Tesis Edilmesi Gereken Teminat | Tesis Edilmiş Teminat |
| Hayat         | -                              | -                     | -                              | -                     |
| Hayat Dışı    | 125.162.840                    | -                     | -                              | 99.086.900            |
| <b>Toplam</b> | <b>125.162.840</b>             | <b>-</b>              | <b>-</b>                       | <b>99.086.900</b>     |

## 18 YATIRIM ANLAŞMASI YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 19 TİCARİ VE DİĞER BORÇLAR, ERTELENMİŞ GELİRLER

## 19.1 Kuruluşun faaliyetlerine uygun, sunulan kalemlerin alt sınıflamaları

## Sigortacılık Faaliyetinden Borçlar:

|  | 31 Aralık 2021     | 31 Aralık 2020     |
|--|--------------------|--------------------|
| Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar            | 40.590.986         | 39.179.624         |
| Reasürans Şirketlerine Borçlar                   | 116.524.749        | 69.818.722         |
| Reasürans Şirketlerinden Alınan depolar (Not 19) | -                  | -                  |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>157.115.735</b> | <b>108.998.346</b> |

## Diğer Borçlar

|                               | 31 Aralık 2021    | 31 Aralık 2020    |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| SGK'ya Borçlar (Kısa Vadeli)  | 25.953.926        | 22.283.844        |
| Satıcılara Borçlar            | 10.953.296        | 11.337.786        |
| Alınan Depozito ve Teminatlar | 20.581.491        | 11.996.377        |
| <b>Toplam</b>                 | <b>57.488.713</b> | <b>45.618.007</b> |

## Ertelenmiş Gelirler

|                               | 31 Aralık 2021    | 31 Aralık 2020    |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ertelenmiş Komisyon Gelirleri | 89.914.094        | 59.669.277        |
| <b>Toplam</b>                 | <b>89.914.094</b> | <b>59.669.277</b> |

## 20 FİNANSAL BORÇLAR

Şirketi' in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla TFRS 16- Kiralamalar standardına kapsamında muhasebeleştiği toplam kira yükümlülüğü ve kira yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|   | 31 Aralık 2021   | 31 Aralık 2020   |
|---|------------------|------------------|
| Kısa vadeli kira yükümlülükleri               | 2.538.438        | 3.133.182        |
| Uzun vadeli kira yükümlülükleri               | 6.508.419        | 1.158.775        |
| Alternatif borçlanma oranı ile İskonto tutarı | (2.641.877)      | (564.260)        |
| <b>Toplam kira yükümlülükleri</b>             | <b>6.404.980</b> | <b>3.727.697</b> |

## 21 ERTELENMİŞ GELİR VERGİSİ

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini doğuran kalemler aşağıdaki gibidir.

|  | 31 Aralık 2021<br>Ertelenmiş Vergi Varlığı<br>/ (Yükümlülüğü) | 31 Aralık 2020<br>Ertelenmiş Vergi Varlığı<br>/ (Yükümlülüğü) |
|--|---|---|
| Kıdem Tazminatı Karşılığı                  | 391.973   | 406.375   |
| Kullanılmayan İzin Karşılığı               | 287.627   | 171.156   |
| Alacakların İskonto Edilmiş Maliyeti(120)  | (259.422)   | (98.473)  |
| POS KK İskonto Edilmiş Maliyet             | (250.364)   | (78.586)  |
| Personel Dava Karşılıkları                 | 2.297.095   | 1.505.177   |
| Dengeleme Karşılığı                        | 803.014   | 488.399   |
| Devam Eden Riskler Karşılığı               | 18.561.024  | 4.296.131   |
| Rücu Alacakları Karşılığı                  | 684.418   | 2.489.667   |
| Amortisman TMS Düzeltme Farkı              | (609.164)   | (588.232)   |
| Borçların İskonto Edilmiş Maliyeti(320 HS) | (99.646)  | 28.558  |
| Vadeli Hesap VUK – UFRS Reeskont Farkı     | 13.560  | 7.250   |
| Tfrs 16 Kiralama Sözleşmeleri              | 23.771  | 78.036  |
| Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı            | -   | 2.999.337   |
| Menkul Kıymet VUK – UFRS Reeskont Farkı    | (1.097.623)   | 409.937   |
| Bankalar VUK-TFRS Kur Farkı                | (1.836.406)   | -   |
| Finansal Varlıklar VUK-TFRS Kur Farkı      | (3.076.693)   | -   |
| <b>Ertelenmiş Vergi Varlığı net</b>        | <b>15.833.164</b>   | <b>12.114.732</b>   |

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ertelenmiş Vergi Varlığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

|  | 31 Aralık 2021    | 31 Aralık 2020    |
|--|-------------------|-------------------|
| 1 Ocak İtibarıyla  | 12.114.732        | 10.227.126        |
| Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)                             | 3.642.010         | 1.850.545         |
| Özkaynak Altında Gösterilen ertelenmiş vergi geliri / (Gideri) | 76.422            | 37.061            |
| <b>Ertelenmiş Vergi Aktifi</b>                                 | <b>15.833.164</b> | <b>12.114.732</b> |

## 22 EMEKLİLİK SOSYAL YARDIM YÜKÜMLÜLÜKLERİ

(Bkz. Not 33)

## 23 DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER VE MASRAF KARŞILIKLARI

|   | 31 Aralık 2021    | 31 Aralık 2020    |
|---|-------------------|-------------------|
| Ödenecek Vergi ve Fonlar                          | 34.672.642        | 31.920.999        |
| Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri              | 1.092.435         | 824.257           |
| Dönem Karı Vergi ve Diğ. Yük. Karş.               | 33.882.912        | 31.266.587        |
| Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğ. Yüküm(-) | (33.882.912)      | (31.266.587)      |
| Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar                | 13.197.788        | 10.413.540        |
| -Kıdem Tazminatı Karşılığı                        | 1.959.865         | 2.031.874         |
| -İzin Ücretleri Karşılığı                         | 1.250.553         | 855.779           |
| -Dava Karşılığı                                   | 9.987.370         | 7.525.887         |
| <b>Toplam</b>                                     | <b>48.962.865</b> | <b>43.158.796</b> |

Dönem içindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                    | 31 Aralık 2021   | 31 Aralık 2020   |
|--------------------|------------------|------------------|
| <b>Dönem başı</b>  | <b>2.031.874</b> | <b>1.466.367</b> |
| Hizmet maliyeti    | (120.882)        | 563.352          |
| Faiz maliyeti      | 121.560          | 71.886           |
| Ödenen tazminatlar | (454.794)        | (255.038)        |
| Aktüeryal kayıp    | 382.107          | 185.307          |
| <b>Dönem sonu</b>  | <b>1.959.865</b> | <b>2.031.874</b> |

Şirket personelinin önceki yıllarda kullanmadığı izinler neticesinde oluşmuş bulunan izin ücretleri için hesaplanan izin ücretleri karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

|   | 31 Aralık 2021   | 31 Aralık 2020 |
|---|------------------|----------------|
| <b>Dönem başı</b>                             | <b>855.779</b>   | <b>602.633</b> |
| Dönem içerisindeki artış/ azalış (Not - 47.4) | 394.774          | 253.146        |
| <b>Dönem sonu</b>                             | <b>1.250.553</b> | <b>855.779</b> |

## 24 NET SİGORTA PRİM GELİRİ

1 Ocak – 31 Aralık 2021 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2020 dönemine ait brüt primlerden reasürör paylarının düşülmesiyle bulunan tutarlar aşağıda açıklanmıştır.

|                            | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2020 |
|----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Hayat Dışı Branşlar</b> |                           |                           |
| Kaza                       | 24.212.907                | 30.295.471                |
| Kara Araçları (Kasko)      | 212.696.891               | 132.043.492               |
| Yangın ve Doğal Afetler    | 110.978.870               | 73.697.741                |
| Kara Araçları Sorumluluk   | 659.624.028               | 675.429.168               |
| Genel Sorumluluk           | 2.450.199                 | 2.476.088                 |
| Genel Zararlar             | 7.218.138                 | 4.931.963                 |
| Nakliyat                   | 750.186                   | 523.706                   |
| Hukuksal Koruma            | 765.064                   | 1.194.886                 |
| Sağlık Hastalık            | 99.087.798                | 88.500.069                |
| Finansal Kayıp             | 642.155                   | 325.193                   |
| Hava Araçları              | 2.544                     | 1.999                     |
| Su Araçlar                 | 6.006                     | 519                       |
| Hava Araçları Sorumluluk   | 354                       | 249                       |
| Kefalet                    | 1.218.289                 | 1.613.510                 |
| Emniyet Suistimal          | -                         | -                         |
| <b>Toplam</b>              | <b>1.119.653.429</b>      | <b>1.011.034.055</b>      |

## 25 AİDAT (ÜCRET) GELİRLERİ

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 26 YATIRIM GELİRLERİ

Yukarıda “Finansal risk yönetimi” notunda (Not 4.2) gösterilmiştir.

## 27 FİNANSAL VARLIKLARIN NET TAHAKKUK GELİRLERİ

Yukarıda “Finansal risk yönetimi” notunda (Not 4.2) gösterilmiştir.

## 28 GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR VEYA ZARARA YANSITILAN AKTİFLER

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Yukarıda “Finansal risk yönetimi” notunda (Not 4.2) gösterilmiştir.

(31 Aralık 2020: Yoktur.)

## Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 29 SİGORTA HAK VE TALEPLERİ

|   | 31 Aralık 2021         | 31 Aralık 2020       |
|---|------------------------|----------------------|
| Ödenen hasarlar, reasürör payı düşülmüş olarak                    | (861.509.764)          | (524.897.897)        |
| Muallak Tazminatlar Karş. değişim, reasürör payı düşülmüş olarak  | (167.045.622)          | (224.438.643)        |
| Kazanılmamış Primler Karş. değişim, reasürör payı düşülmüş olarak | (60.733.547)           | (118.729.819)        |
| Devam Eden Riskler Karş. değişim; reasürör payı düşülmüş olarak   | (59.219.445)           | 8.260.073            |
| Dengeleme Karşılığındaki değişim, reasürör payı düşülmüş olarak   | (5.527.677)            | (3.376.837)          |
| <b>Toplam</b>   | <b>(1.154.036.055)</b> | <b>(863.183.123)</b> |

## 30 YATIRIM ANLAŞMASI HAKLARI

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 31 ZARURİ DİĞER GİDERLERİ

Giderlerin Şirket içindeki niteliklerine veya işlevlerine dayanan gruplama aşağıda Not 32'de verilmiştir.

## 32 GİDER ÇEŞİTLERİ

|   | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2020 | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2020 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Komisyon giderleri (Not 17.19)                                | (244.685.287)             | (210.938.828)             |
| Reasürörlerden kazanılan komisyon gelirleri (Not 10 ve 17.19) | 77.664.999                | 30.720.906                |
| Personele İlişkin Giderler                                    | (48.455.617)              | (36.998.854)              |
| Asistans Giderleri  | (23.828.873)              | (21.579.563)              |
| Banka ve Komisyon Giderleri                                   | (629.064)                 | (6.573.731)               |
| Tescil ve İlan Giderleri                                      | (725.931)                 | (409.010)                 |
| Bilgi İşlem Giderleri   | (7.265.025)               | (4.592.430)               |
| Temsil Ağırlama Giderleri                                     | (3.909.173)               | (979.232)                 |
| Ofis Kira Giderleri   | (388.046)                 | (445.279)                 |
| Kırtasiye ve Büro Giderleri                                   | (581.719)                 | (658.452)                 |
| Danışmanlık ve Müşavirlik Giderleri                           | (2.547.233)               | (4.550.327)               |
| Araç Kira Giderleri   | (93.476)                  | (4.829)                   |
| Vergi, Resim ve Harçlar                                       | (8.234.715)               | (4.266.453)               |
| Nakil Vasıtaları Giderleri                                    | (1.281.211)               | (854.807)                 |
| Haberleşme Giderleri  | (629.680)                 | (560.891)                 |
| Kuruluş ve Örgütlenme Gideri                                  | (259.646)                 | (237.967)                 |
| Aidat Giderleri   | (743.827)                 | (728.419)                 |
| Reklam ve Tanıtım Giderleri                                   | (19.097.346)              | (23.203.761)              |
| Pazarlama Giderleri   | (2.321.981)               | (1.426.134)               |
| Diğer   | (3.296.627)               | (3.063.592)               |
| <b>Toplam</b>   | <b>(291.309.478)</b>      | <b>(291.351.655)</b>      |

## 33 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDA GİDERLERİ

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ilişkin çalışanlara sağlanan fayda giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                       | 31 Aralık 2021      | 31 Aralık 2020      |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Maaş ve ücretler                      | (39.041.045)        | (28.881.070)        |
| Sosyal güvenlik primleri işveren payı | (5.486.185)         | (4.231.335)         |
| Personel sosyal yardım giderleri      | (2.215.710)         | (2.313.351)         |
| Diğer yan haklar                      | (1.712.677)         | (1.573.098)         |
| <b>Toplam</b>                         | <b>(48.455.617)</b> | <b>(36.998.854)</b> |

## 34 FİNANSAL MALİYETLER

## 34.1 Dönemin tüm finansman giderleri

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

Üretim maliyetine veya sabit varlıkların maliyetine verilen finansman gideri bulunmamaktadır.

## 34.2 Dönemin finansman giderlerinden ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısmı:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 35 GELİR VERGİSİ

Finansal tablolarda gösterilen gelir vergisi giderlerini oluşturan kalemler aşağıdaki gibidir.

|  | 31 Aralık 2021      | 31 Aralık 2020      |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Kurumlar Vergisi Karşılık Gideri</b>  |                     |                     |
| Hesaplanan Kurumlar Vergisi Karşılığı  | (33.882.912)        | (31.266.587)        |
| <b>Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)</b>  |                     |                     |
| İndirilebilir / Vergilendirilebilir Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan vergi geliri/ (Gideri) | 3.642.010           | 1.850.545           |
| <b>Toplam Vergi Geliri / (Gideri)</b>  | <b>(30.240.902)</b> | <b>(29.416.042)</b> |

Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadeli mevduattan kaynaklanan 9.640.368 TL stopaj tutarı 2021 yılı geçici vergi ödeme tutarlarına mahsup edilerek ilgili hesaplara aktarılmıştır. (31 Aralık 2020: 10.264.911 TL)

## 36 NET KUR DEĞİŞİM GELİRLERİ

|                         | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2020 |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Kambiyo karları         | 326.747.168               | 157.139.084               |
| Kambiyo zararları (-)   | (16.757.045)              | (67.623.595)              |
| <b>Net kur değişimi</b> | <b>309.990.123</b>        | <b>89.515.489</b>         |

## 37 HİSSE BAŞINA KAR / ZARAR

Hisse başına kazanç, net dönem karından veya zararından hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın, dönem sonundaki hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır.

|                                 | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2020 |
|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Net Dönem Karı-Zararı           | 126.445.284               | 90.415.758                |
| Hisselerin Adedi                | 220.000.000               | 220.000.000               |
| <b>Hisse Başına Kar / Zarar</b> | <b>0,57</b>               | <b>0,41</b>               |

## 38 HİSSE BAŞI KAR PAYI

## 38.1. Dönem içinde dağıtılmak üzere tahakkuk eden temettü tutarı ve hisse başına düşen tutar:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 38.2. Finansal tabloların yayınlanmak için onaylanmasından önce önerilen veya açıklanan ancak dönem içinde ortaklara dağıtılmayacak olan temettülerin tutarı ve hisse başına tutar:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 39 FAALİYETLERDEN YARATILAN NAKİT

Bkz. Nakit Akım Tablosu

## 40 HİSSE SENEDİNE DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİR TAHVİL

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 41 PARAYA ÇEVİRİLEBİLİR İMTİYAZLI HİSSE SENETLERİ

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 42 RİSKLER

**Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar:**

- Şirket'in hukuksal durumuyla ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir.

Şirketin aleyhine açılmış davaların toplam değeri 757.457.283 TL olup bu tutarın 433.399.271 TL'si Reasürör şirketlerin payıdır. (31 Aralık 2020: Şirketin aleyhine açılmış davaların toplam değeri 537.789.770 TL olup bu tutarın 328.260.801 TL Reasürör şirketlerin payıdır.) Şirketin personel, Acente ve Diğer davalarının toplam tutarı 9.987.370 TL'dir. (31 Aralık 2020: Şirketin personel, Acente ve Diğer davalarının toplam tutarı 7.525.887 TL'dir.)

Şirket'in; Muallak Hasarlar, IBNR ve Dava Sürecinde Elde Edilen Rücu ve Sovtaj Gelir ve Giderleri aşağıda açıklanmıştır.

| <b>Koşullu yükümlülükler</b> | <b>31 Aralık 2021</b> | <b>31 Aralık 2020</b> |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Muallak Hasarlar             | 357.147.819           | 237.468.242           |
| IBNR                         | 626.519.528           | 579.153.483           |
| <b>Toplam</b>                | <b>983.667.347</b>    | <b>816.621.725</b>    |

## 43 TAAHHÜTLER

## 43.1. Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek veya teminat tutarları:

| <b>Verilen Teminatlar</b> | <b>31 Aralık 2021</b> | <b>31 Aralık 2020</b> |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Teminat Mektubu           | 215.564.124           | 102.982.329           |
| <b>Toplam</b>             | <b>215.564.124</b>    | <b>102.982.329</b>    |

## 43.2. Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı:

| <b>Pasifte yer almayan taahhütler</b>    | <b>31 Aralık 2021</b>    | <b>31 Aralık 2020</b>    |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Şirketçe Taahhüt Edilen Sigorta Teminatı | 7.133.131.600.934        | 7.607.092.285.683        |
| <b>Toplam</b>                            | <b>7.133.131.600.934</b> | <b>7.607.092.285.683</b> |

## 43.3. Maddi duran varlıkları edinmek için yapılan sözleşmeye bağlanmış taahhütler:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 43 TAAHHÜTLER (Devamı)

## 43.4. Maddi olmayan duran varlıkların elde edilmeleri karşılığında sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerin tutarı:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 43.5. Faaliyet kiralaması karşılığında sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerin tutarı:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 44 İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 45 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

Şirketin 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraf bakiyeleri aşağıdaki gibidir.

|   | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|---|----------------|----------------|
| <b>Kısa Vadeli İlişkili Taraflardan Alacaklar</b> | -              | -              |
| Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar                    | -              | -              |
| <b>Kısa Vadeli İlişkili Taraflardan Alacaklar</b> | <b>3.358</b>   | -              |
| İştiraklerden Alacaklar                           | 3.358          | -              |
| <b>Kısa Vadeli İlişkili Taraflara Borçlar</b>     | -              | <b>4.427</b>   |
| Personele Borçlar                                 | 3.141          | 4.427          |
| <b>Uzun Vadeli İlişkili Taraflara Borçlar</b>     | <b>9.927</b>   | <b>9.927</b>   |
| Ortaklara Borçlar (*)                             | 9.927          | 9.927          |

(\*) 9.927 TL'lik tutar önceki yıllarda Ortaklara borçlar hesabında anaparaya hesaplanan adet tutarından oluşmaktadır.

## 45 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Ortaklara borçların detayı aşağıdaki gibidir.

|               | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2021 | 1 Ocak-<br>31 Aralık 2020 |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| Nihat Kırmızı | 9.927                     | 9.927                     |
| <b>Toplam</b> | <b>9.927</b>              | <b>9.927</b>              |

## 45.1 Ortaklar, İştirakler Ve Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar Nedeniyle Ayrılan Şüpheli Alacak Tutarları Ve Bunların Borçları:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 45.2 Şirket İle Dolaylı Sermaye Ve Yönetim İlişisine Sahip İştirakler Ve Bağlı Ortaklıkların Dökümü, İştirakler Ve Bağlı Ortaklıklar Hesabında Yer Alan Ortaklıkların İsimleri Ve İştirak Ve Oran Ve Tutarları, Söz Konusu Ortaklıkların Düzenlenen En Son Finansal Tablolarında Yer Alan Dönem Karı Veya Zararı, Net Dönem Karı Veya Zararı İle Bu Finansal Tabloların Ait Olduğu Dönem, Kurulumuz Standartlarına Göre Hazırlanıp Hazırlanmadığı, Bağımsız Denetime Tabi Tutulup Tutulmadığı Ve Bağımsız Denetim Raporunun Olumlu, Olumsuz Ve Şarh Olmak Üzere Hangi Türde Düzenlendiği:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 45.3 İştirakler Ve Bağlı Ortaklıklarda İçsel Kaynaklardan Yapılan Sermaye Artırımı Nedeniyle Elde Edilen Bedelsiz Hisse Senedi Tutarları:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 45.4 Taşınmazlar Üzerinde Sahip Olunan Aynı Haklar Ve Bunların Değerleri:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 45.5 Ortaklar, İştirakler Ve Bağlı Ortaklıklar Lehine Verilen Garanti, Taahhüt, Kefalet, Avans, Ciro Gibi Yükümlülüklerin Tutarı:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 46 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN OLAYLAR

Yoktur.

## 47 DİĞER

## 47.1 Finansal Tablolardaki “Diğer” İbaresini Taşıyan Hesap Kalemlerinden Dâhil Olduğu Grubun Toplam Tutarının %20’sini veya Bilanço Aktif Toplamının %5’ini Aşan Kalemlerin Ad Ve Tutarları:

|  | 31 Aralık 2021    | 31 Aralık 2020    |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Bilanço / Diğer Alacaklar</b>               | <b>12.867.029</b> | <b>9.982.976</b>  |
| Diğer Çeşitli Alacaklar                        | 12.867.029        | 9.982.976         |
| <b>Bilanço / Diğer Çeşitli Borçlar</b>         | <b>10.953.296</b> | <b>11.337.786</b> |
| Tedarikçilere Borçlar                          | 10.953.296        | 11.337.786        |
| <b>Bilanço/Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>78.899.850</b> | <b>76.759.806</b> |
| Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler        | 78.899.850        | 76.759.806        |
| <b>Bilanço/Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>202.237</b>    | <b>132.867</b>    |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler                | 202.237           | 132.867           |
| <b>Bilanço/Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>13.119.606</b> | <b>7.591.929</b>  |
| S  | 13.119.606        | 7.591.929         |

## Gelir Tablosunda Diğer Teknik Giderler Hakkında Bilgi

Gelir tablosunda diğer teknik giderler kalemi altında bulunan 46.485.029 TL (31 Aralık 2020 : 33.333.373 TL) 23.828.873 TL tutarındaki bölümü (31 Aralık 2020 : 21.579.563 TL ) asistans hizmetleri ve 22.656.156 TL (31 Aralık 2020 : 11.753.810 TL) bu hizmetlere ait teknik giderlerden oluşmaktadır.

## 47.2 “Diğer Alacaklar” İle “Diğer Kısa veya Uzun Vadeli Borçlar” Hesap Kalemi İçinde Bulunan Ve Bilanço Aktif Toplamının Yüzde Birini Aşan, Personelden Alacaklar İle Personele Borçlar Tutarlarının Ayrı Ayrı Toplamları:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 47.3 Nazım Hesaplarda Takip Edilen Rücu Alacaklarına İlişkin Tutarlar:

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 47.4 Önceki Döneme İlişkin Gelir Ve Giderler İle Önceki Döneme Ait Gider Ve Zararların Tutarlarını Ve Kaynakları Gösteren Açıklayıcı Not:

Yoktur.

## 47 DİĞER (Devamı)

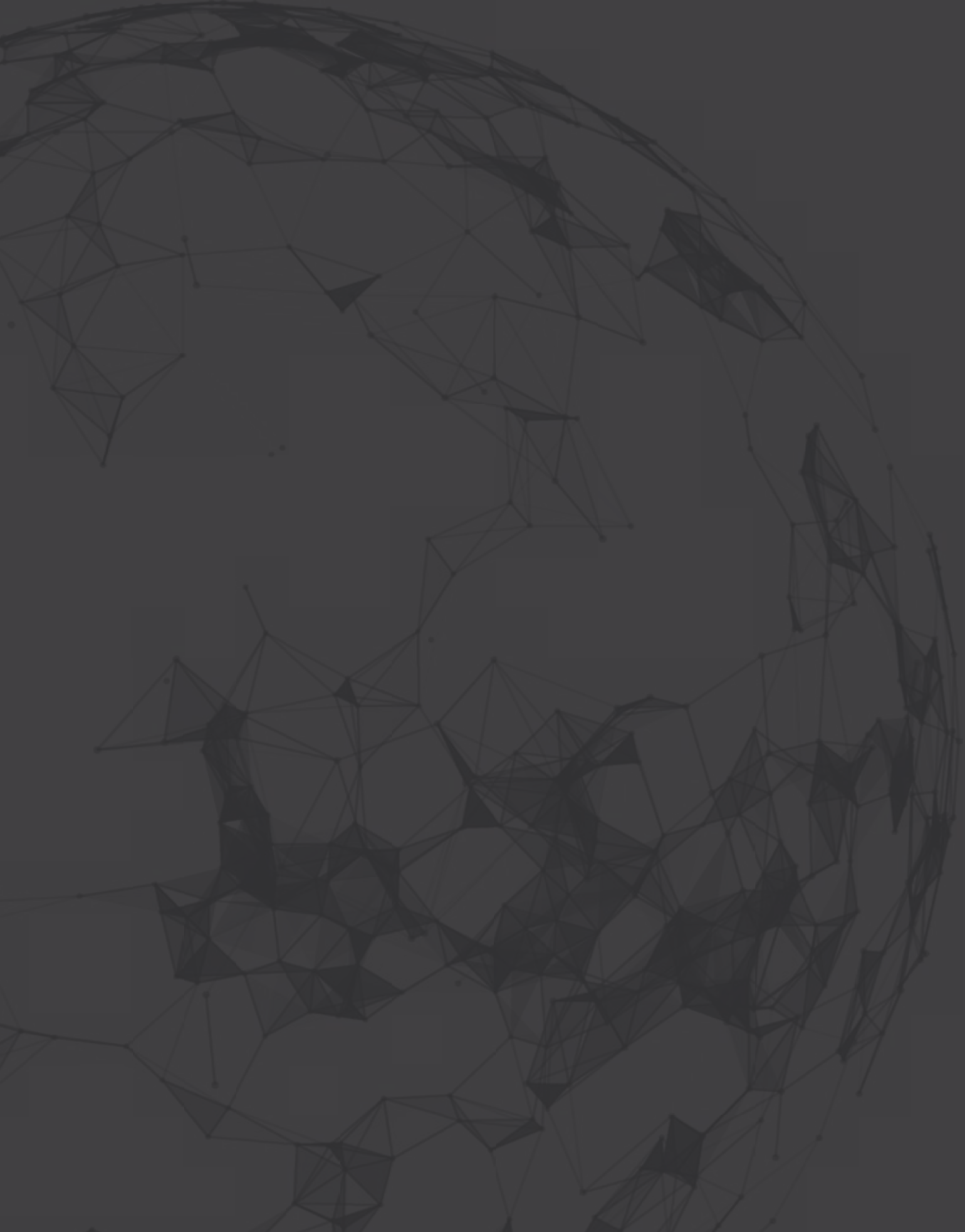
## Bağımsız Denetçi/Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

|   | 31 Aralık 2021 | 31 Aralık 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti  | 75.000         | 68.300         |
| Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler | -              | -              |
| Diğer güvence hizmetlerinin ücreti              | 10.000         | -              |
| Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti  | -              | -              |
| <b>Toplam</b>                                   | <b>85.000</b>  | <b>68.300</b>  |

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin reeskont ve karşılık giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|   | 31 Aralık 2021      | 31 Aralık 2020      |
|---|---------------------|---------------------|
| Şüpheli alacak karşılık (gideri)/geliri   | (30.497.508)        | (6.323.012)         |
| Kıdem tazminatı karşılık gelir gideri net | 454.115             | (380.200)           |
| Personel davaları karşılık gideri         | (21.901)            | (209.809)           |
| İzin karşılığı gideri                     | (394.374)           | (253.146)           |
| Diğer karşılık giderleri                  | (2.439.581)         | (3.311.957)         |
| <b>Karşılıklar hesabı</b>                 | <b>(32.899.249)</b> | <b>(10.478.125)</b> |

|                               | 31 Aralık 2021   | 31 Aralık 2020     |
|-------------------------------|------------------|--------------------|
| Reeskont faiz (gideri)/geliri | (912.306)        | (4.594.158)        |
| <b>Reeskont hesabı</b>        | <b>(912.306)</b> | <b>(4.594.158)</b> |



**Güven  
Doğasında  
Var**

**DOĞA** sigorta  
güven doğasında var

Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok. No:5 34398 Sarıyer / İSTANBUL  
Tel : (0212) 212 36 42 Faks : (0212) 212 36 44

[www.dogasigorta.com](http://www.dogasigorta.com)